



**CAIRN** · INFO

# **Comité de mission Cairn.info**

*Rapport annuel*

MAI 2025



# Table des matières

Résumé exécutif .....	3
Présentation .....	7
<b>Première partie. L'offre</b> .....	9
<b>A. Largeur de l'offre</b> .....	12
Tableau 1. Nombre de revues « vivantes » .....	12
Tableau 2. Évolution du nombre d'articles de revues .....	12
Tableau 3. Évolution du nombre d'ouvrages .....	12
<b>B. Qualité de l'offre</b> .....	13
Tableau 4. Évolution du nombre d'articles de revues selon leur ancienneté ...	13
Tableau 5. Reconnaissance académique internationale des revues diffusées sur les principales plateformes francophones .....	13
Tableau 6. Reconnaissance scientifique des revues de gestion diffusées sur Cairn.info .....	14
Tableau 7. Évolution de la structure du catalogue d'ouvrages selon leur ancienneté .....	14
<b>C. Autres services</b> .....	15
Tableau 8. Évolution du nombre d'articles traduits .....	15
Tableau 9. Évolution du nombre de rencontres vidéo .....	15
Tableau 10. Évolution du nombre de dossiers .....	15
<b>D. Accessibilité</b> .....	16
Tableau 11. Accessibilité des articles de revues et des chapitres d'ouvrages (aux personnes souffrant d'un handicap visuel) .....	16
<b>Deuxième partie. Diversité éditoriale</b> .....	17
<b>A. Ouverture de l'offre</b> .....	19
Tableau 12. Poids relatif des éditeurs actionnaires de Cairn.info dans son activité « diffusion d'ouvrages » .....	19
Tableau 13. Évolution du nombre d'éditeurs partenaires de Cairn.info pour leurs ouvrages .....	20
<b>B. Concentration</b> .....	20
Tableau 14. Concentration du C.A. « diffusion d'ouvrages » de Cairn.info .....	20
Tableau 15. Répartition des ouvrages diffusés selon le type de maisons d'édition .....	20

<b>C. Diversité</b> .....	21
<b>Tableau 16.</b> Contenus provenant d'un pays du Sud .....	21
<b>Tableau 17.</b> Présence équitable des différents genres .....	21
 <b>Troisième partie. Modèle économique</b> .....	23
<b>A. Part des contenus en accès gratuit</b> .....	26
<b>Tableau 18.</b> Évolution de la part de l'offre gratuite .....	26
<b>Tableau 19.</b> Durée de la barrière mobile .....	26
<b>B. Tarification</b> .....	26
<b>Tableau 20.</b> Évolution du prix des bouquets .....	26
<b>C. Rémunération des ayants droit</b> .....	27
<b>Tableau 21.</b> Rémunération des ayants droit .....	27
<b>Tableau 22.</b> Rémunération moyenne par revue ou par ouvrage diffusé sur Cairn.info .....	27
<b>Tableau 23.</b> Évolution à périmètre constant de la rémunération des ayants droit – Revues .....	28
 <b>Quatrième partie. Visibilité</b> .....	29
<b>A. Diffusion – Notamment diffusion internationale</b> .....	32
<b>Tableau 24.</b> Évolution du nombre de consultations d'articles de revues .....	32
<b>Tableau 25.</b> Évolution du nombre de consultations de chapitres d'ouvrages .....	33
<b>Tableau 26.</b> Répartition géographique du nombre de consultations d'articles de revues en institutions .....	33
<b>B. Découvrabilité</b> .....	34
<b>Tableau 27.</b> Mails personnalisés d'alerte .....	34
<b>Tableau 28.</b> Utilisation des services de recommandation .....	34
<b>C. Impact, en termes de diffusion, du modèle S.P.O.</b> .....	35
<b>Tableau 29.</b> Évolution des consultations d'articles des revues ayant opté pour le modèle S.P.O. ....	35

## Résumé exécutif

Cairn.info s.a.s. étant depuis début 2023 une société à mission, il a été créé un Comité de mission chargé de vérifier si le développement de l'entreprise correspond bien à sa raison d'être, telle qu'elle est définie par ses statuts : « Favoriser (...) la découverte par le plus grand nombre d'une recherche scientifique francophone de qualité, tout en cultivant l'indépendance et la diversité des acteurs de l'écosystème du savoir. »

Ce Comité, composé de 10 personnes, s'est réuni à quatre reprises en 2023 et 2024. Les résultats de ses travaux sont présentés dans ce document.

Pour l'essentiel, il a été constaté que les évolutions récentes connues par Cairn.info – notamment les évolutions connues pendant la période 2021-2024 – sont absolument conformes à la mission que l'entreprise s'est donnée. En particulier :

- l'offre de revues et d'ouvrages proposée par Cairn.info s'est considérablement enrichie tant quantitativement que, pour autant qu'il soit possible d'en juger objectivement, qualitativement, et elle s'est diversifiée, touchant maintenant les sciences juridiques, les sciences exactes, les sciences appliquées et la médecine – les S.T.M. –, domaines dans lesquels Cairn.info était jusqu'à présent absent ;
- en ce qui concerne les ouvrages, de plus en plus de titres récents (parus au cours des trois dernières années) ont été mis en ligne, ce qui correspond vraisemblablement aux attentes des utilisateurs de la plateforme ;
- par ailleurs, Cairn.info a développé différents services (traduction d'articles, constitution et diffusion de dossiers thématiques en partenariat notamment avec *Books* et *Le Carnet Psy*, organisation et diffusion de rencontres auteurs, etc.) destinés à faciliter la visibilité et la découvrabilité des publications présentées sur la plateforme ;
- globalement, cet enrichissement de l'offre n'a pas donné lieu à une augmentation déraisonnable des tarifs pratiqués par la plateforme. Au contraire, exprimés en euros constants, ceux-ci ont plutôt reculé entre 2021 et 2024 ;
- l'entreprise s'est également montrée innovante en termes d'accès et de modèle économique. En plus du modèle de l'accès gratuit différé – c'est-à-dire du modèle de la « *barrière mobile* » – proposé par la plateforme depuis sa création, est proposé désormais, en partenariat avec l'ABES et Couperin, et avec le soutien du Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche, un nouveau modèle, « *Souscrire pour ouvrir* », permettant de diffuser en accès libre<sup>1</sup>, sans les fragiliser excessivement d'un point de vue économique, de nouvelles publications (26 revues à ce jour) ;
- plus généralement d'ailleurs, la part d'articles de revues présentés sur le portail en accès gratuit ne cesse d'augmenter, atteignant désormais 75 % ;

---

1. Dans ce document, nous distinguerons accès gratuit et accès libre. Une publication en accès gratuit est une publication qui peut être consultée sans frais par les internautes, sans que ceux-ci ne puissent nécessairement les réutiliser, les modifier ou les rediffuser. Une publication en accès libre, elle, peut non seulement être consultée sans frais, elle peut aussi être réutilisée, partagée, adaptée, voire modifiée selon les conditions de la licence ouverte choisie par l'auteur.

- Cairn.info apparaît aussi non comme un outil propriétaire à destination exclusive des éditeurs qui en sont actionnaires, mais comme un outil ouvert, à disposition de l'ensemble des structures francophones actives dans l'édition universitaire ou dans l'édition scientifique de qualité. Rien que pour les ouvrages, la plateforme compte ainsi désormais près d'une centaine de maisons d'édition partenaires, c'est-à-dire de maisons d'édition ayant souhaité avoir recours à ses services pour diffuser les titres de leur catalogue ;
- enregistrant pas loin de 140 millions de consultations d'articles de revues ou de chapitres d'ouvrages par an, la plateforme remplit enfin pleinement un des rôles principaux qu'elle s'est donné : accroître l'audience des résultats de la recherche francophone, en France comme à l'étranger.

Cela étant, le Comité de mission voudrait attirer l'attention des responsables de l'entreprise sur un certain nombre de points :

- ils ont d'abord remarqué qu'alors que le nombre d'articles de revues et de chapitres d'ouvrages présentés sur la plateforme augmente très sensiblement, le nombre de consultations, bien que très important, est depuis peu en recul, notamment pour ce qui concerne les consultations provenant d'utilisateurs hors institutions. Il leur semble qu'il peut exister différents facteurs explicatifs à ce phénomène, des facteurs explicatifs internes à l'entreprise (le lancement en 2024 d'une nouvelle version de la plateforme qui a peut-être pu, dans un premier temps, troubler certains de ses utilisateurs) et des facteurs externes (l'évolution des modes d'affichage des résultats de recherche sur Google, principal *referrer* de Cairn.info, et/ou l'apparition de nouveaux agents conversationnels fondés sur l'intelligence artificielle générative). Il leur apparaît donc que ces évolutions devront être suivies avec une attention particulière au cours des prochaines années ;
- les membres du Comité ont aussi observé qu'au cours des dernières années, la croissance des revenus reversés globalement aux ayants droit (des revues et des ouvrages présentés sur la plateforme) a été significativement inférieure à l'augmentation du nombre de publications diffusées. En d'autres termes, la rémunération moyenne par revue et surtout par ouvrage a baissé. Dans un contexte de développement rapide de la plateforme, ceci n'est en rien anormal (le développement de l'offre de contenus devant nécessairement précéder le développement du chiffre d'affaires de la plateforme et donc l'augmentation des montants reversés aux ayants droit) mais il conviendrait de veiller à ce que ceci ne soit que temporaire ;
- dans le même ordre d'idées, il serait souhaitable d'apprécier plus précisément l'impact, non seulement en termes d'audience mais aussi en termes économiques, du dispositif « *Souscrire pour ouvrir* » sur les revues concernées et sur leurs ayants droit ;
- il est aussi apparu aux membres du Comité que si l'offre de Cairn.info est manifestement ouverte et de plus en plus diversifiée, les publications émanant de structures éditoriales francophones de pays du Sud restent (trop) rares. Le développement récent par Cairn.info d'une offre partenaire « en marque blanche » qui permet aux structures éditoriales de pays du Sud de voir leurs publications diffusées sur la plateforme mais uniquement à destination des internautes de leur région, est sans doute susceptible de remédier partiellement à cette situation (bien que celle-ci soit vraisemblablement le résultat de raisons plus générales). On peut cependant se demander si cette nouvelle

offre ne devrait pas être complétée (si ce n'est pas encore possible) par un dispositif permettant d'accroître également la visibilité de ces publications ou d'une partie d'entre elles auprès des lecteurs des pays du Nord ;

- il a aussi semblé aux membres du Comité de mission que l'entreprise pourrait être davantage attentive à accroître spécifiquement la visibilité et la découvrabilité des publications rédigées par des autrices. La sous-représentation de publications rédigées par des femmes parmi l'ensemble des publications universitaires et scientifiques renvoie évidemment à des phénomènes structurels sur lesquels Cairn.info, seul, n'a guère de prise ; il n'en reste pas moins que, lors d'initiatives prises par la plateforme pour améliorer la visibilité et la découvrabilité des publications qu'elle diffuse, à l'occasion, par exemple, de l'organisation de rencontres/captations vidéo, une attention particulière devrait être apportée au fait que la présence des femmes soit au moins égale à la place qu'elles occupent parmi l'ensemble des auteurs ou autrices dont les publications sont diffusées sur la plateforme ;
- enfin, il est apparu aux membres du Comité de mission que l'entreprise aurait sans doute avantage à se doter d'outils complémentaires<sup>2</sup> d'appréciation de ses performances, particulièrement des performances qui sont les siennes au regard de la mission qu'elle s'est donnée. Par exemple, des outils d'évaluation de la satisfaction de ses utilisateurs et de ses partenaires (auteurs, responsables de revues, responsables de maisons d'édition, bibliothécaires, etc.) ou encore des outils de suivi (outils de type *analytics*, organisation régulière de focus-groups utilisateurs, etc.) des comportements et attentes de ses utilisateurs, point évidemment essentiel dans un environnement technologique et concurrentiel aussi mouvant que celui que nous connaissons aujourd'hui.

---

2. Comme on le constatera, ce document s'appuie déjà sur un certain nombre de données et/ou d'informations qui ont été communiquées aux membres du Comité de mission – qui les en remercient – par les dirigeants de l'entreprise.



# Présentation

Comme cela est désormais permis par la loi PACTE du 22 mai 2019, Cairn.info s.a.s. a opté, début 2023, pour le statut de société à mission. En procédant de la sorte, les membres de l'A.G. de Cairn.info ont voulu souligner le fait que l'entreprise ne vise pas seulement à rémunérer ses actionnaires ; elle poursuit également des objectifs sociaux, culturels et scientifiques.

Ceci est d'ailleurs mentionné explicitement dans ses statuts, puisqu'ils définissent ainsi sa raison d'être et sa mission :

## **Raison d'être**

*Favoriser (...) la découverte par le plus grand nombre d'une recherche scientifique francophone de qualité, tout en cultivant l'indépendance et la diversité des acteurs de l'écosystème du savoir.*

## **Mission**

- *donner aux acteurs de la chaîne du savoir les moyens de jouer pleinement leur rôle dans la circulation de la connaissance ;*
- *accroître l'audience des fruits de la recherche francophone partout dans le monde ;*
- *favoriser l'ouverture interdisciplinaire au service de la découverte et de la créativité ;*
- *garantir l'accessibilité des savoirs au plus grand nombre ;*
- *développer des modèles innovants et soutenables de diffusion de contenus.*

C'est dans ce cadre que, conformément aux dispositions du 3° de l'article L210-10 du Code de commerce, il a été mis en place un Comité de mission. Son but consiste à vérifier la bonne réalisation de la mission que s'est fixée l'Entreprise et à en faire rapport annuellement à son Assemblée générale.

Il est notamment prévu que ce Comité, qui comprend une dizaine de personnes<sup>3</sup>, définisse les indicateurs qu'il estime pertinents pour apprécier la bonne réalisation de la mission que s'est fixée l'Entreprise.

Ce rapport, qui est donc le premier rapport annuel de ce Comité de mission, vise précisément à synthétiser les informations que ce Comité a rassemblées à ce sujet auprès de la Direction de l'entreprise, et les commentaires que l'analyse de ces données peut, à notre sens, susciter. Comme on le verra, il est structuré en quatre parties :

- la première (« L'Offre ») vise à évaluer comment le site Cairn.info a évolué au cours des trois dernières années (2021-2024) en ce qui concerne la largeur de son offre – l'importance du fonds documentaire ainsi constitué –, sa qualité, les services utilisateurs proposés et le niveau d'accessibilité (aux personnes souffrant d'un handicap visuel) ;
- la deuxième partie (« Diversité éditoriale ») a pour objet de vérifier si le service proposé par Cairn.info est effectivement proposé aux différents « acteurs de la chaîne du

---

3. Liste des membres disponible à l'adresse suivante : <https://apropos.cairn.info/fr/a-propos/mission/comite-de-mission>

- savoir », aux maisons d'édition actionnaires de Cairn.info et aux maisons d'édition non actionnaires, aux grandes structures éditoriales et à celles de taille plus modeste ;
- la troisième partie (« Modèle économique ») cherche à estimer si le modèle économique retenu par Cairn.info reflète bien la volonté d'équilibre entre deux des missions inscrites aux statuts de l'entreprise – garantir l'accessibilité des savoirs au plus grand nombre, d'une part, et donner aux acteurs de la chaîne du savoir les moyens de jouer pleinement leur rôle, de l'autre ;
  - la dernière partie (« Visibilité ») cherche enfin à voir si le projet de Cairn.info participe effectivement à une meilleure visibilité, en France et à l'international, des résultats des travaux de recherche, et facilite la « découvrabilité » des publications diffusées sur son portail. Il vise aussi à vérifier dans quelle mesure le modèle « *Souscrire pour ouvrir* » proposé depuis 2022 par l'entreprise entraîne une augmentation significative de l'audience et donc de l'impact social et scientifique des revues qui ont opté pour ce mode de financement et pour ce mode de diffusion.

Parallèlement à l'établissement de ce premier tableau de bord, les membres du Comité de mission de Cairn.info ont aussi voulu, au cours de l'année 2024, entendre les Directeurs de l'entreprise sur l'impact éventuel que le développement de l'Intelligence Artificielle pourrait avoir sur leur projet, et sur la stratégie de l'entreprise à ce sujet. Cette question, toujours en travail, fera très probablement l'objet d'un rapport ultérieur.

*Première partie*

# **L'offre**

Si l'on observe la période la plus récente (2021-2024), qui constituera donc notre période d'observation pour l'ensemble de ce document, le phénomène le plus spectaculaire est sans doute la croissance très rapide de l'offre de publications proposée par Cairn.info. Ceci concerne évidemment l'offre de revues (+ 15 % en termes de nombre de titres, + 25 % en termes de nombre d'articles) mais plus encore l'offre d'ouvrages qui (en termes de nombre de livres diffusés) a quasiment doublé en trois ans<sup>4</sup>.

Un des facteurs explicatifs de cette croissance est évidemment le mouvement de diversification disciplinaire dans lequel Cairn.info s'est engagé – l'ouverture de son offre au droit d'une part, et aux S.T.M. de l'autre – mais ce n'est pas le seul ; si l'on se centre sur les seules publications S.H.S. (définies ici comme les publications hors droit et hors S.T.M.), la croissance, en nombre de titres, a été de 14 % pour les revues et de 71 % pour les ouvrages.

Il est évidemment délicat de se prononcer sur l'évolution de la qualité de l'offre ainsi proposée mais il est néanmoins possible de faire à ce propos deux observations :

- en ce qui concerne les revues, Cairn.info est la plateforme qui rassemble le plus de titres francophones référencés par MIAR<sup>5</sup>. Ceci est d'autant plus significatif que cette base de données qui provient d'un travail de compilation (effectué par une équipe de l'Université de Barcelone) de plus de 100 sources internationales d'indexation ou d'abstracts est généralement considérée comme un indicateur assez fiable du degré de reconnaissance scientifique internationale des publications périodiques. Dans le même ordre d'idée, on remarquera que près de trois quarts des revues francophones de gestion référencées par la FNEGE, la Fondation Nationale pour l'Enseignement de la Gestion des Entreprises, sont d'ores et déjà diffusées sur Cairn.info<sup>6</sup> ;
- en ce qui concerne les ouvrages, une solution – imparfaite – pourrait consister à estimer la proportion de titres diffusés sur la plateforme qui ont donné lieu à un compte-rendu dans une ou dans plusieurs revues scientifiques (en utilisant pour ce faire la base de comptes-rendus BOLERO<sup>7</sup>) ou, éventuellement, dans la presse. Mais, à l'heure actuelle, ceci n'est malheureusement pas possible. En revanche, il est possible d'analyser comment a évolué durant la période d'observation la structure par ancienneté du catalogue de livres diffusés sur Cairn.info. On peut voir ainsi que la proportion de titres récents (datant de moins de 3 ans) a plus que doublé depuis 2021 ; en valeur absolue, sur la même période, leur nombre a quasiment quadruplé<sup>8</sup>.

Parallèlement, Cairn.info développe désormais de nouveaux services destinés à accroître la visibilité et donc la diffusion des revues et ouvrages présentés sur sa plateforme. C'est ainsi qu'en plus de traduire de nombreux articles vers l'anglais ou vers l'espagnol, Cairn.info produit maintenant de plus en plus régulièrement des rencontres auteurs (diffusées en direct et podcastables sur son site – plus de 50 à ce jour) ainsi que des dossiers textuels (plus de 150), réalisés notamment en partenariat avec *Books* ou *Le Carnet Psy*<sup>9</sup>.

---

4. Cf. tableaux 1 et 3.

5. Cf. tableau 5.

6. Cf. tableau 6.

7. Voir, par exemple : <https://apropos.cairn.info/fr/editeurs/conversion#recensions-douvrages>

8. Cf. tableau 7.

9. Cf. tableaux 8 à 10.

En termes d'accessibilité enfin, Cairn.info semble disposer d'un avantage sensible par rapport à d'autres plateformes. Le fait que, dès le lancement du projet, le choix ait été fait de convertir en XML les fichiers relatifs aux articles de revues puis aux chapitres d'ouvrages permet de disposer d'un site où la plupart des documents sont d'ores et déjà accessibles aux personnes souffrant d'un handicap visuel. Néanmoins, il serait excessif de parler dès à présent d'une accessibilité à 100 %, sachant, par exemple, qu'en l'état actuel, les tableaux et graphiques ne sont pas décrits, comme ils le devraient, pour être « lisibles » par ces personnes.

Ainsi, selon le dernier audit de conformité réalisé, la plateforme répondait à 82 % aux critères du R.G.A.A. (Référentiel général d'amélioration de l'accessibilité)<sup>10</sup>. Des développements sont donc en cours, en se fondant notamment sur des outils I.A., afin que le site réponde parfaitement, dès l'été prochain, aux obligations réglementaires.

#### En deux mots ...

Indicateurs	Situation
Nombre de revues et d'ouvrages diffusés	√ √ √
Reconnaissance scientifique des revues diffusées – Présence dans les bases d'indexation ou d'abstracts internationales	√ √
Reconnaissance scientifique des ouvrages diffusés	?
Développement par Cairn.info de nouveaux services (traductions, dossiers, rencontres) destinés à améliorer la visibilité et la découvrabilité des publications diffusées	√ √
Taux d'accessibilité (aux personnes souffrant d'un handicap visuel)	√ √

10. Cf. tableau 11.

## A. Largeur de l'offre

[ Pour les revues ]

Tableau 1. Nombre de revues « vivantes »

	2021	2022	2023	2024 (***)	Évolution 2024 vs 2021
Nb de revues vivantes (*)	482	509	531	552	+ 14,5 %
<i>dont :</i>					
<i>revues S.T.M. (**)</i>	0	0	0	0	n.s.
<i>revues de droit</i>	13	17	16	17	+ 30,8 %

(\*) Nombre de revues (hors magazines) (i) diffusées sur le site Cairn.info en milieu d'année et ayant fait paraître au moins un numéro pendant l'année considérée ou pendant l'année précédente.

(\*\*) Chimie, informatique, ingénierie, mathématiques, médecine, physique, sc. de l'univers, sc. de la vie.

(\*\*\*) + 55 revues ajoutées durant le deuxième semestre 2024, dont 17 revues de droit et 35 revues STM.

Tableau 2. Évolution du nombre d'articles de revues

	2021	2022	2023	2024	Évolution 2024 vs 2021
Nombre d'articles diffusés	377 373	406 276	431 601	472 504	+ 25,2 %

[ Pour les ouvrages ]

Tableau 3. Évolution du nombre d'ouvrages

	2021	2022	2023	2024	Évolution 2024 vs 2021
Nombre d'ouvrages diffusés (*)	13 540	19 074	21 757	25 247	+ 86,5 %
<i>dont :</i>					
<i>ouvrages STM (**)</i>	2	1 051	1 517	1 942	n.s.
<i>ouvrages droit et admin.</i>	245	441	495	578	+ 136,0 %

(\*) Nombre d'ouvrages diffusés sur Cairn.info au 31 décembre de chaque année.

(\*\*) Chimie, informatique, ingénierie, mathématiques, médecine, physique, sc. de l'univers, sc. de la vie.

## B. Qualité de l'offre

[ Pour les revues ]

Tableau 4. Évolution du nombre d'articles de revues selon leur ancienneté

	2021	2022	2023	2024	Évolution 2024 vs 2021
Nombre d'articles diffusés	377 373	406 276	431 601	472 504	+ 25,2 %
<i>dont :</i>					
<i>articles &lt; 3 ans</i>	56 416	59 395	62 045	73 384	+ 30,1 %
<i>en %</i>	14,9 %	14,6 %	14,4 %	15,5 %	
<i>articles de 3 à 10 ans</i>	135 302	138 292	140 375	164 722	+ 21,7 %
<i>en %</i>	35,9 %	34,0 %	32,5 %	34,9 %	
<i>articles &gt; 10 ans</i>	185 655	208 589	229 181	234 398	+ 26,5 %
<i>en %</i>	49,2 %	51,3 %	53,1 %	49,6 %	

Tableau 5. Reconnaissance académique internationale des revues diffusées sur les principales plateformes francophones

	2024
Nb de revues francophones diffusées sur Cairn.info étant référencées dans MIAR (*)	382
Nb de revues francophones diffusées sur OpenEdition étant référencées dans MIAR (*)	345
Nb de revues francophones diffusées sur Érudit étant référencées dans MIAR (*)	144

(\*) MIAR est une base de données développée par une équipe de l'Université de Barcelone s'appuyant sur un travail de compilation de plus de 100 bases internationales d'indexation ou d'abstracts : <https://miar.ub.edu>

**Tableau 6.** Reconnaissance scientifique des revues de gestion diffusées sur Cairn.info

	2021	2022	2023	2024	Évolution 2024 vs 2021
Nb de revues francophones référencées par la FNEGE (*), étant diffusées sur Cairn.info	n.d.	n.d.	n.d.	31	n.d.
Proportion de revues francophones référencées par la FNEGE, étant diffusées sur Cairn.info	n.d.	n.d.	n.d.	73,8 %	n.d.

(\*) La FNEGE (Fondation Nationale pour l'Enseignement de la Gestion des Entreprises) publie tous les 3 ans un classement des revues scientifiques francophones et internationales en sciences de gestion.

## [ Pour les ouvrages ]

**Tableau 7.** Évolution de la structure du catalogue d'ouvrages selon leur ancienneté

	2021	2022	2023	2024	Évolution 2024 vs 2021
Nombre d'ouvrages diffusés	13 540	19 074	21 757	25 247	+ 86,5 %
<i>dont :</i>					
<i>ouvrages &lt; 3 ans (*)</i>	921	1 698	1 980	3 535	+ 283,3 %
<i>en %</i>	6,8 %	8,9 %	9,1 %	14,0 %	
<i>ouvrages de 3 à 10 ans</i>	4 996	7 343	8 420	9 493	+ 90,0 %
<i>en %</i>	36,9 %	38,5 %	38,7 %	37,6 %	
<i>ouvrages &gt; 10 ans</i>	7 623	10 033	11 357	12 219	+ 60,3 %
<i>en %</i>	56,3 %	52,6 %	52,2 %	48,4 %	

(\*) Ouvrages de moins de 3 ans = ouvrages publiés au cours de l'année de diffusion observée et au cours des deux années précédentes ; ouvrages de plus de 10 ans = ouvrages publiés antérieurement à l'année de diffusion observée et aux 9 années précédentes.

## C. Autres services

Tableau 8. Évolution du nombre d'articles traduits

	2021	2022	2023	2024	Évolution 2024 vs 2021
Nombre d'articles (parus initialement en français) <b>traduits dans l'année</b> par Cairn.info	184	192	204	188	+ 2,2 %
Nombre total d'articles (parus initialement en français) <b>diffusés</b> sur Cairn.info	1 984	2 176	2 380	2 568	+ 29,4 %

Tableau 9. Évolution du nombre de rencontres vidéo

	2021	2022	2023	2024	Évolution 2024 vs 2021
Nombre de rencontres vidéo <b>mises en ligne dans l'année</b> par Cairn.info	1	6	16	26	n.s.
Nombre total de rencontres vidéo <b>diffusées</b> sur Cairn.info	1	7	23	49	n.s.

Tableau 10. Évolution du nombre de dossiers

	2021	2022	2023	2024	Évolution 2024 vs 2021
Nombre de dossiers différents <b>mis en ligne dans l'année</b> par Cairn.info	11	27	42	48	n.s.
<i>Dossiers publiés en anglais</i>	10	11	10	11	
<i>Dossiers publiés en espagnol</i>	14	13	10	12	
Nombre total de dossiers <b>diffusés</b> sur Cairn.info	50	77	119	167	n.s.

## D. Accessibilité

---

Tableau 11. Accessibilité des articles de revues et des chapitres d'ouvrages  
(aux personnes souffrant d'un handicap visuel)

	2021	2022	2023	2024
Taux de conformité du site aux critères du R.G.A.A.	n.s.	82 %	n.s.	n.s. (*)

(\*) Un nouvel audit est prévu en juin 2025.

*Deuxième partie*

## **Diversité éditoriale**

Comme on le sait, l'actionnariat de Cairn.info est réparti entre ses directeurs, la B.N.F. et diverses maisons d'édition ou groupes éditoriaux : De Boeck Supérieur, Érés, Humensis (PUF, Belin, Les Éditions de l'Observatoire), La Découverte, Madrigall (Gallimard, Flammarion, Les Éditions de Minuit et Autrement) et, depuis l'automne 2024, JLE Éditions (John Libbey, Lavoisier, Arnette, Doin, Pradel, Hermès, Tec & Doc, Médecine Science). Dans ce contexte, on pourrait craindre que ces éditeurs actionnaires ne tentent de profiter de leur position pour empêcher d'autres maisons d'avoir accès à cet outil. L'analyse du catalogue d'ouvrages de Cairn.info permet de voir qu'il n'en est rien : le poids relatif des maisons d'édition actionnaires de Cairn.info baisse en effet d'année en année. En nombre de titres diffusés, il est désormais inférieur à 35 %. Par ailleurs, le nombre de structures éditoriales dont les publications sont diffusées sur Cairn.info augmente très sensiblement, pour atteindre maintenant quasiment la centaine<sup>11</sup>.

Parallèlement, les indicateurs de concentration, certes élevés, sont eux aussi à la baisse. Le poids relatif des cinq maisons d'édition générant le C.A. « diffusion d'ouvrages » le plus important est passé de 73,7 % en 2021 à 60,3 % en 2024<sup>12</sup>.

De ce point de vue, tout semble donc montrer que, dans les pays francophones d'Europe, Cairn.info est bien un outil à disposition de « l'ensemble des acteurs de la chaîne du savoir ». Mais la situation est peut-être plus contrastée si on analyse la situation à l'échelle de l'ensemble de la francophonie. On constate en effet que, bien qu'en croissance rapide, le nombre de revues francophones diffusées sur Cairn.info émanant d'un pays du Sud est inférieur à 10 (sur 552) ; dans le même ordre d'idée, si la proportion d'auteurs attachés à une institution d'un pays du Sud est assez significative (8 %), le nombre d'articles émanant d'auteurs attachés à ces institutions reste très faible (de l'ordre de 3 %), ce qui montre que, dans ce cas, le nombre d'articles par auteur est largement inférieur à la moyenne<sup>13</sup>. Dans ce contexte, la question est de savoir si le développement, à partir de 2025, d'une offre « en marque blanche », c'est-à-dire d'une offre permettant aux structures éditoriales de pays du Sud de voir leurs publications diffusées sur la plateforme mais uniquement à destination des utilisateurs de leur pays/région, va améliorer la visibilité des travaux des auteurs du Sud Global ou, au contraire, si cela va limiter leur visibilité à leur propre zone géographique.

Enfin, ouverture à la diversité doit aussi, pour un projet comme Cairn.info, signifier présence équitable des différents genres dans les publications diffusées sur la plateforme et dans ses activités. À nouveau, ceci pourrait être amélioré. En se fondant sur l'analyse d'un échantillon de 1 300 auteurs ou autrices, on voit en effet que, parmi les auteurs ou autrices de publications présentes sur Cairn.info, les autrices ne seraient que légèrement minoritaires, ce qui est assez satisfaisant dans la mesure où la profession de chercheur et surtout la profession d'enseignant-chercheur restent encore trop faiblement féminisées<sup>14</sup>. Cependant, on observe que les rencontres vidéo produites par Cairn.info sont, dans plus de trois quarts des cas, organisées autour d'un auteur (homme)<sup>15</sup>. Cette sous-représentation des autrices dans les activités visant

---

11. Cf. tableaux 12 et 13.

12. Cf. tableaux 14 et 15

13. Cf. tableau 16.

14. Voir par exemple : <https://www.enseignementsup-recherche.gouv.fr/sites/default/files/2025-03/vers-l-galit-femmes-hommes-chiffres-cl-s-2025-36317.pdf>

15. Cf. tableau 17.

à accroître la visibilité des publications diffusées sur la plateforme devrait constituer un point d'attention pour les dirigeants de l'entreprise.

En deux mots...

Indicateurs	Situation
Poids relatif des éditeurs non actionnaires de Cairn.info (complément du poids relatif des éditeurs actionnaires)	✓✓✓
Nombre d'éditeurs « partenaires » de Cairn.info (éditeurs dont les publications sont diffusées sur la plateforme)	✓✓✓
Poids relatif des éditeurs de taille petite ou moyenne, et des éditeurs publics ou associatifs	✓✓
Ouverture du projet aux revues/auteurs d'un pays du Sud	⚠
Représentation <i>a minima</i> proportionnelle à leurs écrits des différents genres dans les initiatives prises par Cairn.info pour améliorer la visibilité et la découvrabilité des publications diffusées	⚠

## A. Ouverture de l'offre

Tableau 12. Poids relatif des éditeurs actionnaires de Cairn.info dans son activité « diffusion d'ouvrages » (\*)

	2021	2022	2023	2024
En % du nb d'ouvrages	58,6 %	42,4 %	38,5 %	34,6 %
En % du C.A. généré	52,3 %	38,4 %	31,9 %	28,6 %

(\*) Hors Programme ReLire – Hors « Que sais-je ? » et « Repères » – Actionnariat pris en compte = actionnariat mi-2024 de Cairn.info, soit Humensis (PUF et Belin), Érès, De Boeck Supérieur, La Découverte et Madrigall (Gallimard, Flammarion et Autrement).

Tableau 13. Évolution du nombre d'éditeurs partenaires de Cairn.info pour leurs ouvrages (\*)

	2021	2022	2023	2024	Évolution 2024 vs 2021
Nb de structures éditoriales dont plus de 10 ouvrages sont diffusés sur Cairn.info	50	66	75	96	+ 92 %

(\*) Hors programme ReLire – Hors « Que sais-je ? » et « Repères ».

## B. Concentration

Tableau 14. Concentration du C.A. « diffusion d'ouvrages » de Cairn.info (\*)

	2021	2022	2023	2024
<i>Poids relatif des cinq maisons d'édition générant le C.A. « diffusion d'ouvrages » le plus important</i>				
En % du nb d'ouvrages	71,6 %	61,8 %	57,7 %	54,2 %
En C.A. généré	73,7 %	68,5 %	64,4 %	60,3 %

(\*) Hors programme ReLire – Hors « Que sais-je ? » et « Repères ».

Tableau 15. Répartition des ouvrages diffusés selon le type de maisons d'édition (\*)

	2021	2022	2023	2024
Groupes éditoriaux de taille internationale	23,5 %	28,1 %	28,6 %	29,0 %
Maisons d'édition ou groupes éditoriaux au CA > 50 MEUR	29,3 %	25,7 %	24,3 %	22,8 %
Autres maisons d'édition privées	40,2 %	39,3 %	39,6 %	39,6 %
Presses universitaires, éditeurs publics et éditeurs associatifs	6,3 %	5,2 %	5,8 %	6,8 %
Autres	0,7 %	1,7 %	1,7 %	1,8 %

(\*) Hors programme ReLire – Hors « Que sais-je ? » et « Repères ».

## C. Diversité

### [ Présence d'œuvres de pays du Sud ]

Tableau 16. Contenus provenant d'un pays du Sud (\*)

	2021	2022	2023	2024	Évolution 2024 vs 2021
Nb de revues d'un pays du Sud (**)	5	6	8	9	+ 80,0 %
% d'auteurs attachés à une institution d'un pays du Sud (**)	n.d.	n.d.	n.d.	8 %	n.d.
% d'articles d'auteurs attachés à une institution d'un pays du Sud (**)	n.d.	n.d.	n.d.	3 %	n.d.

(\*) Estimation fondée sur l'analyse d'un échantillon aléatoire de 1 313 auteurs ou autrices.

(\*\*) Pays du « Sud Global » : Afrique, Amérique centrale et Amérique du Sud, Proche et Moyen-Orient (sauf Israël), Asie (sauf Japon, Singapour et Corée du Sud), soit les pays avec un PIB/hab. < 30 000 USD (source : FMI).

### [ Présence des autrices ]

Tableau 17. Présence équitable des différents genres (\*)

	2021	2022	2023	2024
% d'autrices parmi l'ensemble des auteurs et des autrices de Cairn.info (revues)	n.d.	n.d.	n.d.	46 %
% d'articles d'autrices parmi l'ensemble des articles diffusés sur Cairn.info (revues) (**)	n.d.	n.d.	n.d.	40 %
% de rencontres-vidéo produites dans l'année, centrées autour d'une autrice	n.s.	33 %	50 %	23 %

(\*) Estimation fondée sur l'analyse d'un échantillon aléatoire de 1 313 auteurs ou autrices.

(\*\*) Pour résoudre le problème des articles cosignés par différentes personnes, nous avons considéré qu'une personne pouvait être considérée comme auteur ou autrice d'un article dès lors qu'il ou elle figurait parmi ses signataires. Nous avons donc sommé le nombre d'articles ainsi obtenu pour les différents membres de l'échantillon avant d'estimer le total obtenu pour les auteurs et pour les autrices.



*Troisième partie*

## **Modèle économique**

De façon générale, la plateforme Cairn.info apparaît (en ce qui concerne les revues) construite sur un équilibre raisonné entre l'offre gratuite et l'offre payante. Non seulement la part de l'offre gratuite a été préservée durant la période d'observation, elle s'est même renforcée. La part du gratuit qui était de 67,5 % (du nombre total d'articles diffusés) en 2021 est ainsi passée à 74,5 % en 2024<sup>16</sup>.

Comme la durée moyenne de la barrière mobile (des revues « en accès gratuit différé ») n'a connu quasiment aucune modification durant cette période<sup>17</sup>, cette croissance du gratuit semble être la résultante de deux phénomènes différents :

- la diffusion, par simple effet mécanique, d'un nombre croissant (d'année en année) d'articles gratuits des revues ayant retenu le modèle de l'accès public différé (le modèle de la barrière mobile), une année d'articles basculant automatiquement en accès gratuit au terme de chaque année ;
- la diffusion par Cairn.info d'un nombre croissant de revues gratuites, qu'il s'agisse de revues ayant opté pour le modèle « *Souscrire pour ouvrir* » (+ 26 revues entre 2021 – année où ce modèle n'était pas encore proposé par Cairn.info – et 2024) ou d'autres revues gratuites (+ 24 revues sur la même période)<sup>18</sup>.

Par ailleurs, il semble que le prix des abonnements aux bouquets de revues proposés par Cairn.info n'ait augmenté ni en proportion du nombre de revues « vivantes » comprises dans ces bouquets (+ 4,5 % entre 2021 et 2024), ni en proportion du nombre d'étudiants dans les établissements d'enseignement supérieur clients (nombre d'étudiants qui après avoir connu, en France, une baisse exceptionnelle en 2022-2023 a recommencé à croître en 2023-2024, pour atteindre à nouveau un sommet historique), ni même au rythme de la hausse générale des prix à la consommation. Si l'on regarde, par exemple, le prix moyen du bouquet général de revues payé par une des 172 institutions universitaires ou scientifiques françaises clientes de ce bouquet pendant toute la période 2022-2024, on constate qu'en euros constants (après neutralisation donc de l'inflation), celui-ci a même baissé de près de 5 %, passant de 14 757 à 14 080 EUR<sup>19</sup>.

Conséquence en partie de ceci mais aussi d'autres facteurs explicatifs comme la non-reconduction, pour des raisons qui sont tout à fait externes à Cairn.info, de la licence nationale souscrite jusqu'en début de période d'observation par l'Algérie, le chiffre d'affaires « diffusion de revues » (hors modèle S.P.O.), et donc le montant reversé aux ayants droit (des revues diffusées), est stable depuis 3 ans en euros courants, et régresse même assez fortement (- 13,1 %) en euros constants<sup>20</sup>. À l'inverse, pour les ouvrages, ce montant affiche une hausse sensible (+ 36,1 % en euros constants) même si celle-ci est largement inférieure à l'augmentation du nombre de titres diffusés<sup>21</sup>.

---

16. Cf. tableaux 2 et 18.

17. Cf. tableau 19.

18. Cf. tableau 18.

19. Cf. tableau 20.

20. Cf. tableau 21.

21. *Ibid.*

L'impact de cette évolution pour les ayants droit est assez sensible puisque la rémunération moyenne par titre, qu'il s'agisse d'un titre de revue ou, de façon encore plus spectaculaire, d'un titre d'ouvrage, a fortement reculé durant la période d'observation<sup>22</sup>.

Il semble donc que nous soyons à un moment charnière pour le portail. Sans doute convaincue que ceci ne pourrait entraîner, à terme, qu'une augmentation sensible de son portefeuille d'institutions clientes (et donc du chiffre d'affaires de l'entreprise et des montants qu'elle reverse aux ayants droit), la direction de Cairn.info a visiblement fait le choix d'enrichir très significativement la largeur de son offre, notamment en la diversifiant, même si son chiffre d'affaires ne pouvait augmenter *immédiatement* en proportion. Ceci n'est évidemment pas illogique : il est clair en effet que tous les opérateurs de plateformes de contenus doivent opter, à un moment ou à un autre, pour cette stratégie d'anticipation. Mais il est évident aussi que ceci n'est pas sans risque, ni pour les ayants droit ni pour la plateforme elle-même. Les années à venir diront si, malgré un contexte général difficile, ce choix était pertinent.

En deux mots...

Indicateurs	Situation
Nombre de revues diffusées en accès libre ou, au moins, en accès gratuit	√ √ √
Nombre d'articles de revues diffusés en accès libre ou, au moins, en accès gratuit	√ √ √
Évolution raisonnable des tarifs des services proposés par Cairn.info	√ √ √
Rémunération moyenne par revue ou par ouvrage diffusé	⚠ ⚠

22. Cf. tableaux 22 et 23.

## A. Part des contenus en accès gratuit

Tableau 18. Évolution de la part de l'offre gratuite

	2021	2022	2023	2024	Évolution 2024 vs 2021
Nombre de revues vivantes en accès gratuit	35	46	62	85	+ 142,8 %
<i>dont</i>					
<i>diffusion selon le modèle SPO</i>	-	3	11	26	n.s.
Nombre total d'articles de revues en accès gratuit (*)	255 000	285 000	302 000	352 000	+ 38,0 %

(\*) Estimation.

Tableau 19. Durée de la barrière mobile

	2021	2022	2023	2024	Évolution 2024 vs 2021
Durée moyenne de la barrière mobile (*)	2,9 ans	2,9 ans	2,9 ans	2,9 ans	Inchangée

(\*) Durée moyenne calculée sur les seules revues ayant opté pour le modèle de « l'accès gratuit différé » (càd. pour le modèle de « la barrière mobile »).

## B. Tarification

Tableau 20. Évolution du prix des bouquets

	2021	2022	2023	2024	Évolution 2024 vs 2021
Prix moyen (HT) du bouquet général de revues pour une institution universitaire ou scientifique française (*)	n.d.	13 792 €	13 965 €	14 080 €	+ 2,1 %
<i>Soit en euros constants 2024</i>	n.d.	14 757 €	13 965 €	14 080 €	- 4,6 %

(\*) Prix moyen calculé sur les différentes institutions universitaires ou scientifiques françaises clientes du bouquet général revues pour l'ensemble de la période 2022 - 2024 (n= 172 établissements).

## C. Rémunération des ayants droit

Tableau 21. Rémunération des ayants droit

	2021	2022	2023	2024	Évolution 2024 vs 2021
<b>Revues</b> – Montant total reversé aux ayants droit des revues « vivantes », hors accord SPO	4 234 204 €	4 245 586 €	4 375 944 €	4 230 319 €	- 0,1 %
<i>Soit en euros 2024</i>	4 867 406 €	4 542 692 €	4 463 463 €	4 230 319 €	- 13,1 %
<b>Ouvrages</b> – Montant total reversé aux ayants droit des ouvrages (*)	1 340 885 €	1 561 868 €	1 845 485 €	2 054 021 €	+ 53,2 %
<i>Soit en euros 2024</i>	1 509 326 €	1 671 168 €	1 882 395 €	2 054 021 €	+ 36,1 %

(\*) Hors « Que sais-je ? » et « Repères ».

Tableau 22. Rémunération moyenne par revue ou par ouvrage diffusé sur Cairn.info

	2021	2022	2023	2024	Évolution 2024 vs 2021
<b>Revues</b> – Montant moyen par revue « vivante » reversé aux ayants droit, hors accord SPO	9 783 €	9 270 €	9 431 €	9 157 €	- 6,4 %
<i>Soit en euros 2024</i>	11 012 €	9 919 €	9 620 €	9 157 €	- 16,9 %
<b>Ouvrages</b> – Montant moyen (par titre) reversé aux ayants droit	99 €	82 €	85 €	81 €	- 17,8 %
<i>Soit en euros 2024</i>	111 €	88 €	87 €	81 €	- 27,0 %

**Tableau 23.** Évolution à périmètre constant de la rémunération des ayants droit – Revues

	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>Évolution 2024 vs 2021</b>
Montant moyen par revue « vivante » reversé aux ayants droit, hors accord SPO	9 847 €	9 859 €	10 123 €	9 945 €	+ 1,0 %
<i>Soit en euros 2024</i>	11 084 €	10 548 €	10 325 €	9 945 €	- 10,3 %

(\*) n = 384 (revues en accès payant ou en accès gratuit différé, hors accord SPO, « vivantes » tout au cours de la période 2021-2024, y compris 12 revues de science juridique).

*Quatrième partie*

**Visibilité**

**E**n termes de visibilité des contenus diffusés, les résultats de la plateforme au cours des trois dernières années apparaissent assez contrastés. Si l'on regarde, par exemple, les chiffres de consultations en institutions, indicateur qui reflète sans doute le mieux les usages les plus « motivés » des utilisateurs de la plateforme, on observe deux tendances différentes :

- pour les revues, le nombre de consultations (en institutions donc) a augmenté jusqu'en 2023, puis a connu un léger recul en 2024<sup>23</sup>. Cinq hypothèses peuvent en réalité être formulées pour expliquer cette baisse récente : celle-ci peut éventuellement s'expliquer par le fait que Cairn.info a lancé courant 2024 une nouvelle version de sa plateforme, nouvelle version qui aurait demandé un certain temps d'adaptation à ses utilisateurs. Il se peut aussi qu'en raison de la diffusion d'un nombre croissant d'ouvrages sur la plateforme, on observe, dans les institutions clientes, un report des consultations de revues vers des consultations d'ouvrages. Et puis, il existe trois hypothèses davantage liées à des facteurs externes. Il n'est pas exclu que cette baisse provienne du fait que certaines des publications présentées sur Cairn.info sont également diffusées sur des sites d'archives institutionnelles ; il n'est pas exclu non plus que cette baisse soit liée à l'évolution des résultats de recherche sur Google (qui est le principal *referrer* de Cairn.info). Et enfin, il est possible qu'un certain nombre d'utilisateurs délaissent progressivement les sites de contenus au profit des agents conversationnels développés désormais par des opérateurs utilisant des outils d'Intelligence Artificielle<sup>24</sup> ;
- dans le même temps, pour les ouvrages, le nombre annuel de consultations (en institutions) n'a cessé d'augmenter pour atteindre désormais près de 18 millions, soit presque autant que le nombre de consultations d'articles de revues. De façon très significative, cette croissance du nombre de consultations de chapitres d'ouvrages (+ 65 % en 3 ans) s'est faite quasiment au même rythme que la croissance – particulièrement rapide – du nombre de titres diffusés (+ 86 %) <sup>25</sup>.

Ces évolutions ont touché de manière presque identique les différentes régions géographiques dans lesquelles Cairn.info est diffusé<sup>26</sup>. C'est ainsi que le poids relatif de chacune des grandes régions du monde dans le nombre total de consultations (en institutions) d'articles de revues n'a guère changé depuis trois ans, la France continuant, par exemple, à peser plus de sept dixièmes de ces consultations. Les seules évolutions notables au cours de la dernière période de 3 ans consistent donc en :

- une augmentation légère du poids relatif des institutions d'Amérique du Nord (États-Unis et surtout Canada) ;
- et une baisse du poids relatif des institutions africaines (qui s'explique en grande partie par la baisse du nombre de consultations en Algérie, à la suite de la résiliation de l'accord de licence nationale que Cairn.info avait passé avec les autorités de ce pays).

---

23. Cf. tableau 24.

24. Malheureusement, faute de données permettant de connaître précisément la logique de comportement des utilisateurs de la plateforme, il n'a pas été possible d'apprécier la pertinence respective de ces différentes hypothèses.

25. Cf. tableau 25.

26. Cf. tableau 26.

Il nous semble que quand les statuts disent que la raison d'être de l'entreprise est de « *favoriser (...) la découverte par le plus grand nombre d'une recherche scientifique francophone de qualité* », ceci veut dire qu'il ne peut être question de se limiter à permettre à ses utilisateurs de trouver aisément les contenus, articles de revues et chapitres d'ouvrages, qu'ils recherchent. Il convient aussi d'attirer leur attention sur les contenus qu'*a priori* ils ne cherchaient pas mais qui pourraient éventuellement les intéresser. C'est pourquoi Cairn.info a de plus en plus fréquemment recours à l'envoi, sous forme électronique, de messages personnalisés : alertes sur parution, mails d'information sur des rencontres, mails d'information sur des dossiers, etc. ; en outre, les utilisateurs ont aussi la possibilité de consulter et/ou de suivre des listes de lecture constituées par d'autres utilisateurs (ou par des structures partenaires)<sup>27</sup>.

Malheureusement, faute à nouveau d'outils *analytics*, il n'est pas facile actuellement de connaître précisément l'utilisation faite de ces nouveaux services. Sans conteste, il y a donc là aussi une marge de progression pour l'entreprise.

Dernier point : comme cela a été dit plus haut, dans le cadre d'un partenariat avec Couperin et l'ABES, Cairn.info propose depuis 2022 à ses revues partenaires d'opter pour un modèle consistant à concilier accès libre et rémunération des ayants droit (grâce à des souscriptions volontaires ou quasi-volontaires payées en amont par des bibliothèques). Pour l'entreprise, l'objectif de ce projet consiste à « *développer (ainsi) des modèles innovants et soutenables de diffusion de contenus* » comme cela est prévu dans ses missions.

L'évaluation complète de ce dispositif « *Souscrire pour ouvrir* » (S.P.O.) fait l'objet d'un rapport annuel remis au Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche, qui apporte son soutien à cette opération. Ici, nous nous sommes donc limités à essayer d'en estimer l'impact sur l'audience des titres qui ont fait le choix de ce mode de diffusion et de financement. L'analyse montre ainsi qu'en comparant la situation entre l'année « t-1 » (la dernière année durant laquelle chaque revue a été diffusée selon le principe de la barrière mobile, soit selon les revues, en 2021, en 2022 et en 2023) et la première année durant laquelle elle a été diffusée en accès libre, le nombre de consultations a augmenté en moyenne de 3,2 % hors institutions et de 6,7 % en institutions<sup>28</sup>. Dans un contexte marqué par une diminution globale du nombre de consultations d'articles sur Cairn.info, ceci est loin d'être négligeable mais ce n'est pas non plus particulièrement spectaculaire. Ceci tendrait donc à montrer à la fois que la diffusion en accès libre d'une publication contribue bien à en augmenter l'audience, mais que retenir ce mode de diffusion est loin de suffire pour lui permettre de toucher l'ensemble des lecteurs qu'elle est censée intéresser.

---

27. Cf. tableaux 27 et 28.

28. Cf. tableau 29.

En deux mots...

Indicateurs	Situation
Nombre de consultations d'articles de revues ou de chapitres d'ouvrages <b>en institutions</b>	
Nombre de consultations d'articles de revues ou de chapitres d'ouvrages <b>hors institutions</b>	 
Nombre de consultations en institutions, <b>hors de France</b>	✓ ✓
Taux d'utilisation des services d'alerte sur parution ou de recommandation	?
Évolution du nombre de consultations d'articles des revues ayant opté pour le modèle « Souscrire pour ouvrir »	✓

## A. Diffusion – Notamment diffusion internationale

Tableau 24. Évolution du nombre de consultations d'articles de revues

	2021	2022	2023	2024	Évolution 2024 vs 2021
Nombre de consultations d'articles de revues (*)	132 736 242	133 655 198	134 128 577	119 190 399	- 10,2 %
<i>dont :</i>					
<i>en institutions clientes</i>	17 845 608	18 235 316	20 245 975	19 937 323	+ 11,7 %
<i>hors institutions clientes</i>	114 890 634	115 419 882	113 882 602	99 253 076	- 13,6 %

(\*) Hors magazines.

Tableau 25. Évolution du nombre de consultations de chapitres d'ouvrages

	2021	2022	2023	2024	Évolution 2024 vs 2021
Nombre de consultations de chapitres d'ouvrages (*)	13 125 477	15 253 342	19 535 140	20 568 703	+ 56,7 %
<i>dont :</i>					
<i>en institutions clientes</i>	10 677 321	12 742 375	16 586 734	17 706 575	+ 65,8 %
<i>hors institutions clientes</i>	2 448 156	2 510 967	2 948 406	2 862 128	+ 16,9 %

(\*) Hors « Que sais-je ? » et « Repères ».

Tableau 26. Répartition géographique du nombre de consultations d'articles de revues en institutions

	2021	2022	2023	2024	Évolution 2024 vs 2021
Nombre de consultations d'articles de revues en institutions	17 845 608	18 235 316	20 245 975	19 937 323	+ 11,7 %
<i>dont :</i>					
<i>en France</i>	13 043 560 73,1 %	13 060 748 71,6 %	14 840 364 73,3 %	14 481 749 72,6 %	+ 11,0 %
<i>dans le reste de l'Europe</i>	2 177 220 12,2 %	2 479 524 13,6 %	2 563 279 12,7 %	2 358 044 11,8 %	+ 8,3 %
<i>en Amérique du Nord</i>	1 768 843 9,9 %	1 891 131 10,4 %	2 003 464 9,9 %	2 282 154 11,4 %	+ 29,0 %
<i>en Afrique</i>	698 010 3,9 %	634 501 3,5 %	666 119 3,3 %	650 167 3,3 %	- 6,9 %
<i>dans le reste du monde</i>	157 975 0,9 %	169 412 0,9 %	172 749 0,9 %	165 209 0,8 %	+ 4,6 %

## B. Découvrabilité

Tableau 27. Mails personnalisés d'alerte

	2021	2022	2023	2024	Évolution 2024 vs 2021
Nombre de mails d'alerte (avec recommandations personnalisées) envoyés	1 184 559	1 489 919	2 419 263	2 345 591	+ 98,0 %
<i>dont</i>					
<i>alertes sur parution</i>	1 184 559	1 189 919	1 289 263	1 045 591	- 11,7 %
<i>autres mails marketing</i>	0	300 000	1 130 000	1 300 000	n.s.

Tableau 28. Utilisation des services de recommandation

	2021	2022	2023	2024
<b>Mails d'alerte</b>				
<i>Taux d'ouverture</i>	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<i>Taux de clics</i>	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
<b>Mails d'information sur les rencontres</b>				
<i>Taux d'ouverture</i>	n.d.	n.d.	n.d.	10,7 %
<i>Taux de clics</i>	n.d.	n.d.	n.d.	2,8 %
<b>Mails d'information sur les dossiers</b>				
<i>Taux d'ouverture</i>	n.d.	n.d.	n.d.	16,1 %
<i>Taux de clics</i>	n.d.	n.d.	n.d.	4,7 %
<b>Listes de lecture</b>				
<i>Nb de clics sur des listes de lecture publiques ou semi-publiques</i>	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.

## C. Impact, en termes de diffusion, du modèle S.P.O.

---

Tableau 29. Évolution des consultations d'articles des revues ayant opté pour le modèle S.P.O. (\*)

Évolution du nombre de consultations d'articles des revues ayant opté pour le modèle S.P.O., entre l'année précédant leur basculement en accès gratuit et l'année suivante	
En institutions	+ 6,7 %
Hors institutions	+ 3,2 %

(\*) n = 26.