

# RAPPORT D'ACTIVITÉ

## JUIN 2024



**CAIRN.INFO**  
MATIÈRES À RÉFLEXION





Pour toute l'équipe de Cairn, l'année 2023 a été marquée par la disparition subite, le 28 août dernier, de François Gèze. Dire que nous avons été bouleversés par cette nouvelle serait évidemment trop peu. Au-delà du fait d'avoir été notre ami et, comme chacun le sait, un très grand éditeur, François a joué aussi un rôle essentiel dans la création et dans le développement de Cairn.info.

Curieux de tout, il fut amené très tôt à s'intéresser au numérique, voyant comment celui-ci pouvait faciliter la diffusion des idées et le débat social. En ce domaine, comme dans bien d'autres, il ne pouvait cependant se contenter d'un statut d'observateur. Qu'on se rappelle : l'édition de cd-roms – sur le Che, sur la Guerre d'Algérie, à partir de la collection *L'État du Monde* –, le projet Gallica, la commission numérique du CNL, le projet ReLire, ... Il y a peu d'initiatives digitales dans le secteur du livre dont il n'a été partie prenante. C'est ainsi qu'il fut séduit immédiatement par le projet Cairn.info, dont il a assuré – avec clairvoyance – pendant près de vingt ans la Présidence.

De ses expériences passées, notamment de ses expériences militantes, il avait toujours gardé le goût pour l'action collective. Certains à sa place auraient pu songer à faire de notre plateforme un outil pour leur maison ou pour leur groupe ; privilégiant l'action commune, il nous a au contraire incités à opter pour une approche mutualiste, respectueuse des divers acteurs de la chaîne du livre.

Il nous a aussi encouragés au dialogue. Certes, François était un homme de convictions. Comme cela apparaît à la lecture du recueil de ses articles paru récemment aux *Belles Lettres*, il y a des principes, notamment la défense du droit d'auteur, sur lesquels il n'était pas prêt à transiger. Mais dans le même temps, il était toujours à l'écoute, et pas seulement de ceux ou de celles dont il partageait les opinions. Sans être candide, il pensait que des échanges et du partage d'informations pouvaient émerger des solutions raisonnables. C'est dans cette optique qu'il faut comprendre son souci permanent de mettre en place et de développer des lieux de débats et de concertation.

Nous gardons bien sûr en souvenir sa lucidité, sa bienveillance, la confiance qu'il nous a sans cesse témoignée... et son sourire ; et nous tentons en retour d'être fidèles aux principes qu'il nous a proposés.

**Marc Minon, fondateur et administrateur de Cairn.info**



|                                              |    |
|----------------------------------------------|----|
| ◆ Les activités de Cairn.....                | 4  |
| ◆ L'offre de contenus.....                   | 5  |
| ◆ L'usage de Cairn.info.....                 | 7  |
| ◆ Les consultations de texte intégral.....   | 9  |
| ◆ Le marché des revues en institutions.....  | 11 |
| ◆ Le marché des ouvrages en institutions ... | 12 |
| ◆ Diversification disciplinaire.....         | 13 |
| ◆ Le marché des particuliers.....            | 14 |
| ◆ Les services aux revues.....               | 16 |
| ◆ La production multimédia.....              | 17 |
| ◆ La conversion.....                         | 18 |
| ◆ La fabrication.....                        | 19 |
| ◆ L'intelligence artificielle.....           | 20 |
| ◆ Notre comité de mission.....               | 21 |
| ◆ Les équipes de Cairn.....                  | 22 |

## POUR GARDER LA MAIN, L'APPROCHE MUTUALISTE

Cairn.info est née d'une ambition : trouver sur Internet les équilibres qui permettent à chaque acteur de la diffusion de la connaissance (chercheurs, revues, éditeurs, bibliothécaires) d'y jouer pleinement son rôle. À cette époque déjà, les GAFAM tentaient de mettre la main sur la publication en ligne pour en faire l'instrument d'une « économie de l'attention » menaçant auteurs et lecteurs dans leur indépendance et leur libre arbitre. Il s'agissait donc de mutualiser nos forces, en associant le besoin d'ouverture et de facilité d'accès propre au web à la nécessité de modèles économiques viables pour les projets éditoriaux.

Aujourd'hui, le déferlement de l'intelligence artificielle générative vient renouveler cet enjeu : plus que jamais, il est essentiel que celles et ceux dont la raison d'être est la diffusion du savoir, sur tous les maillons de la chaîne, en conservent la maîtrise. C'est à cette condition que le droit d'auteur, les libertés académiques et la diversité éditoriale pourront être préservés.

C'est pourquoi notre approche mutualiste ne se limite pas à la composition de notre actionnariat. Face à une utilisation prédatrice et coercitive de la technologie, Cairn.info montre qu'il est possible de l'employer au profit de ce bien commun qu'est la connaissance scientifique :

- protéger auteurs et publications contre les captations de valeur abusives ;
- utiliser l'IA pour faciliter l'accès aux contenus plutôt que pour en détourner les internautes ;
- associer chercheurs et ayants droit aux expérimentations et nouveaux services, afin qu'ils en soient toujours les principaux bénéficiaires ;
- mettre en œuvre des solutions ergonomiques explicites et non contraignantes, qui ne déposent pas l'utilisateur de sa capacité d'action autonome, mais au contraire la démultiplie.

À l'heure où la plateforme Cairn.info se renouvelle, intégrant de nouvelles offres de contenus et une dimension interdisciplinaire élargie, nos parties prenantes vont pouvoir tirer parti de ces efforts, et en aiguiller les futurs développements.

**Jean-Baptiste de Vathaire et Thomas Parisot, directeurs**  
**Alban Cerisier, président**



### DIFFUSION NUMÉRIQUE AUX INSTITUTIONS

- ◆ Vente de licences d'accès aux bouquets de revues et d'ouvrages
- ◆ Négociations avec les consortiums et établissements dans plus de 70 pays
- ◆ Vente d'abonnements et d'ouvrages titre à titre

**282 millions de consultations en institutions\***



### DIFFUSION NUMÉRIQUE AUX PARTICULIERS

- ◆ Vente d'articles et de chapitres en version numérique
- ◆ Vente d'abonnements, de numéros de revues et d'ouvrages en version numérique ou mixte (papier/numérique)
- ◆ Vente d'abonnements à l'offre Cairn Pro

**1,2 million de ventes en ligne enregistrées\***



### PRODUCTION

- ◆ Traduction des articles et métadonnées (anglais, espagnol)
- ◆ Vidéos de rencontres auteur
- ◆ Listes de recommandations de lecture
- ◆ Dossiers thématiques

**80 000 participants aux rencontres auteur\***



### SERVICES AUX REVUES

- ◆ Manuscript Manager, outil de gestion des soumissions d'articles en ligne
- ◆ Gestion des accès en ligne individuels pour le compte des revues
- ◆ Gestion de sites de revues
- ◆ Gestion d'abonnements

**2 700 abonnements gérés**



### CONVERSION

- ◆ Structuration en XML des publications diffusées en ligne
- ◆ Enrichissement des fichiers pour la navigation, la recherche, les liens entre articles
- ◆ Alignement IdRef et versement sur les bases d'indexation (Crossref, Scopus, Pubmed, etc.)

**12,5 millions de pages converties\***



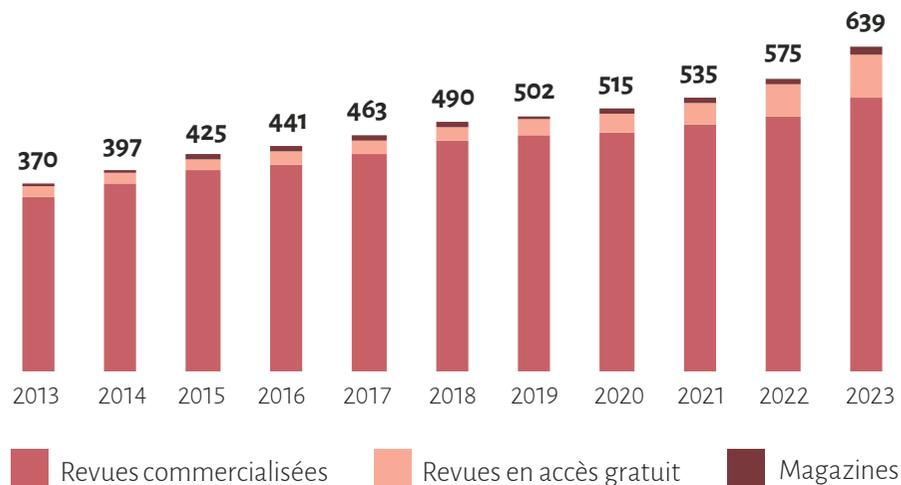
### FABRICATION

- ◆ Préparation, mise en pages et relecture des publications
- ◆ Gestion de l'impression et du routage, y compris en impression à la demande (IAD)
- ◆ Production de fichiers ePub

**2 100 numéros ou ouvrages fabriqués\***



## Évolution du nombre de revues et magazines diffusés



L'offre de revues de Cairn s'enrichit continuellement de nouveaux titres.

## Exemples de revues ajoutées récemment



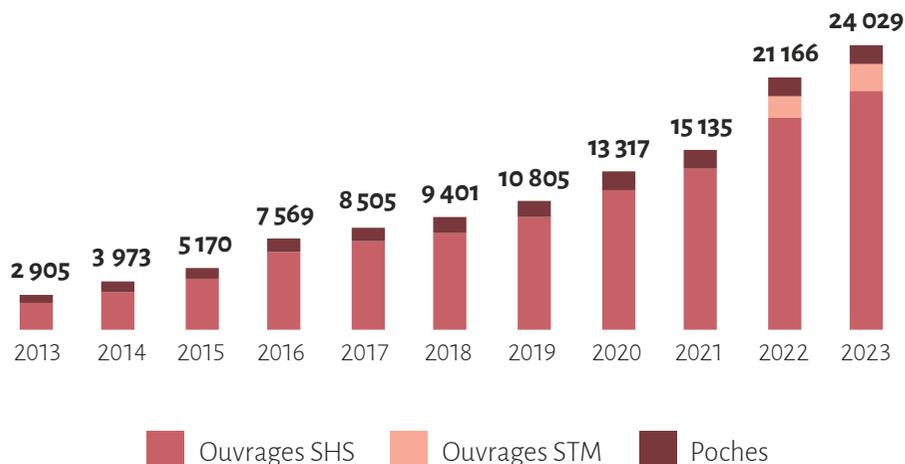
**Gratuits**  
70 %



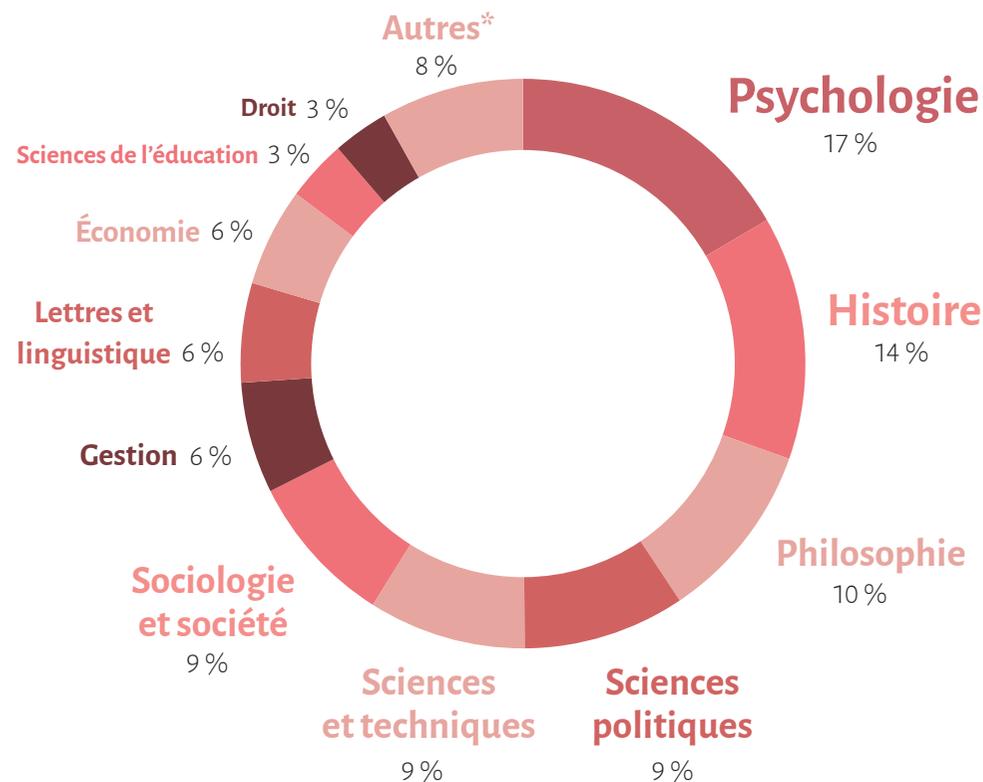
**Payants**  
30 %



## Évolution du nombre d'ouvrages et de poches diffusés



Au-delà des sciences humaines et sociales, Cairn.info s'ouvre progressivement au **droit**, aux **sciences** et à la **médecine**.



## Exemples d'éditeurs d'ouvrages nouvellement partenaires

LA DISPUTE ◆ CROQUANT ◆ L'ATELIER ◆ IN PRESS ◆ DIDIER ◆ FAYARD  
LARCIER ◆ BRUYLANT ◆ ASSAS ◆ PUL ◆ LA DOCUMENTATION FRANÇAISE



Plus de 2 000 ouvrages en sciences et techniques étaient proposés en 2023 au sein de l'offre **Cairn Sciences**. Plus de 50 institutions dans 10 pays sont désormais abonnées à cette nouvelle offre.

\* Autres dont : Intérêt général, Arts, Sports et société, Information, Communication, Sciences de l'éducation, Géographie, Santé publique, Sciences de la vie

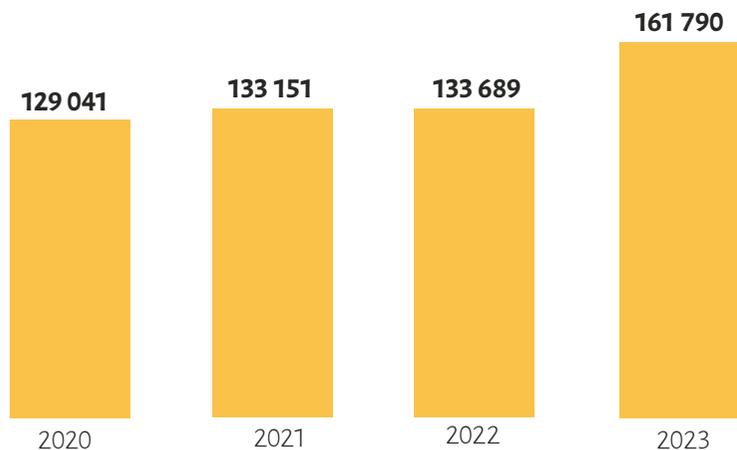


**2023 a été une année de diversification des usages de Cairn.info,** du fait du développement de nouvelles offres et de nouveaux services.

**Parmi les 480 000 comptes personnels actifs en 2023 :**

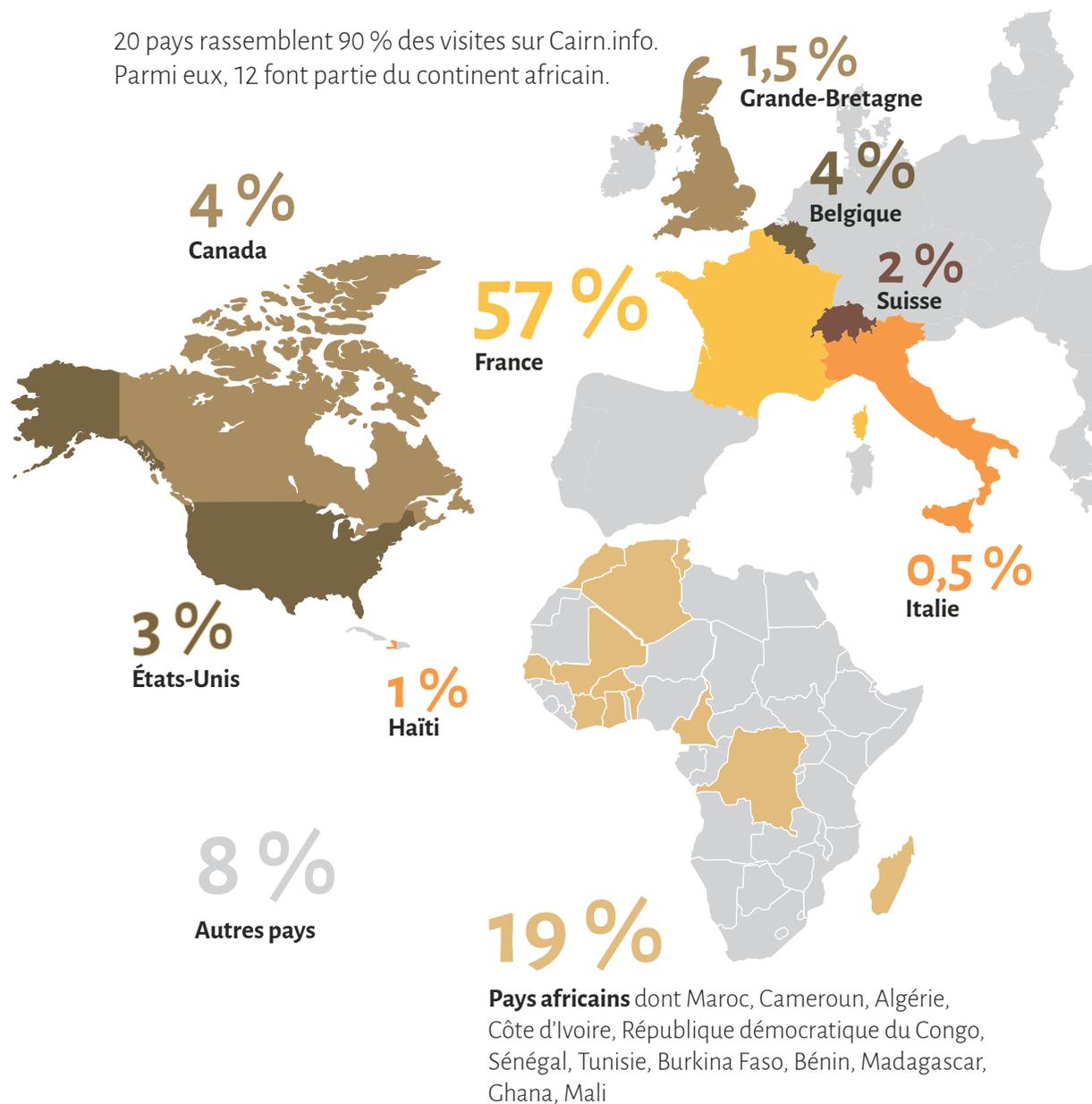
- ◆ 14 000 ont suivi au moins une **rencontre auteur** ;
- ◆ 40 000 ont ajouté des références à leurs **listes de lecture** ;
- ◆ 34 000 ont consulté des articles depuis une liste de lectures publique (pour 280 000 consultations dans l'année) ;
- ◆ 20 000 auteurs ont partagé leur article sous forme de « **tirés à part électroniques** ».

Par ailleurs, plus de 290 000 consultations ont été enregistrées dans l'année sur les **Dossiers de Cairn.info**.



**Nombre de comptes utilisateurs personnels créés dans l'année**

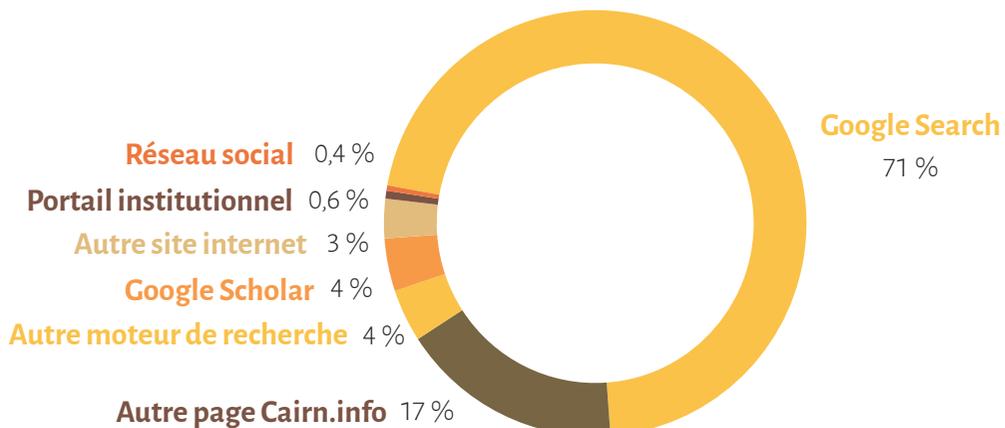
20 pays rassemblent 90 % des visites sur Cairn.info. Parmi eux, 12 font partie du continent africain.



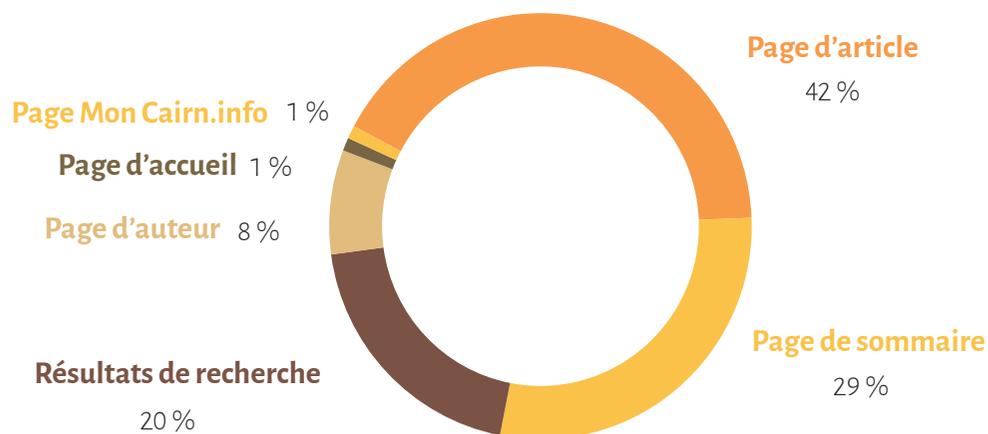


Cairn.info a été visité près de **115 millions** de fois en 2023. Google Search reste le principal pourvoyeur de visites.

## D'où vient le visiteur d'une page d'article sur Cairn.info ?



## De quelle autre page Cairn.info ?



**29 millions de recherches** ont été effectuées sur le moteur de recherche en 2023.

## Mots les plus recherchés

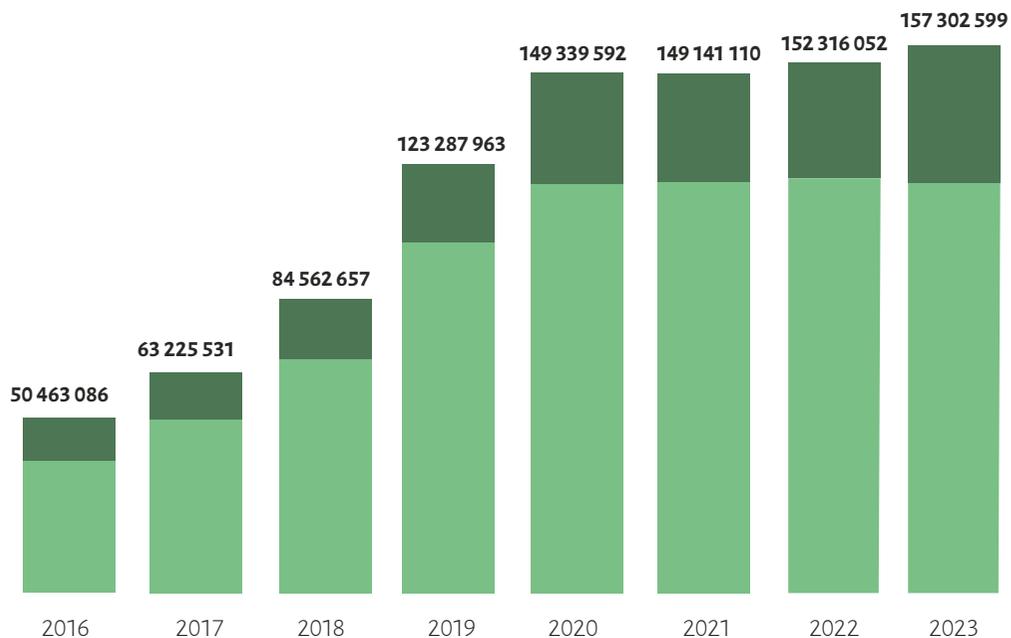
|    |                           |    |                                        |
|----|---------------------------|----|----------------------------------------|
| 1  | Dérives sectaires         | 11 | Qualité de vie au travail              |
| 2  | Réseaux                   | 12 | Responsabilité sociale de l'entreprise |
| 3  | Intelligence artificielle | 13 | Estime de soi                          |
| 4  | Sport                     | 14 | Contrôle de gestion                    |
| 5  | Communication             | 15 | Marketing                              |
| 6  | Autisme                   | 16 | Relation éducative                     |
| 7  | Relation soignant soigné  | 17 | Télétravail                            |
| 8  | Handicap                  | 18 | Conduite du changement                 |
| 9  | Harcèlement scolaire      | 19 | Leadership                             |
| 10 | Management                | 20 | Relation de confiance                  |

Outre son utilisation par les internautes, Cairn.info est intensivement **moissonné par les robots des moteurs de recherche** : plus de 80 millions de requêtes en 2023. Le portail fait également l'objet de tentatives de moissonnage par de nombreux robots non autorisés : près de 190 millions de requêtes illicites ont été bloquées en 2023.

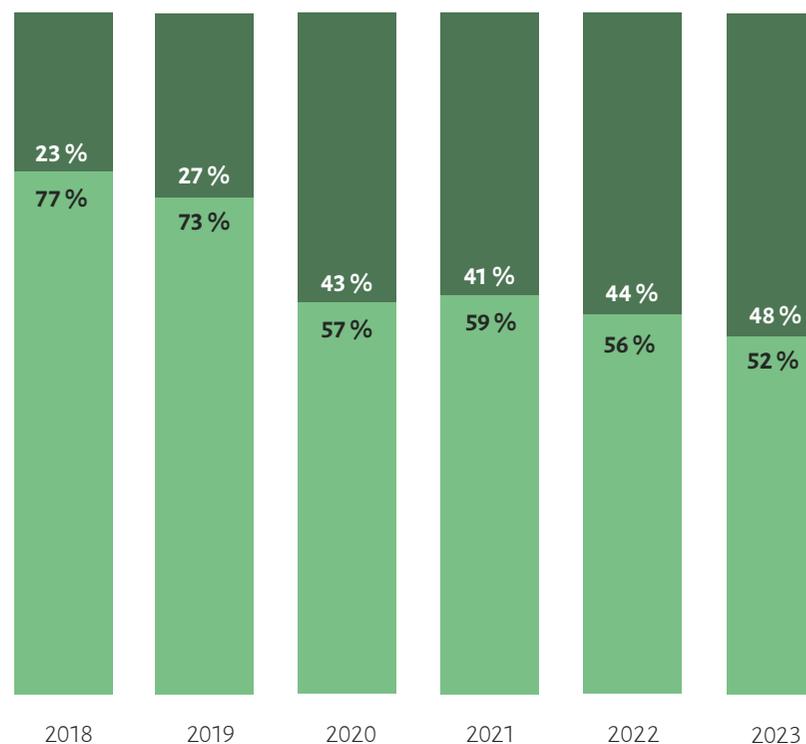


25 % des consultations de texte intégral enregistrées sur Cairn.info en 2023 provient d'utilisateurs **membres d'institutions d'enseignement et de recherche.**

Au sein des institutions, la part des consultations **d'ouvrages** progresse chaque année.



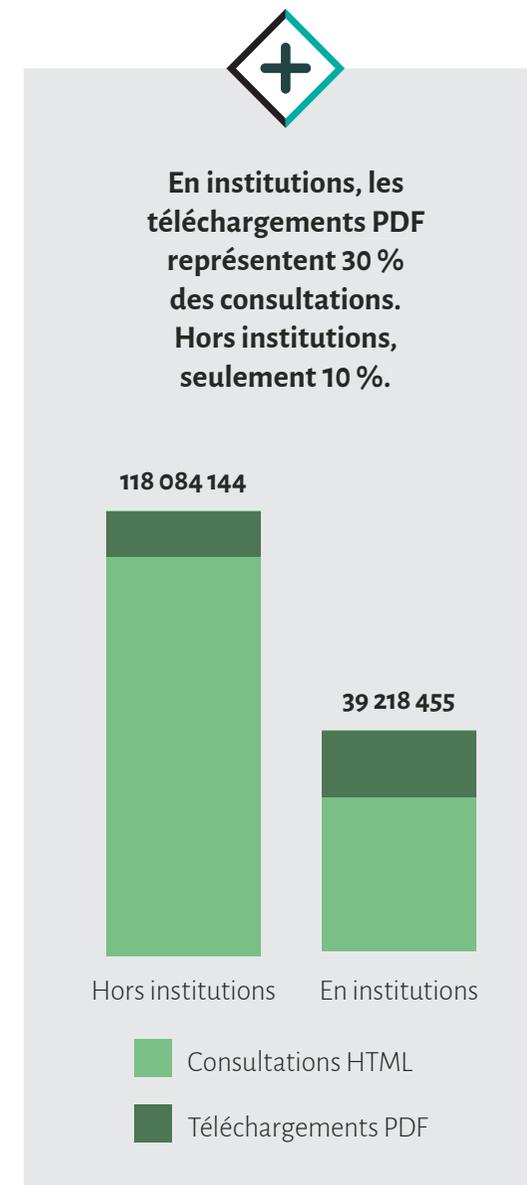
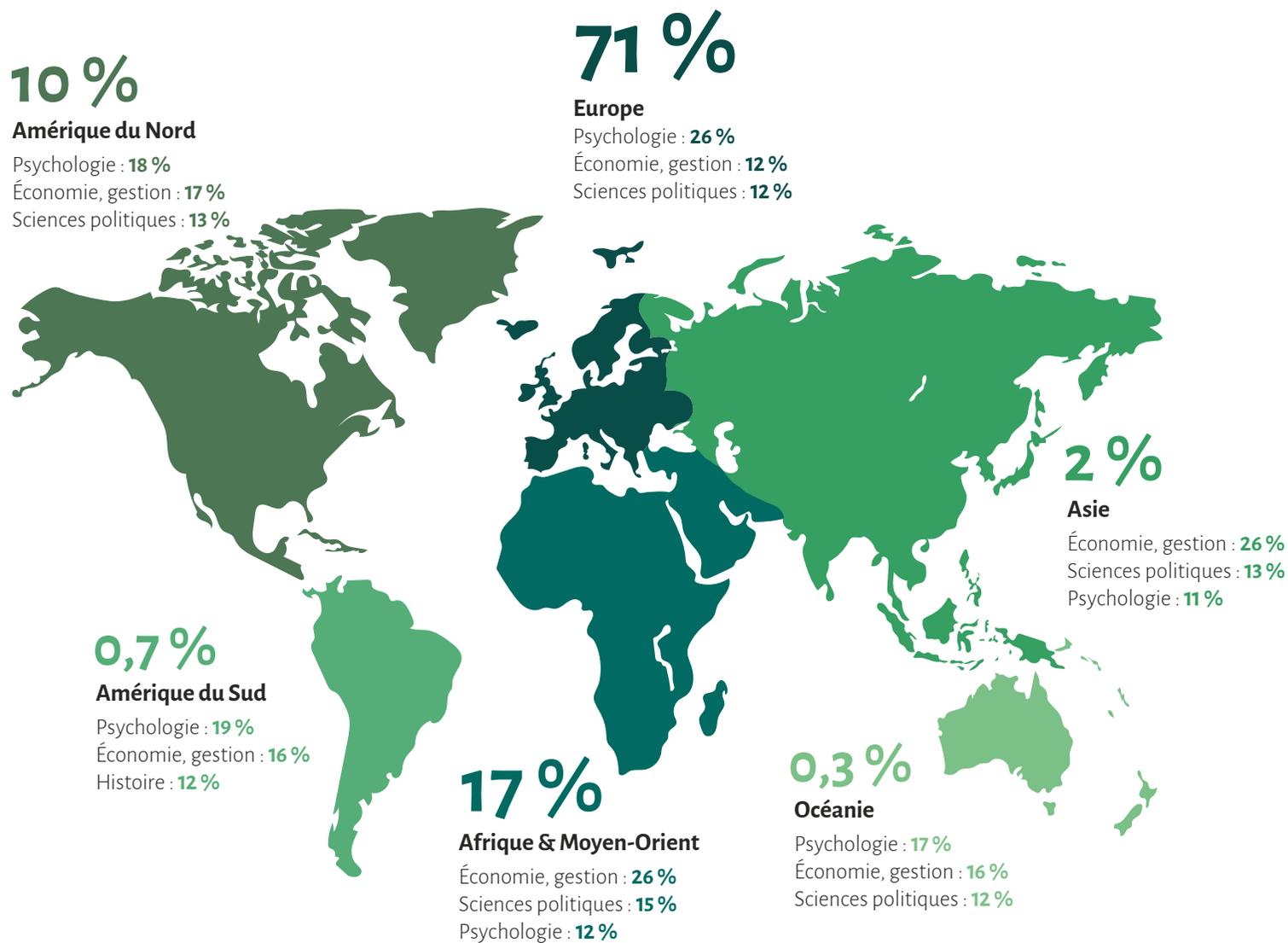
■ Hors institutions ■ Institutions



■ Revues/Magazines ■ Ouvrages/Poches



La répartition des disciplines par continent est globalement stable d'année en année.  
L'économie et la gestion dominent en Afrique et en Asie, la psychologie dans les pays du Nord.

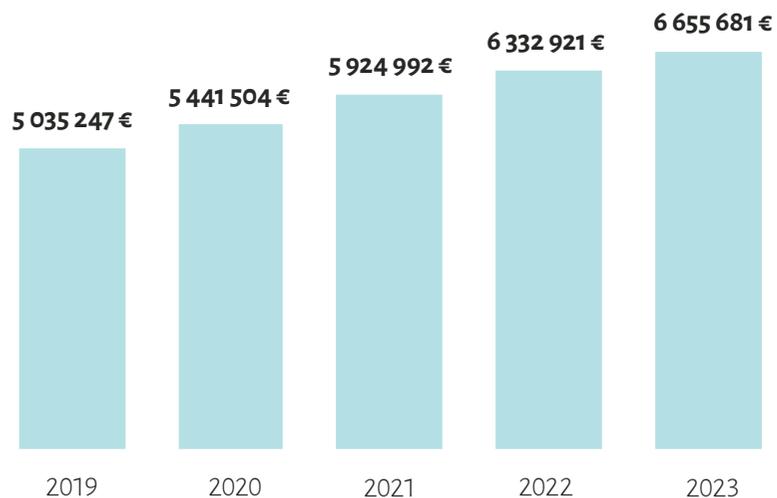


## ◆ LE MARCHÉ DES REVUES EN INSTITUTIONS

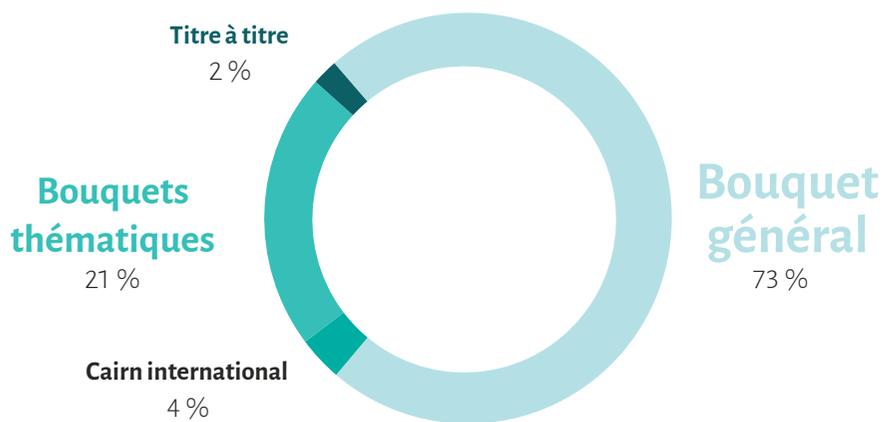


Le chiffre d'affaires du **marché des revues** se développe grâce à l'offre bouquet général.

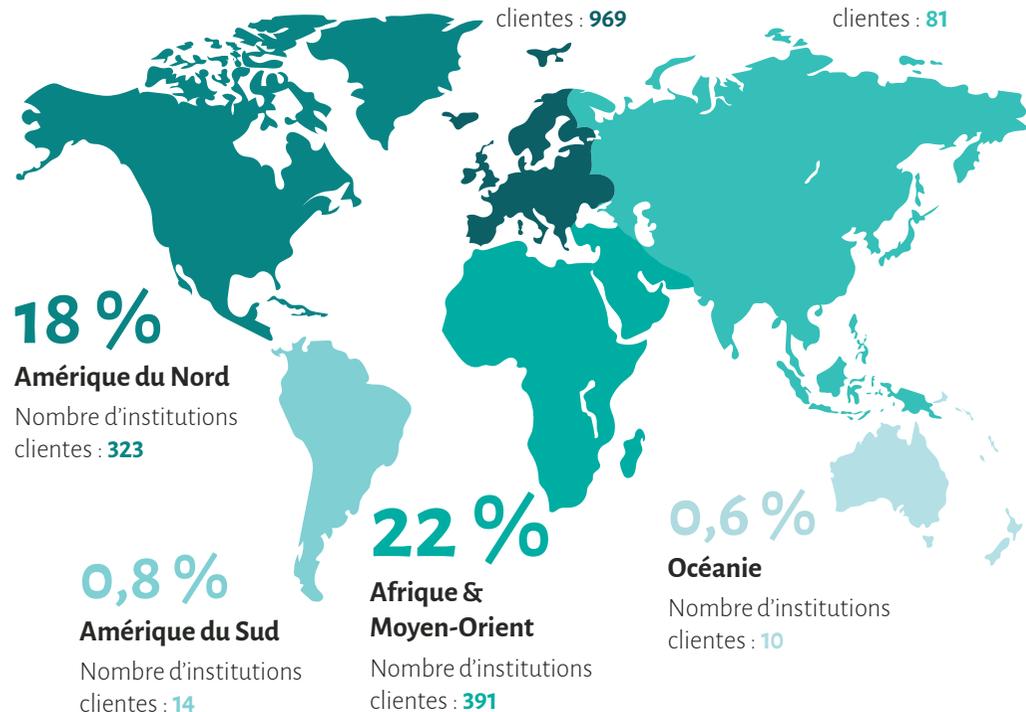
Revues : évolution du C.A. depuis 2019



Revues : répartition du C.A. par type d'offres



Plus de **1 700 institutions** dans **70 pays** sont aujourd'hui abonnées à l'offre des bouquets de revues de Cairn.info.



### Un réseau de partenaires spécialisés

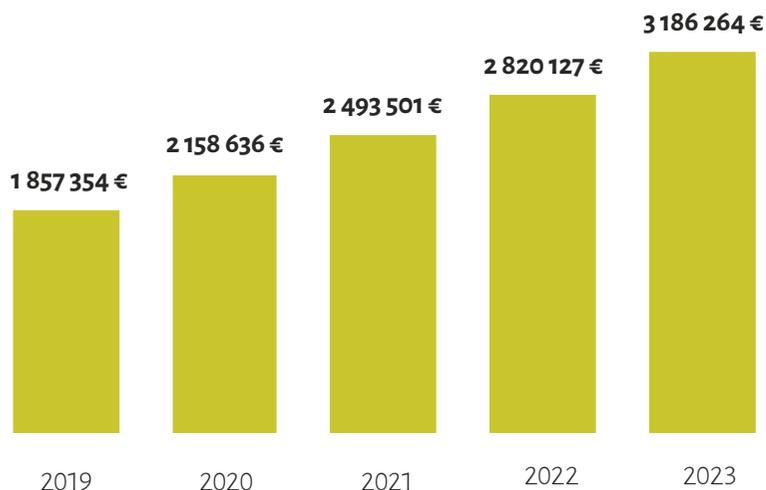
Pour assurer sa présence sur le terrain et promouvoir l'adoption de ses services, Cairn a progressivement constitué un réseau d'une vingtaine de **partenaires spécialisés**, essentiellement en Afrique, au Moyen-Orient et en Asie.

## ◆ LE MARCHÉ DES OUVRAGES EN INSTITUTIONS

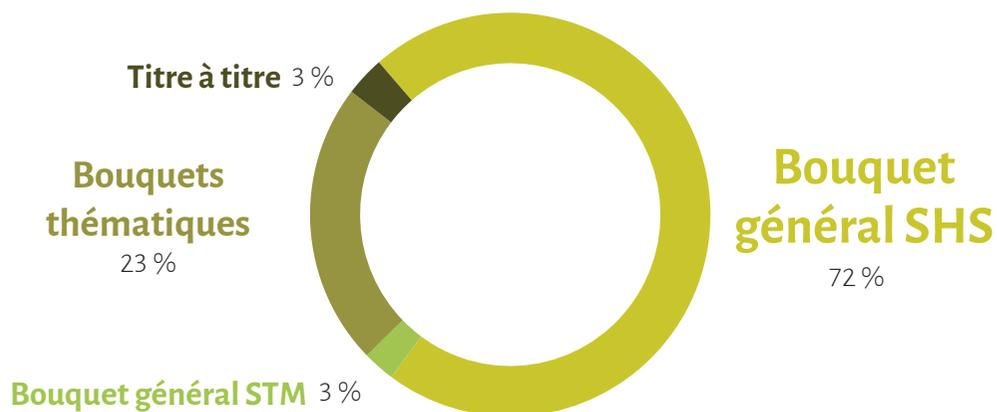


Le chiffre d'affaires du **marché des ouvrages** est en forte croissance, stimulé par l'offre bouquet général.

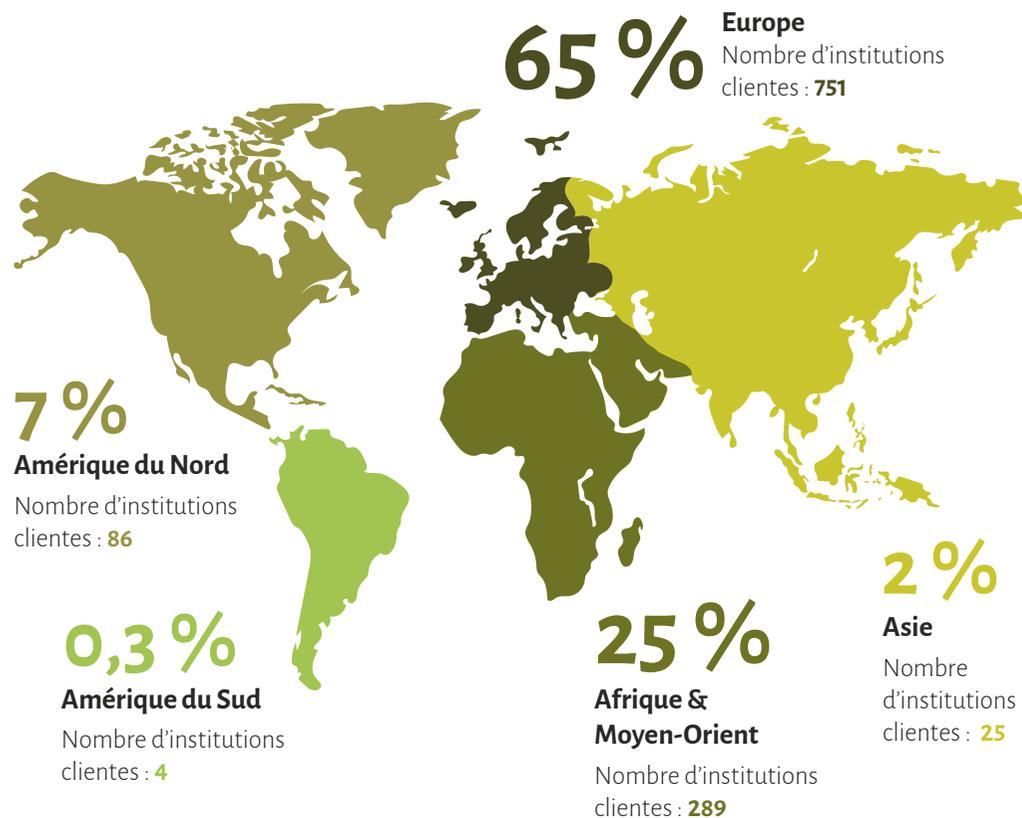
Ouvrages : évolution du C.A. depuis 2019



Ouvrages : répartition du C.A. par type d'offres



**Plus de 1 000 institutions** sont abonnées aux bouquets d'ouvrages de Cairn.info, soit plus de la moitié des abonnés « revues ».



### Commercialisation auprès des entreprises

Cairn a conclu un accord avec la société **Edflex**, spécialiste du *e-learning* en entreprise, pour la diffusion d'une sélection d'ouvrages vers le public des professionnels.

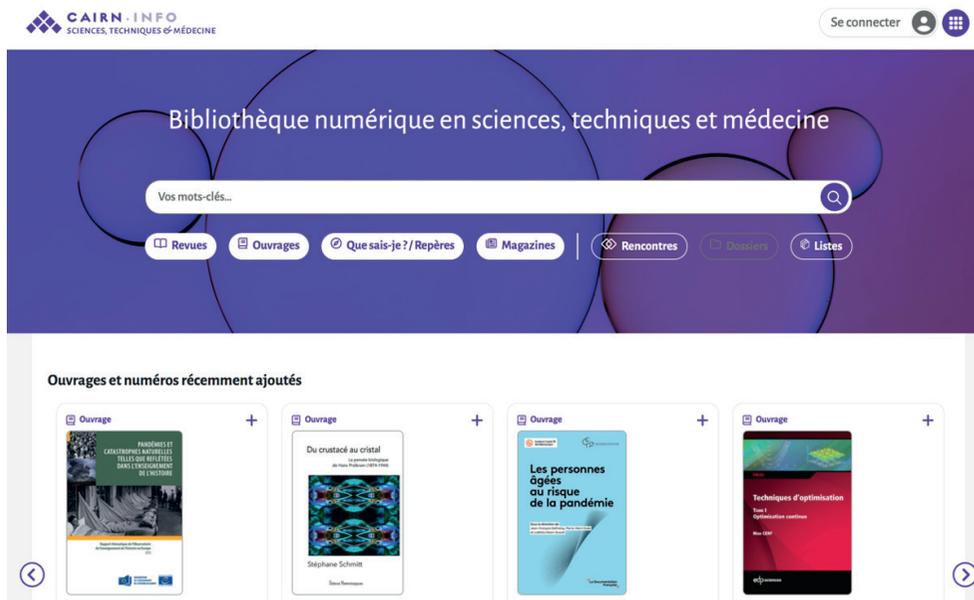


Depuis 2022, Cairn s'est ouvert aux **sciences formelles, naturelles** et aux **techniques**.

Pour répondre au besoin exprimé à la fois par les bibliothèques universitaires et par les éditeurs, Cairn a tout d'abord lancé un service dédié aux ouvrages de mathématiques, physique, chimie, sciences de la vie et sciences de l'ingénieur, issus des catalogues des éditions Dunod, De Boeck, EDP Sciences, Lavoisier, Odile Jacob, Ellipses, Matériologiques, Presses des Mines, Le Seuil, Hermann, Quae, Flammarion, etc.

Pour continuer à répondre à la demande croissante des éditeurs et bibliothèques dans les autres domaines que les sciences humaines et sociales, Cairn complètera prochainement le catalogue d'ouvrages par des revues dans les domaines de la **médecine** et du **droit**, selon des modalités identiques à celles en place pour les autres offres :

- ◆ vente à l'unité ou par bouquets, accès illimité, versions en ligne et en pages ;
- ◆ fonctionnalités de recherche et de navigation avancées, etc.



## ◆ LE MARCHÉ DES PARTICULIERS



Le marché des particuliers a poursuivi sa progression en 2023 (+ 24 % par rapport à 2022). 121 000 ventes ont été enregistrées sur l'année.

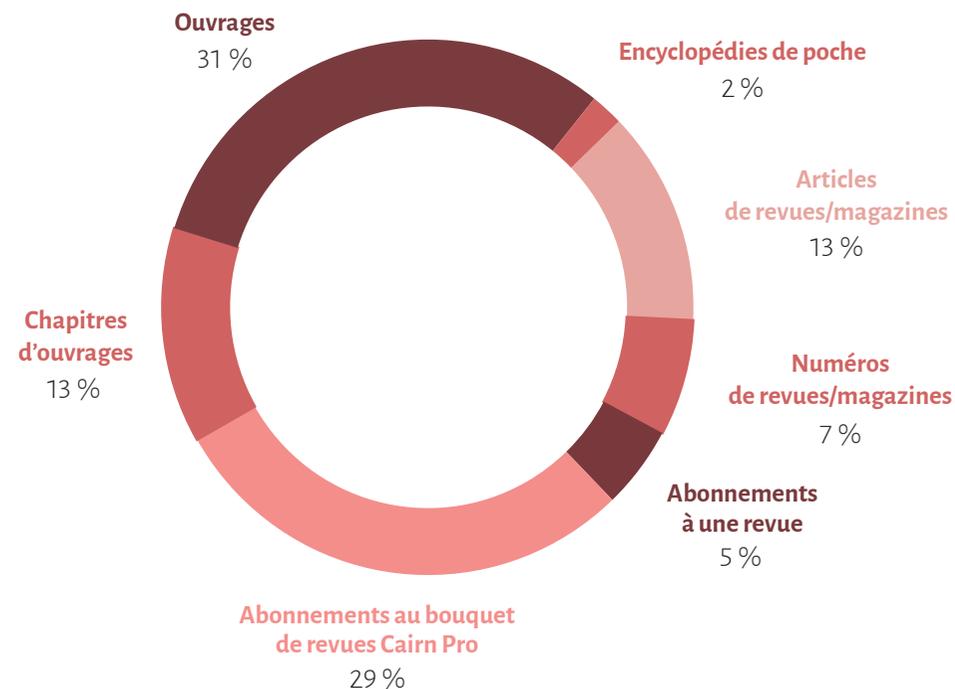
### Évolution du C.A. des ventes en ligne aux particuliers

Toutes publications



L'abonnement Cairn Pro représente en 2023 plus de la moitié du chiffre d'affaires Revues. La part des ventes d'ouvrages poursuit sa progression.

### Ventes aux particuliers – Répartition par type de publication



#### Cairn Pro

Plus de 7 500 professionnels ont à ce jour retenu l'offre d'abonnement Cairn Pro, donnant accès à 160 revues en psychologie et travail social. Le développement de cette offre s'appuie sur des partenariats avec des associations professionnelles, des revues et des éditeurs, qui agissent comme revendeurs auprès de leurs membres et abonnés.



leCarnetPsy

CHAMP SOCIAL  
FORMATIONS

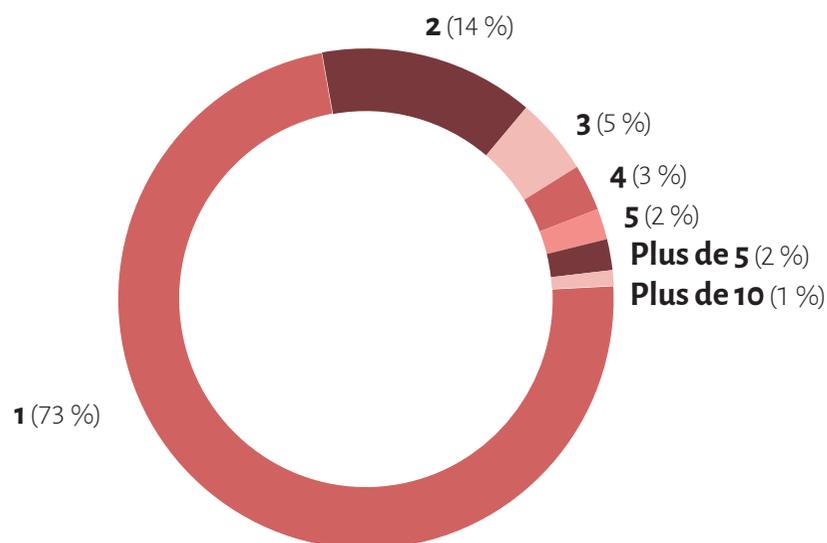
**L'abonnement prioritairement numérique : un abonnement sans frais de gestion commercialisé par Cairn.** L'internaute s'abonne pour un accès annuel en ligne à tous les numéros de la revue diffusés sur Cairn.info, et sélectionne lui-même ceux qu'il souhaite recevoir en version imprimée.

## ◆ LE MARCHÉ DES PARTICULIERS



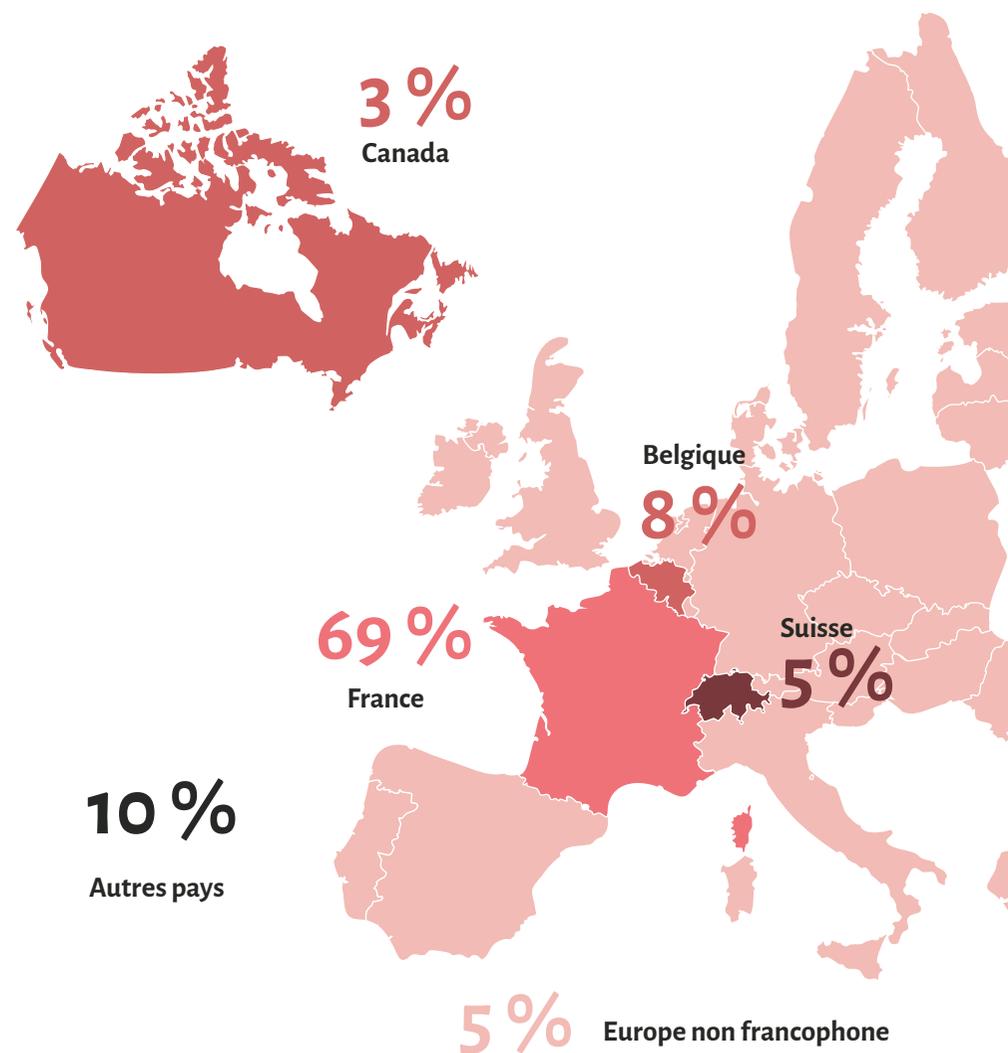
Plus de 68 000 internautes ont acheté en ligne sur Cairn.info au moins une publication en 2023. Ils y ont dépensé en moyenne 16 €.

Répartition des acheteurs selon le nombre d'acquisitions dans l'année 2023



### Cairn propose une option de « comptoir des ventes »

Pour faciliter la vente de numéros et ouvrages « papier » sur Cairn.info, Cairn peut transmettre automatiquement les commandes de particuliers aux éditeurs de ces publications. Dans ce cas, Cairn applique les frais de port de l'éditeur, et les lui reverse en intégralité.



Le chiffre d'affaires des ventes aux particuliers provient encore essentiellement des **pays du Nord francophones** (85 %).



## Traduction

Avec le soutien du Centre national du livre (CNL) dans un premier temps, puis du Centre français d'exploitation du droit de copie (CFC), Cairn s'est engagé depuis quelques années dans le développement de versions de sa plateforme à destination des publics anglophones et hispanophones/lusophones.



## Gestion des soumissions d'articles

Pour les revues souhaitant déployer un outil de gestion des soumissions auteurs et des flux d'évaluation des manuscrits, Cairn propose un accompagnement pour le paramétrage, le déploiement et la prise en main de l'outil spécialisé **Manuscript Manager**.

### Recherche en soins infirmiers

**RECHERCHE EN SOINS INFIRMIERS**

Email

Password

Sign In

**Create new account**  
**Can't access your account?**

If you are unsure about whether or not you have an account, or have forgotten your password, click on 'Can't access your account'.

Welcome to Recherche en soins infirmiers's online manuscript submission and peer-review system

Bienvenue sur le site de soumission de la revue Recherche en soins infirmiers.

Important : Ce site est ouvert aux soumissions de nouveaux manuscrits à compter du 4 novembre 2020. Nous traiterons les articles déjà soumis sur Editorial Manager sur cette application jusqu'à la fin du mois de décembre 2020. Au delà de cette date, les articles (même en mode révision) devront impérativement être soumis à nouveau sur Manuscript Manager.

Avant de soumettre votre article, vous devez avoir préparé trois documents au format .doc ou .docx et respectant les instructions aux auteurs :

- une page de titre séparée avec le nom des auteurs, affiliations,

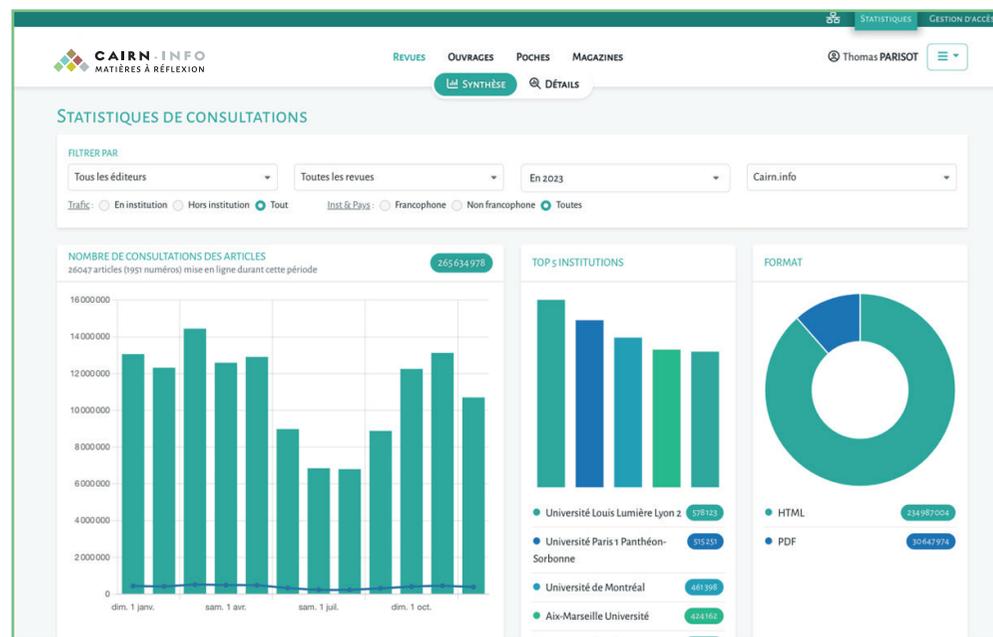
Manuscript Manager Copyright 2002-2023

## Espace partenaire



Chaque éditeur dispose d'un espace partenaire permettant de suivre le trafic généré par ses publications de façon synthétique ou au détail par articles, ouvrages et auteurs.

Cet espace permet également à chaque partenaire de gérer les accès numériques à sa/ses revue(s).



## Sites revues

Cairn propose également à ses partenaires éditeurs/revues de mettre en place un site ou de nourrir leur site existant à partir des données structurées de leur(s) publication(s) : sommaires en français, sommaires en anglais, base auteurs, articles les plus consultés, etc.



## Rencontres auteur

Afin de faciliter l'accès aux travaux d'auteurs particulièrement suivis sur Cairn.info, Cairn organise désormais des **rencontres virtuelles** ouvertes aux internautes du monde entier.

Elles sont l'occasion d'un dialogue entre l'auteur et un/une journaliste spécialisé(e), mais également d'échanges à distance avec les participants.



## Listes de lecture publiques

Parallèlement aux recommandations algorithmiques, Cairn développe une offre de **listes de lecture publiques**.

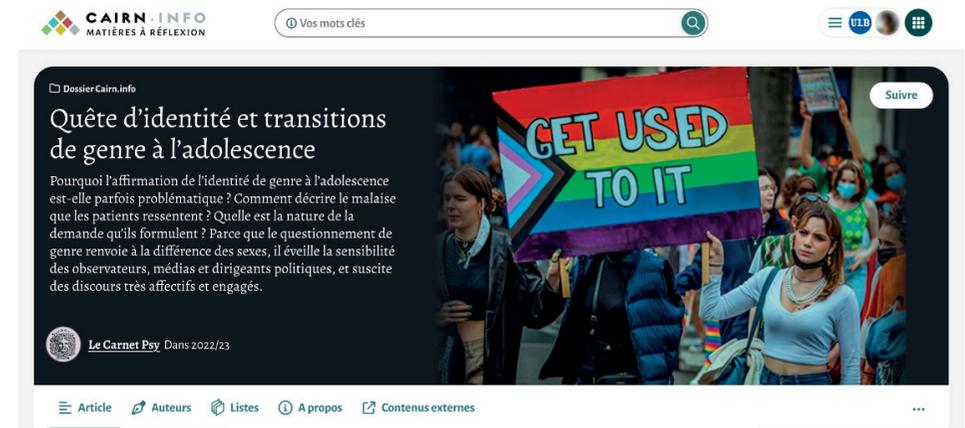
Il s'agit de parcours raisonnés et ordonnés, **proposés par des experts**, afin de faciliter la découverte d'une thématique, la compréhension d'une problématique, la veille sur les questions à l'ordre du jour dans telle ou telle discipline.



## Dossiers

Chaque mois, un dossier mettant en valeur une sélection d'articles en rapport avec un thème d'actualité est envoyé aux internautes intéressés, **en français, en anglais et en espagnol**.

Ces dossiers sont réalisés en partenariat avec des médias spécialisés dans les domaines concernés.



## Podcasts

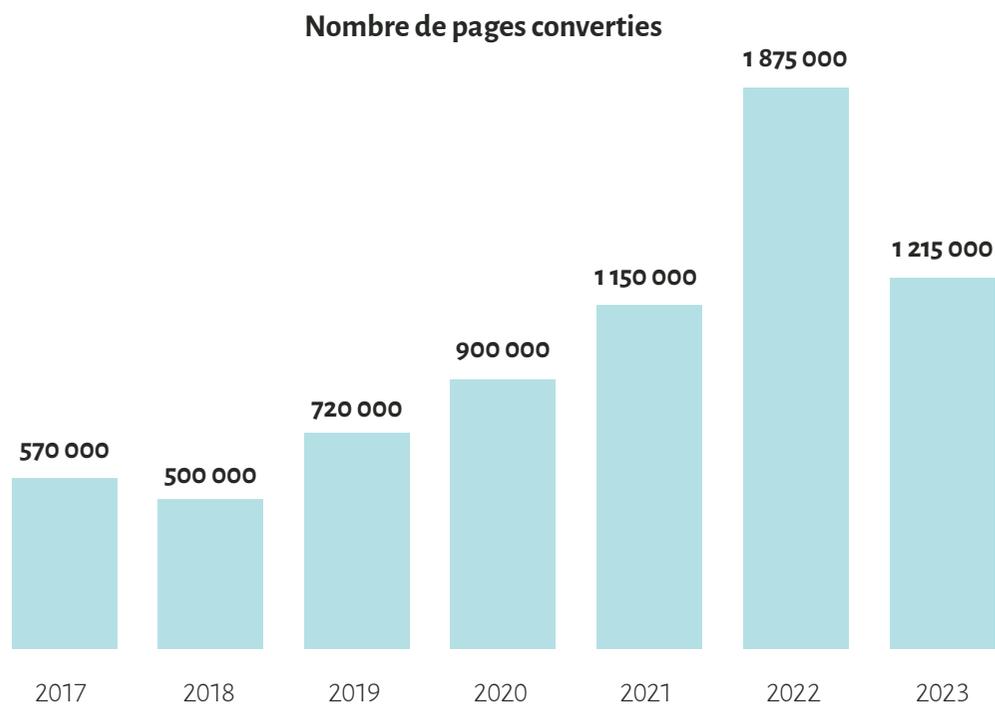
Afin de permettre aux professionnels et aux internautes érudits de découvrir la richesse du fonds proposé sur notre plateforme, Cairn travaille à la création de podcasts dérivés des rencontres auteur permettant de découvrir des travaux universitaires dans un format différent et de susciter les envies de lecture.



Chaque publication diffusée sur Cairn.info est préalablement convertie en XML selon une structure commune : la **DTD EruditArticle**.

Cette structuration fine rend possible une **interface homogène et évolutive**, une recherche sémantique avancée et diverses fonctionnalités de navigation intra- et intertextuelles.

Le travail de conversion consiste également à **enrichir les publications** de différents identifiants et informations pour faciliter et favoriser leur diffusion en ligne.



### Technologie et ingénierie au service de la publication numérique

# ISAKO

La structuration et l'enrichissement numériques des publications diffusées en ligne dépendent aujourd'hui largement des technologies algorithmiques de traitement du texte et de l'image, et de leur intégration dans des interfaces homme-machine efficaces. D'où l'importance d'un travail constant sur les différentes étapes de numérisation et conversion, afin de gagner chaque jour en autonomie, rapidité, fiabilité et créativité.

C'est dans ce cadre que Cairn.info a proposé à Shalev Vayness, fondateur d'Isako, de lui succéder dans le pilotage de cette entreprise d'excellence.

Avec Frédéric Pierrat et une équipe de développeurs informatiques et d'opérateurs expérimentés dans les formats et normes de la publication numérique (PDF, ePub, Daisy, Alto, etc.), **Isako et Cairn.info vont pouvoir apporter à leurs partenaires de nouvelles solutions et de nouveaux services au profit d'une édition numérique souveraine et innovante.**

### BOLERO : Base Ouverte de Liens Entre Recensions et Ouvrages



Initié il y a deux ans grâce à l'aide du Centre national du livre (CNL), le projet **BOLERO** arrive à concrétisation.

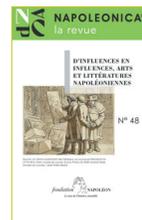
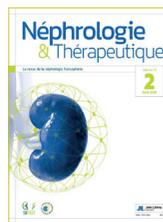
Cette base, partagée avec plusieurs autres portails de diffusion d'ouvrages et de recensions d'ouvrages, va permettre aux internautes de **naviguer facilement depuis une publication vers les comptes rendus qui lui sont dédiés en ligne**, et réciproquement.

## ◆ LA FABRICATION : FACILITER LA DOUBLE PUBLICATION



Chez Cairn, la fabrication consiste à prévoir, à chaque étape de la chaîne de production, la diffusion mixte des publications : sous forme imprimée et au format électronique. Cela impose de veiller non seulement aux aspects graphiques et typographiques des compositions et mises en pages, mais également à leur structuration sémantique et aux différentes normes de l'édition numérique.

Cette méthode rigoureuse s'applique aujourd'hui aux 100 revues dont nous fabriquons les numéros, publiés par 47 éditeurs différents.



### L'impression à la demande

Les revues diffusées sur Cairn.info proposent souvent aux internautes d'acquies leurs numéros en version mixte : papier et numérique.

La version papier est alors parfois imprimée lorsque la commande est reçue et envoyée directement à l'acheteur par l'imprimeur.

Cairn.info est ainsi interfacé avec plusieurs imprimeurs et distributeurs de revues, de façon à leur transmettre les commandes en temps réel. L'impression à la demande est donc transparente pour l'acheteur, qui reçoit son numéro sans même savoir qu'il a été imprimé spécialement pour lui.

### Qu'est-ce que la mise en pages automatique ?



TYPEFI®

On sait que, sur un traitement de texte, un paragraphe peut être automatiquement formaté par l'application d'un style qui indique l'ensemble de ses caractéristiques typographiques.

Grâce au logiciel d'automatisation Typefi®, Cairn fait de même pour les mises en pages : les règles de présentation, de placement des tableaux et images, de titres courants et pieds de page, etc., sont rassemblées dans des styles et modèles définis dès la composition.

Ce procédé de mise en pages concerne actuellement les numéros de 60 revues fabriquées par Cairn.





## L'intelligence artificielle, un enjeu et une responsabilité

Au cours des dix dernières années, les technologies de traitement automatique du texte et de l'image ont pris une place croissante dans l'activité et les services de Cairn.info. Cela concerne notamment :

- ◆ **le taggage sémantique** : structuration des références bibliographiques et des affiliations d'auteurs, extraction de mots-clés et d'entités nommées ;
- ◆ **la classification** : regroupement des publications par proximité sémantique, attribution disciplinaire, partitionnement des illustrations par types ;
- ◆ **la traduction de métadonnées** et l'aide à la traduction de publications.

L'apparition récente des réseaux de neurones « transformeurs » et des grands modèles de langage qui les exploitent a ouvert de nouvelles possibilités, mais constitue également un enjeu écosystémique essentiel pour la diffusion de la connaissance.

Face au risque de voir des acteurs externes à la chaîne éditoriale capter les contenus scientifiques et l'attention des internautes, **Cairn.info s'appuie sur des partenaires de confiance et de proximité** et renforce ses investissements afin d'apporter à ses partenaires éditeurs et bibliothécaires des solutions souveraines et vertueuses.



## Nos règles de conduite en matière d'IA

- ◆ **Ne pas transmettre** les contenus de ses partenaires **aux LLM** exploités par les grands acteurs de l'intelligence artificielle.
- ◆ **Protéger ces contenus** techniquement et juridiquement.
- ◆ Utiliser l'IA générative pour **faciliter l'accès au corpus scientifique** plutôt que comme alternative à la lecture des textes originaux.
- ◆ **Associer ses partenaires** (auteurs, éditeurs, bibliothécaires) à la mise en œuvre des projets d'IA, **dans une approche transparente et collaborative.**
- ◆ **Privilégier la sobriété numérique** en choisissant pour chaque problème le plus petit modèle de langage en mesure de le résoudre.





**Ghislaine Chartron**

Professeure au CNAM,  
Directrice de l'Institut National des Techniques de documentation (INTD)



**Valérie Peugeot**

Professeure associée à Sciences Po, membre de la CNIL



**Guillaume Gandelot**

Libraire à la librairie La Friche,  
Ex-président du Conseil d'Administration de l'École de la Librairie



**Jean-Christophe Peyssard**

Responsable de la Médiathèque de la Maison méditerranéenne  
des sciences de l'homme



**Julie Gazier**

Directrice des Presses de Sciences Po,  
Membre de l'Observatoire de l'Édition Scientifique



**Pauline Rébéna**

Responsable des relations éditeurs, Cairn.info



**Marc Minon**

Fondateur et ancien directeur général de Cairn.info,  
Administrateur indépendant



**Lamine Sarr**

Co-fondateur des Nouvelles Éditions numériques Africaines (NENA),  
Directeur de l'édition



**Marie Rose Moro**

Pédo-psychiatre, Professeure de psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent  
(Université Paris Cité), Directrice de la Maison de Solenn (Paris),  
Directrice scientifique de la revue *L'Autre*



**Bruno Schmutz**

Directeur des études et de la prospective à l'Arcom

## ◆ LES ÉQUIPES DE CAIRN



**Paul Andreu**  
Chargé de projet



**Thomas Gaillot**  
Chargé de relations éditeurs



**Lara R.**  
Chargée de développement en traitements électroniques



**Virginie Aron**  
Office manager



**Xavier Gimeno**  
Responsable des relations utilisateurs



**Eugène Rasoamaharo**  
Chargé de production en traitements électroniques



**Claire Beaumont**  
Responsable du pôle fabrication



**Jean-Hugues Guinot**  
Développeur



**Pauline Rébéna**  
Responsable des relations éditeurs



**Kenza Belkhir**  
Assistante comptable



**Calina Ion**  
Technicienne de surface



**Smilla Resous**  
Comptable générale



**Camille Berjon**  
Chargée de projet



**Jaouad J.**  
Responsable du pôle conversion



**Lūna Ricciardelli**  
Assistante commerciale



**Alexandre Bourrier**  
Assistant relations utilisateurs



**Serge Kilimoff-Goriatchkine**  
Responsable du pôle développement



**Jérémie Roche**  
Directeur des relations institutionnelles



**Léa Broca**  
Fabricante en édition papier et numérique



**Louis Kilimoff-Goriatchkine**  
Chargé de production en traitements électroniques



**Jade Safer**  
Chargée de production en traitements électroniques



**François Bué**  
Responsable commercial Afrique/  
Moyen-Orient



**Alice Le Dizes**  
Assistante commerciale



**Soufiane Sammar**  
Développeur



**Julien Cadet**  
Développeur



**Loïc Le Goff**  
Chargé de production en traitements électroniques



**Jérémie Sénart**  
Chargé de production en traitements électroniques



**Andréa De Clercq**  
Développeur



**Marianne Louis**  
Chargée de relations éditeurs



**Solène Touly**  
Responsable commerciale France/Belgique



**Marguerite Delthé**  
Assistante d'édition et de fabrication



**Delphine Maine**  
Responsable du pôle production



**Kéziah Valoris**  
Développeuse



**Audrey Delpierre**  
Chargée de production en traitements électroniques



**Carole Mangala**  
Responsable financière et administrative



**Louise Vanson**  
Fabricante en édition papier et numérique



**Seynabou Dieng**  
Assistante comptable



**Adrien Mével**  
Fabricant en édition papier et numérique



**Jean-Baptiste de Vathaire**  
Directeur général



**Gwendal Dugast**  
Fabricant en édition papier et numérique



**Éric Neu**  
Responsable marketing et communication



**Archana Verma-Ramond**  
Responsable des projets numériques



**Ilies Fernandez**  
Développeur



**Thomas Parisot**  
Directeur Général Adjoint



**CAIRN.INFO**  
MATIÈRES À RÉFLEXION