

RAPPORT D'ACTIVITÉ

JUIN 2025



◆ Activités de Cairn	4
◆ Offre de contenus	5
◆ Usage de Cairn.info	7
◆ Consultations en texte intégral	9
◆ Marché des revues en institutions	11
◆ Marché des ouvrages en institutions	12
◆ Diversification disciplinaire	13
◆ Marché des particuliers	14
◆ Services aux revues	15
◆ Production de contenus	16
◆ Conversion	17
◆ Fabrication	18
◆ Intelligence artificielle	19
◆ Comité de mission	20
◆ Équipe de Cairn.info	21
◆ Équipe d'Isako	23

NOTRE PROPOSITION

L'édition scientifique fait face à un bouleversement majeur des pratiques d'acquisition de connaissances : l'explosion de l'IA générative et des agents conversationnels impacte directement les ventes en librairie et le trafic des sites de diffusion de contenus éditoriaux. Plus globalement, ce sont l'audience des publications de recherche et la place de la lecture dans les apprentissages qui risquent d'être profondément affectées.

Pour répondre à cet enjeu important, il faut d'abord avoir conscience de nos atouts. En premier lieu la richesse, la diversité et la qualité de la production éditoriale scientifique francophone, que des synthèses et paraphrases approximatives ne sauraient remplacer. Ensuite sa diffusion sur des plateformes comme Cairn.info, lui apportant référencement international, découvrabilité et accessibilité. Enfin, le travail considérable déjà effectué de structuration et d'enrichissement sémantique de ce corpus, à l'heure où la qualité de la donnée numérique s'affirme plus que jamais comme un élément essentiel de sa valeur.

Pour transformer ces atouts en usages renouvelés, l'effort dans lequel Cairn.info est engagé est triple. Technologique d'abord, par la mise en place d'une architecture matérielle et logicielle dédiée à l'IA et hébergée localement, afin de pouvoir tester et déployer les modèles de langage les plus performants sans avoir jamais à transmettre à l'extérieur les publications qui nous sont confiées. Serviciel ensuite, avec l'expansion des contenus vidéo et audio, et le lancement prochain de SophIA, outil d'interrogation en langage naturel (RAG) dont les réponses stimulent la pensée critique en exposant les textes originaux et leurs auteurs, plutôt que de se substituer à eux. Communicationnel enfin, avec des envois toujours plus ciblés vers nos utilisateurs finaux (mails, notifications en ligne, bientôt application mobile), davantage d'éditorialisation et de personnalisation, et le développement de nouvelles offres d'abonnements pour les professionnels et particuliers.

Fidèle à son approche mutualiste, Cairn.info propose à ses partenaires acteurs de la diffusion de la connaissance de s'associer à ces actions convergentes, au service de leur indépendance et de leur diversité.

Jean-Baptiste de Vathaire et Thomas Parisot, directeurs
Alban Cerisier, président



DIFFUSION NUMÉRIQUE AUX INSTITUTIONS

- ◆ Vente de licences d'accès aux bouquets de revues et d'ouvrages
- ◆ Négociations avec les consortiums et établissements dans plus de 70 pays
- ◆ Vente d'abonnements et d'ouvrages titre à titre

322 millions de consultations en institutions*



DIFFUSION NUMÉRIQUE AUX PARTICULIERS

- ◆ Vente d'articles et de chapitres en version numérique
- ◆ Vente d'abonnements, de numéros de revues et d'ouvrages en version numérique ou mixte (papier/numérique)
- ◆ Vente d'abonnements à l'offre Cairn Pro

1,3 million de ventes en ligne enregistrées*



PRODUCTION

- ◆ Traduction des articles et métadonnées (anglais, espagnol)
- ◆ Vidéos de rencontres auteur
- ◆ Listes de recommandations de lecture
- ◆ Dossiers thématiques

175 000 participant(e)s aux rencontres auteur*



SERVICES AUX REVUES

- ◆ *Manuscript Manager*, outil de gestion des soumissions d'articles en ligne
- ◆ Gestion des accès en ligne individuels pour le compte des revues
- ◆ Gestion de sites de revues
- ◆ Gestion d'abonnements papier

3 000 abonnements gérés



CONVERSION

- ◆ Structuration en XML des publications diffusées en ligne
- ◆ Enrichissement des fichiers pour la navigation, la recherche, les liens entre articles
- ◆ Alignement IdRef et versement sur les bases d'indexation (Crossref, Scopus, PubMed, etc.)

12,5 millions de pages converties*



FABRICATION

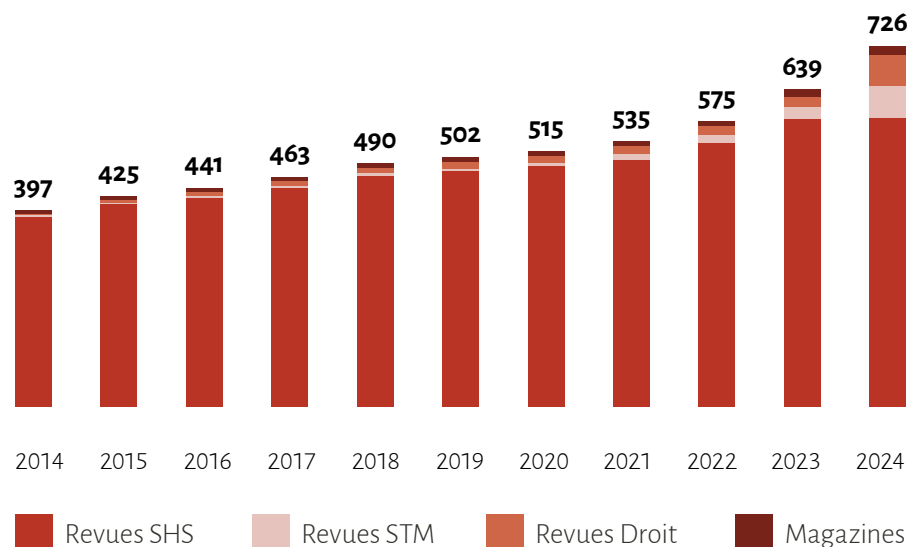
- ◆ Préparation, mise en pages et relecture des publications
- ◆ Gestion de l'impression et du routage, y compris en impression à la demande (IAD)
- ◆ Production de fichiers ePub

2 500 numéros ou ouvrages fabriqués*

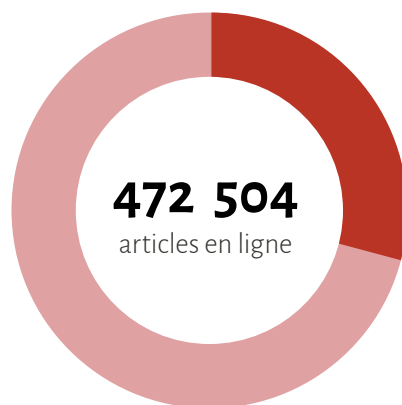
◆ OFFRE DE CONTENUS : LES REVUES



Évolution du nombre de revues et magazines diffusés



Gratuits
73 %



Payants
27 %

472 504 articles en ligne fin 2024, dont 346 220 gratuits, soit 73 %.

L'offre de revues de Cairn s'enrichit continuellement de nouveaux titres.

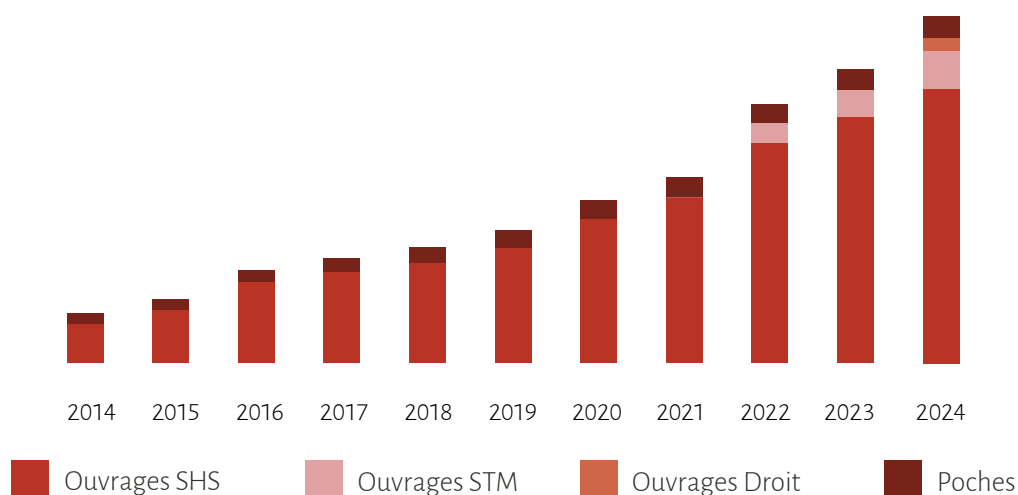
Exemples de revues ajoutées récemment



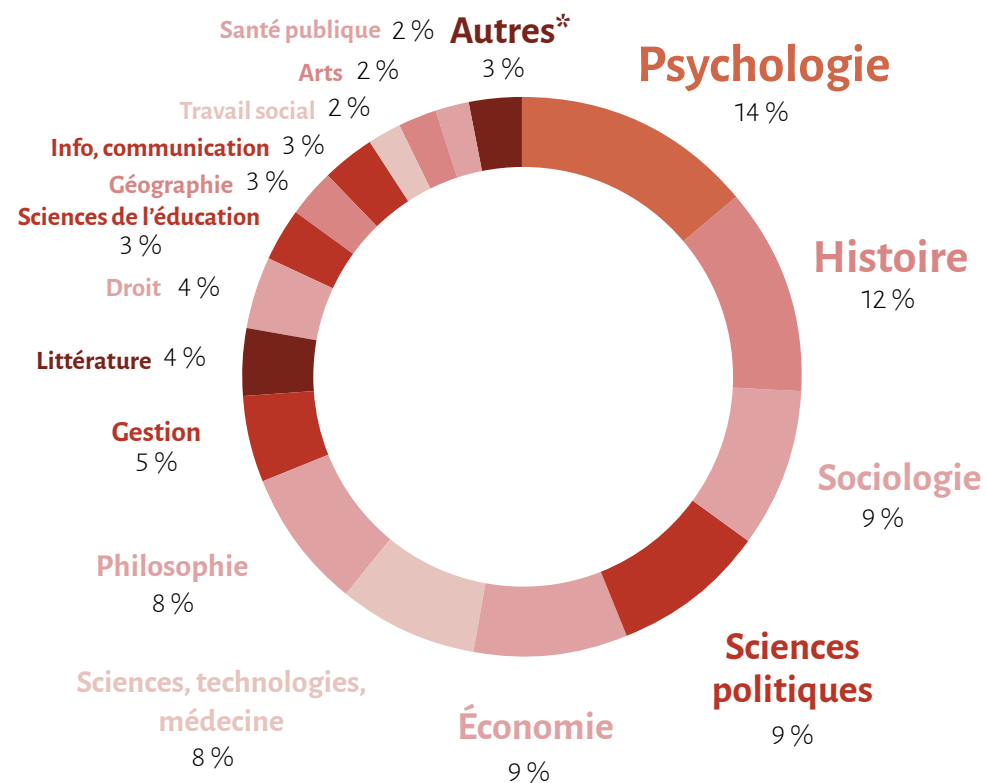
◆ OFFRE DE CONTENUS : LES OUVRAGES



Évolution du nombre d'ouvrages et de poches diffusés



Au-delà des sciences humaines et sociales, Cairn.info s'ouvre progressivement au **droit**, aux **sciences** et à la **médecine**.



Exemples d'éditeurs nouvellement partenaires de notre offre d'ouvrages

DIVERGENCE ◆ CERF ◆ LES BELLES LETTRES ◆ FENNEC ◆ FRANCE AGRICOLE
C&F ◆ AMSTERDAM ◆ JURISCOPE ◆ ÉDITIONS SOCIALES ◆ ÉDITIONS DU COMMUN



En plus des ouvrages édités en Europe et diffusés sur Cairn.info, plus de 8 000 ouvrages édités au Maroc, en Tunisie, au Sénégal, en Côte d'Ivoire, en Guinée, au Burkina Faso, au Cameroun ou en RDC sont également diffusés dans les institutions ayant activé ces contenus.

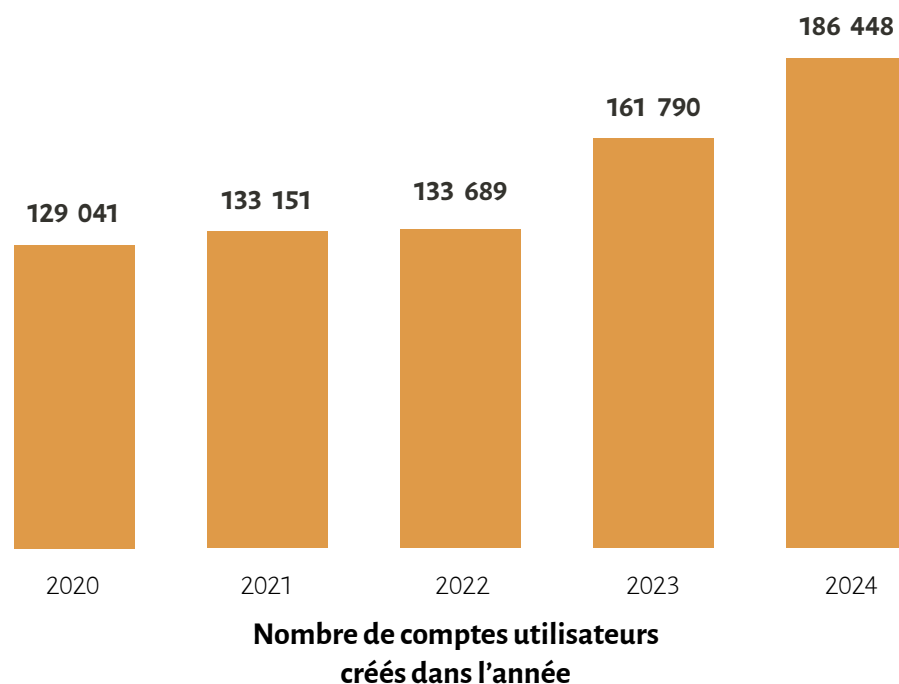
* Autres dont : Linguistique, Anthropologie, Religions et spiritualités, Sport et société.



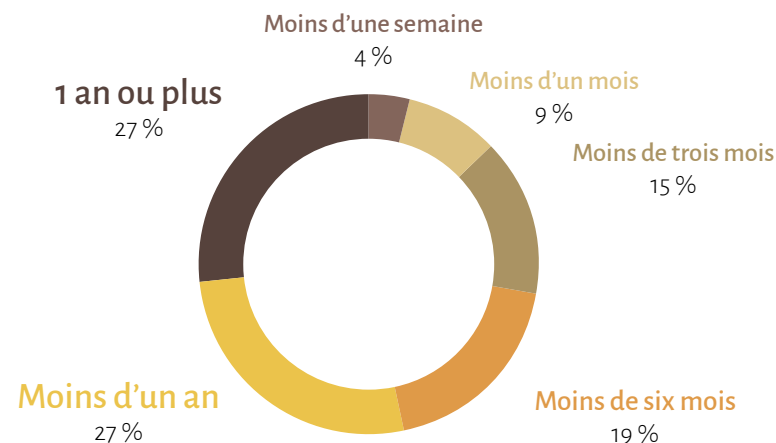
Dans un contexte de bouleversement des modes d'accès à la connaissance, **2024 a vu une forte croissance de l'engagement de nos utilisateurs les plus motivés.**

Sur **1,2 million d'utilisateurs** disposant d'un compte, près de 50 % sont actifs et ont été à l'origine, en 2024, de :

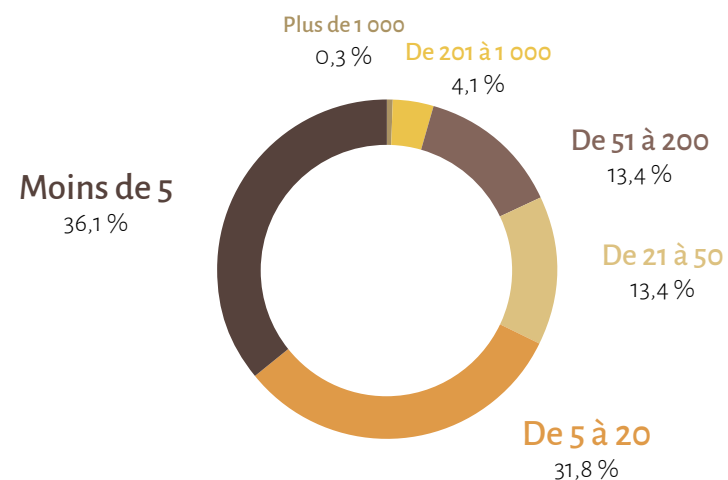
- ◆ Plus de 9 millions de **consultations de publications** ;
- ◆ 90 000 consultations de rencontres vidéo ;
- ◆ 362 000 ajouts à des **listes de lecture** privées ou partagées.



Ancienneté de la dernière consultation de publication



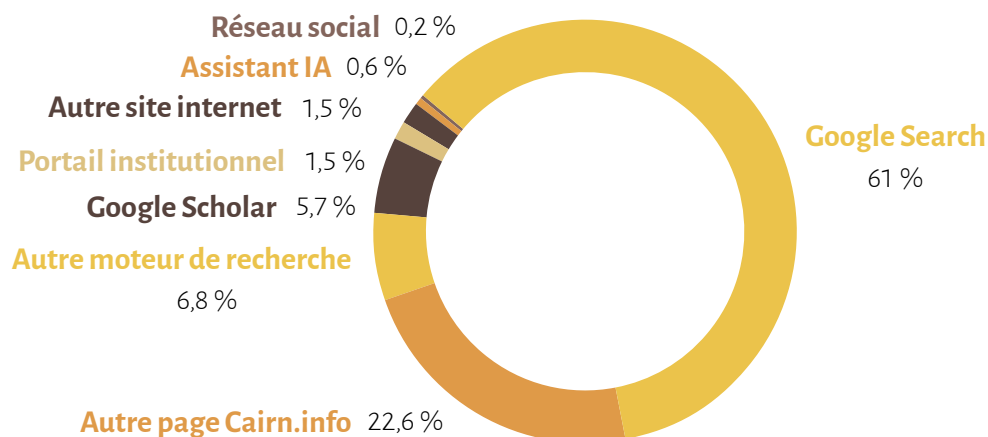
Nombre de consultations par utilisateur actif



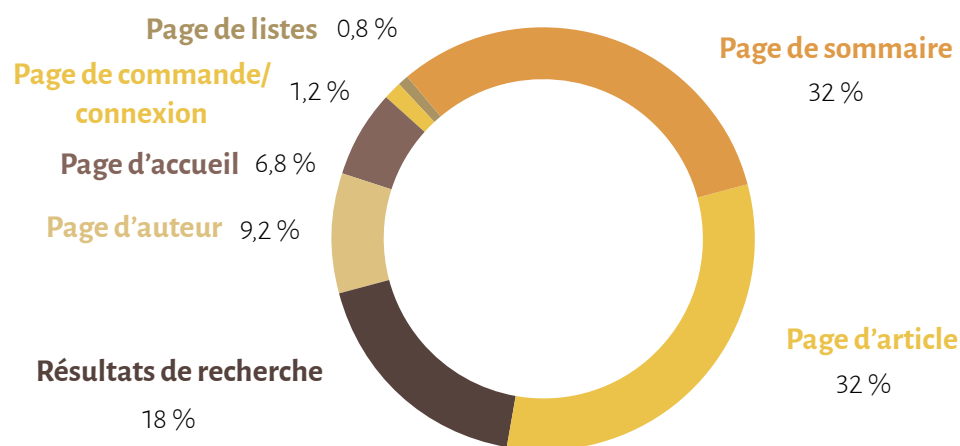


Google Search reste le principal pourvoyeur de visites de Cairn.info, même s'il régresse par rapport à d'autres sources de trafic.

D'où vient le visiteur d'une page de publication sur Cairn.info ?



De quelle autre page Cairn.info ?



Plus de 30 millions de recherches ont été effectuées sur le site Cairn.info en 2024.

Mots les plus recherchés

1 Réseaux	11 Contrôle de gestion
2 Dérives sectaires	12 Conduite du changement
3 Intelligence artificielle	13 Réseaux sociaux
4 Santé publique	14 Relation éducative
5 Communication	15 Management
6 Relation soignant soigné	16 Relation de confiance
7 Innovation pédagogique	17 Estime de soi
8 Autisme	18 Marketing
9 Handicap	19 Sciences humaines
10 Responsabilité sociale de l'entreprise	20 Domesticités

Outre son utilisation par les internautes, Cairn.info est intensivement **moissonné par les robots des moteurs de recherche** : plus de 150 millions de requêtes en 2024.

DATA **OME**

Le portail fait également l'objet de tentatives de moissonnage par de nombreux robots non autorisés : plus de 600 millions de requêtes illicites ont été bloquées en 2024, grâce à notre partenariat historique avec la société DataDome.

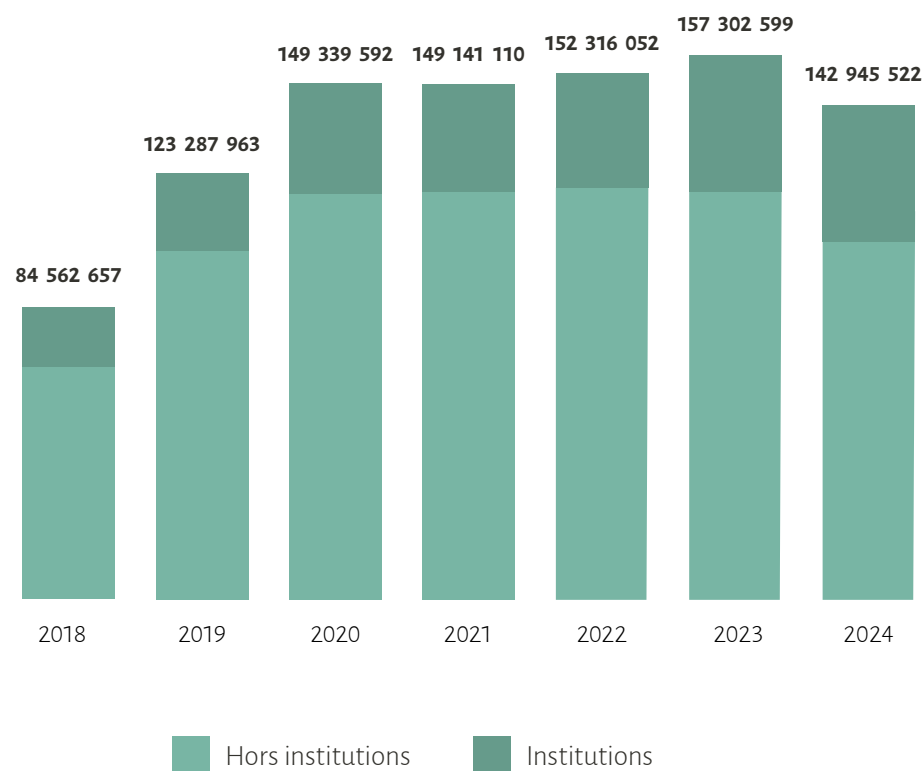
◆ CONSULTATIONS EN TEXTE INTÉGRAL



On constate en 2024 une baisse des consultations en texte intégral chez les utilisateurs non universitaires. La part des consultations provenant des institutions clientes progresse, pour atteindre 28 % de l'usage total.

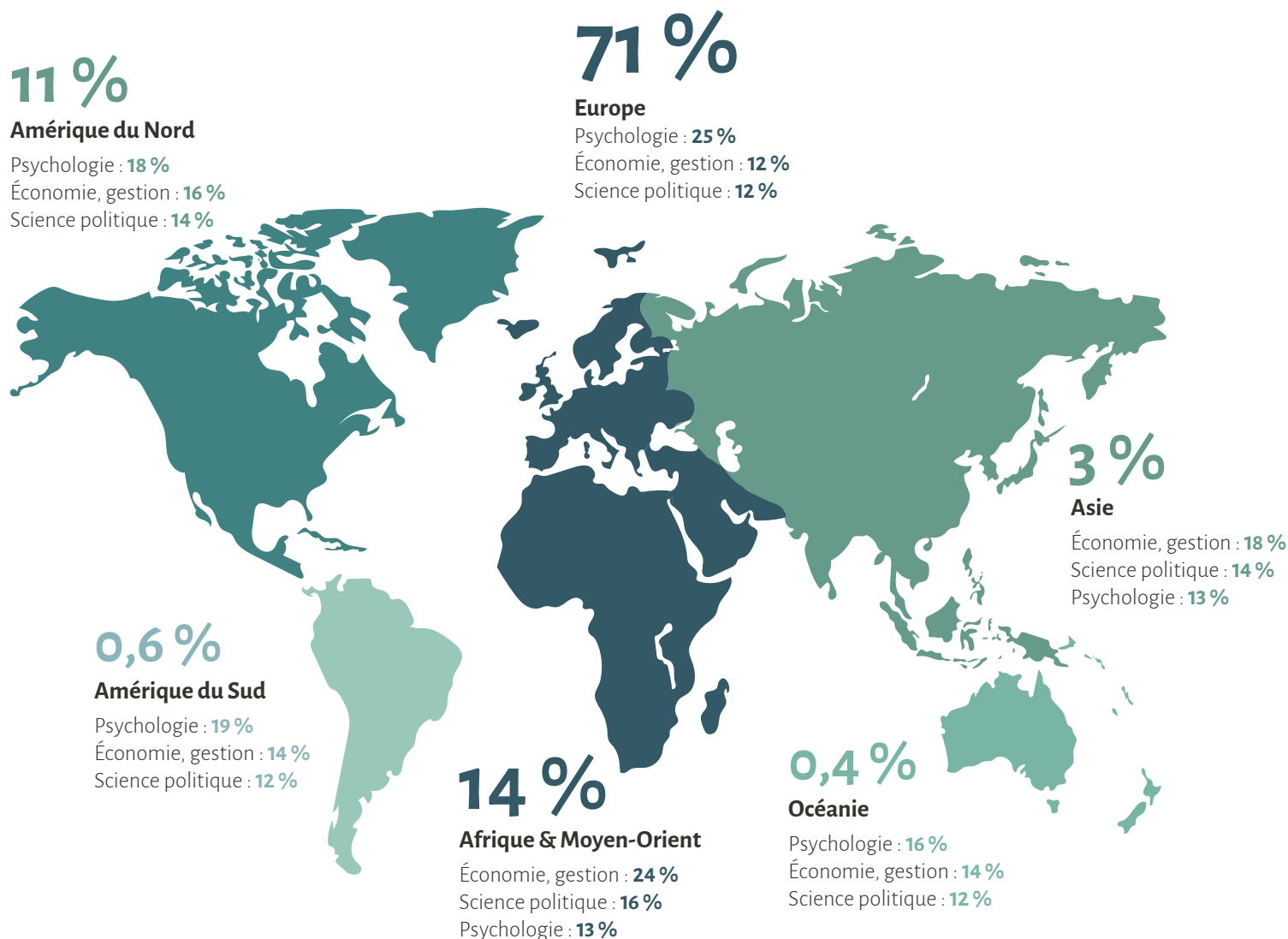
Les sciences humaines et sociales représentent encore 87 % des consultations, mais les STM (7 %) et le droit (6 %) ont sensiblement progressé en 2024.

Part des différents domaines disciplinaires dans les usages

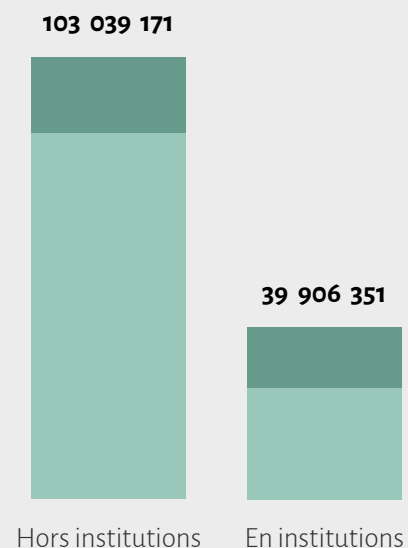




La répartition des disciplines par continent est globalement stable d'année en année.
L'économie et la gestion dominent en Afrique et en Asie, la psychologie dans les pays du Nord.



**En institutions,
les téléchargements
PDF représentent 28 %
des consultations.
Hors institutions,
seulement 13 %.**

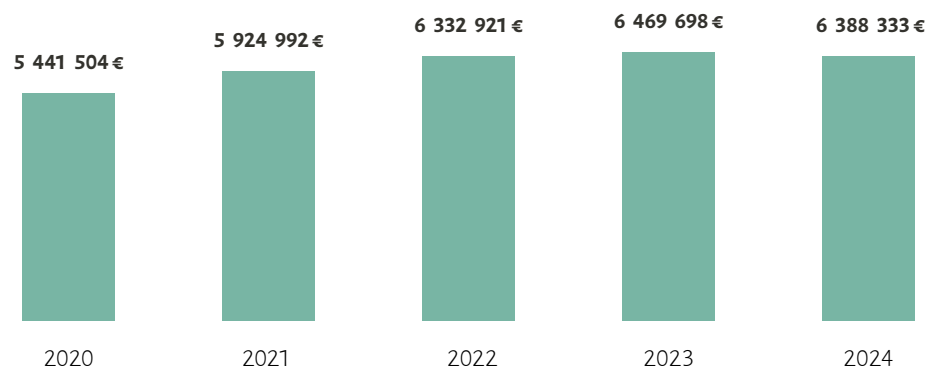


◆ MARCHÉ DES REVUES EN INSTITUTIONS

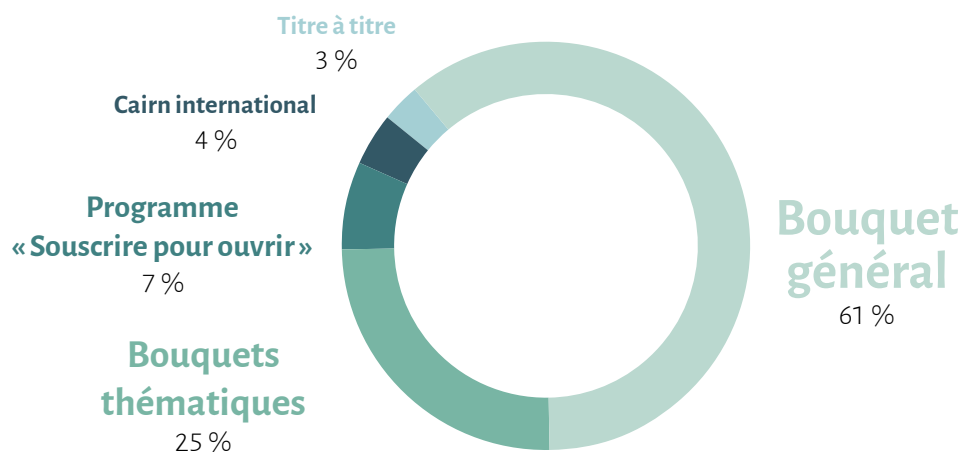


Le chiffre d'affaires du marché des revues se maintient, malgré l'arrêt en 2024 de notre partenariat avec les universités algériennes.

Revues : évolution du C.A. depuis 2020



Revues : répartition du C.A. par type d'offre



Plus de 1 800 institutions dans 70 pays sont aujourd'hui abonnées à l'offre des bouquets de revues de Cairn.info.

59 %

Europe
Nombre d'institutions clientes : **1 017**

5 %

Asie
Nombre d'institutions clientes : **89**

19 %

Amérique du Nord
Nombre d'institutions clientes : **334**

1,3 %

Amérique du Sud
Nombre d'institutions clientes : **19**

15 %

Afrique & Moyen-Orient
Nombre d'institutions clientes : **255**

0,7 %

Océanie
Nombre d'institutions clientes : **12**



Un réseau de partenaires spécialisés

Pour assurer sa présence sur le terrain et promouvoir l'adoption de ses services, Cairn a progressivement constitué un réseau d'une vingtaine de **partenaires spécialisés**, essentiellement en Afrique, au Moyen-Orient et en Asie.

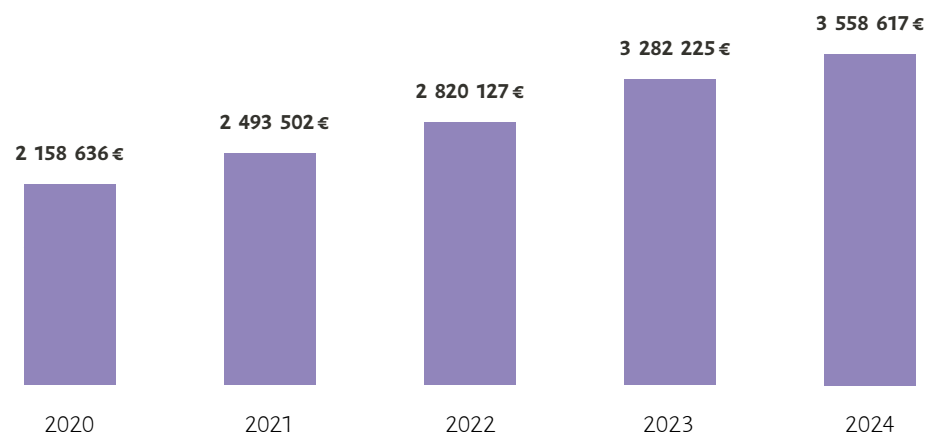
◆ MARCHÉ DES OUVRAGES EN INSTITUTIONS



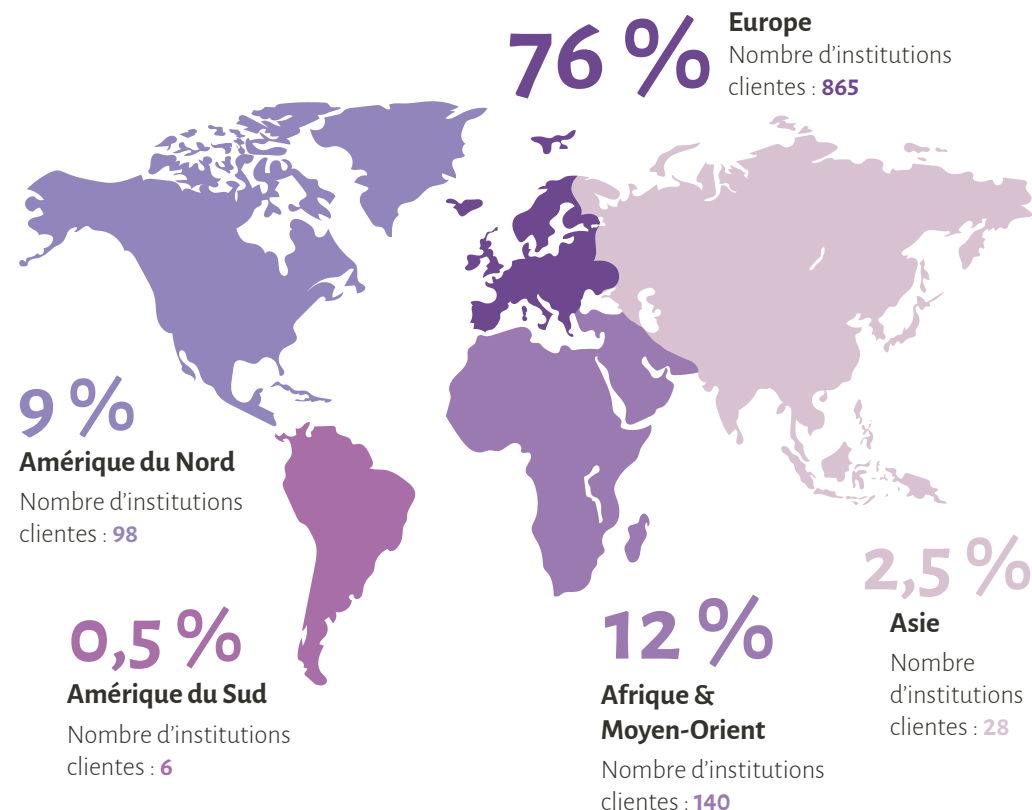
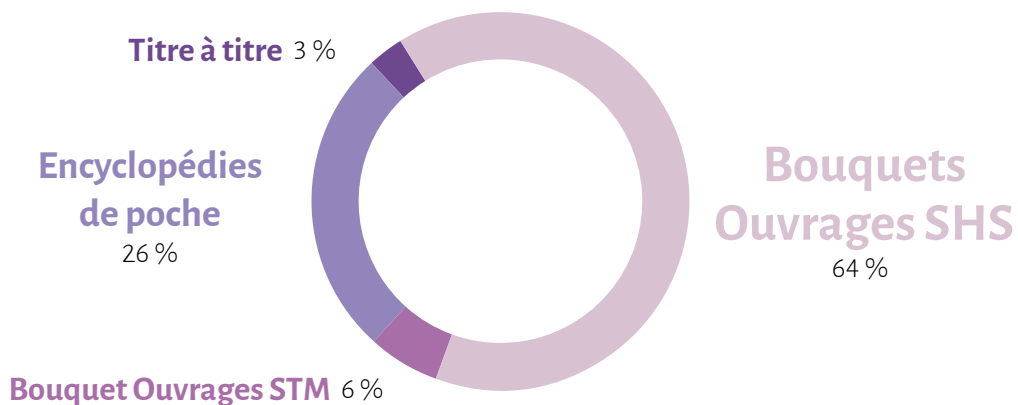
Le chiffre d'affaires du **marché des ouvrages** est en croissance régulière, stimulé par l'ouverture progressive aux STM.

Plus de 1 200 institutions sont abonnées aux bouquets d'ouvrages de Cairn.info, soit plus des deux tiers des abonnés « revues ».

Ouvrages : évolution du C.A. depuis 2020



Ouvrages : répartition du C.A. par type d'offres



Contenus partenaires

Depuis 2024, en complément de son bouquet général d'ouvrages, Cairn.info propose des offres optionnelles en partenariat avec Techniques de l'ingénieur, L'Harmattan ou encore la plateforme tunisienne Al-Fikr.

◆ DIVERSIFICATION DISCIPLINAIRE



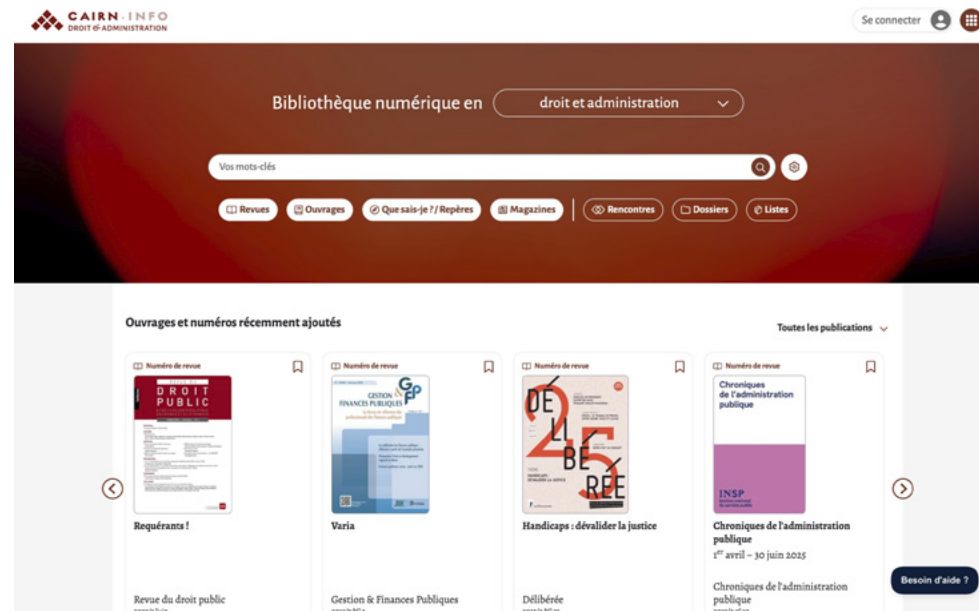
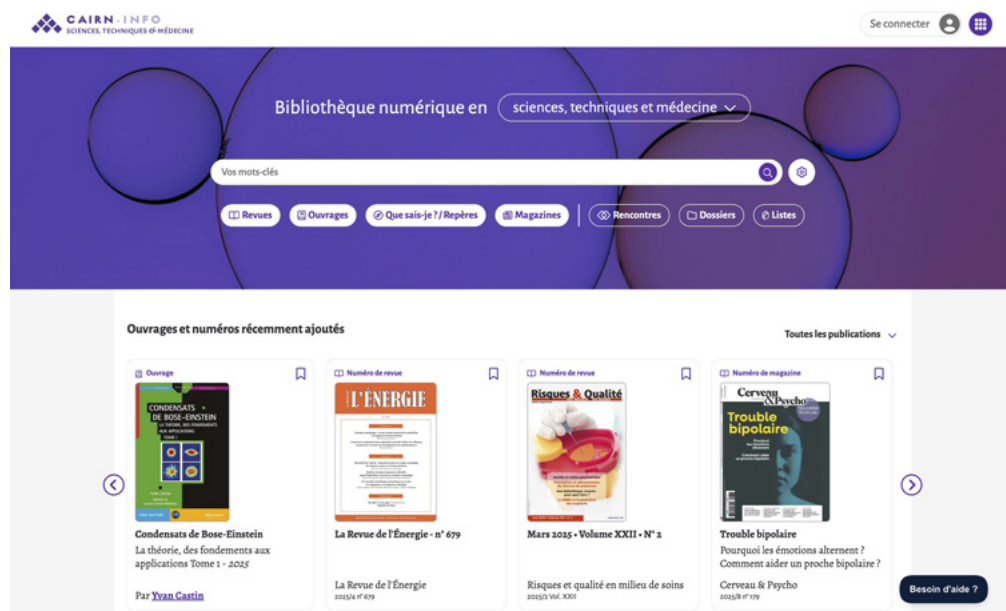
Depuis 2022, Cairn.info s'est ouvert aux **sciences formelles, naturelles et techniques**.

Pour répondre au besoin exprimé à la fois par les bibliothèques universitaires et par les éditeurs, Cairn.info a tout d'abord lancé une offre dédiée aux ouvrages de sciences et techniques et de médecine issue des catalogues des maisons d'édition Dunod, De Boeck, EDP Sciences, JLE, Lavoisier, Odile Jacob, CNRS Éditions, Ellipses, Éditions Matériologiques, Presses des Mines, Seuil, Hermann, Quae, Flammarion, etc.

Cette offre s'est ouverte aux revues et à la médecine en 2024.

Par ailleurs, pour continuer à répondre à la demande croissante des éditeurs et bibliothèques dans les autres domaines que les sciences humaines et sociales, Cairn.info a lancé fin 2024 une nouvelle offre spécifiquement dédiée aux ouvrages et revues de sciences juridiques et administratives, selon des modalités techniques similaires à celles en place pour les autres offres :

- ◆ vente à l'unité ou par bouquets, accès illimité ;
- ◆ forte intertextualité entre les œuvres ;
- ◆ fonctionnalités de recherche et de navigation avancées, etc.



◆ MARCHÉ DES PARTICULIERS

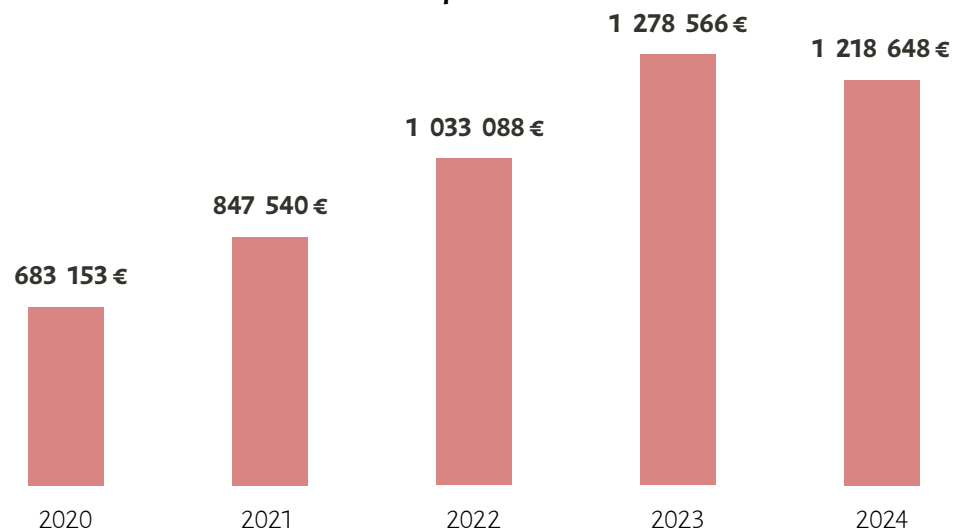


Après un quasi doublement depuis 2020, l'activité de vente aux particuliers connaît une légère baisse (-5 %), avec 108 000 ventes enregistrées en 2024.

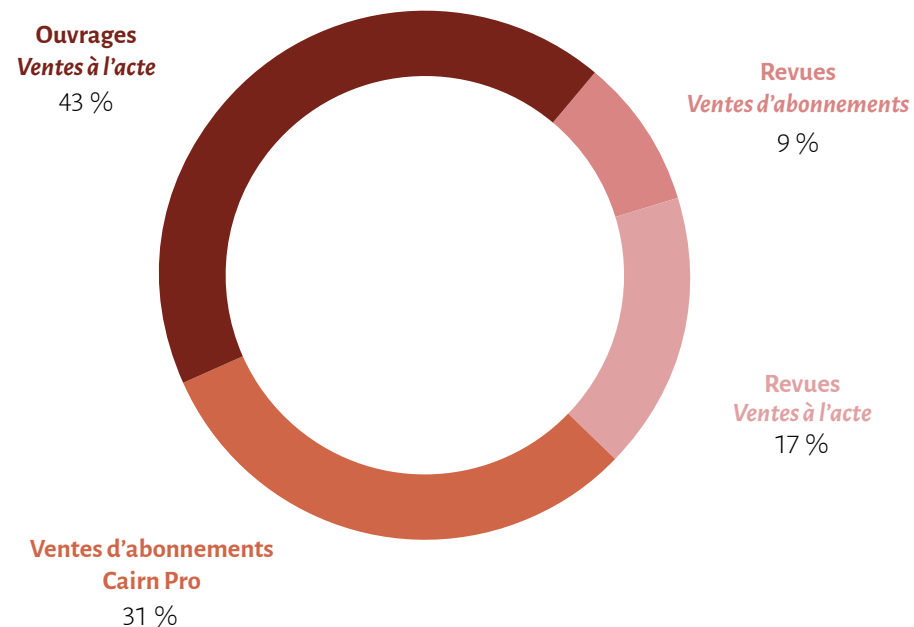
Les ventes d'ouvrages, par chapitres ou à l'unité, représentent toujours près de la moitié des transactions en ligne, mais la part des abonnements aux revues et les souscriptions à l'offre Cairn Pro progresse sensiblement en 2024.

Évolution du C.A. des ventes en ligne aux particuliers

Toutes publications



Ventes aux particuliers – Répartition par type de publication



Cairn Pro

Plus de 4 000 professionnels sont à ce jour abonnés actifs de l'offre Cairn Pro, donnant accès à 160 revues en psychologie et travail social. Le développement de cette offre s'appuie sur une commercialisation en direct par Cairn.info, mais aussi sur un réseau de revendeurs qualifiés : associations professionnelles, revues, éditeurs, centre de formation, etc.;

leCarnetPsy

CHAMP SOCIAL
FORMATIONS

ères FORMATIONS
Des connaissances aux compétences

Vente d'ouvrages en version papier

En lien avec les sites des éditeurs ou leur prestataire d'impression à la demande, Cairn.info propose l'achat d'un nombre croissant d'ouvrages en version papier.



Traduction

Avec le soutien du Centre national du livre (CNL) dans un premier temps, puis du Centre français d'exploitation du droit de Copie (CFC), Cairn.info s'est engagé depuis quelques années dans un programme de traduction d'articles



et de soutien à la qualité des métadonnées en anglais et en espagnol des revues diffusées par Cairn.info.

Gestion des soumissions d'articles

Cairn.info accompagne les revues souhaitant déployer un outil de soumission d'articles et de gestion des flux d'évaluation. Cela recouvre le paramétrage, le déploiement et la prise en main de l'outil spécialisé **Manuscript Manager**.

Sites revues

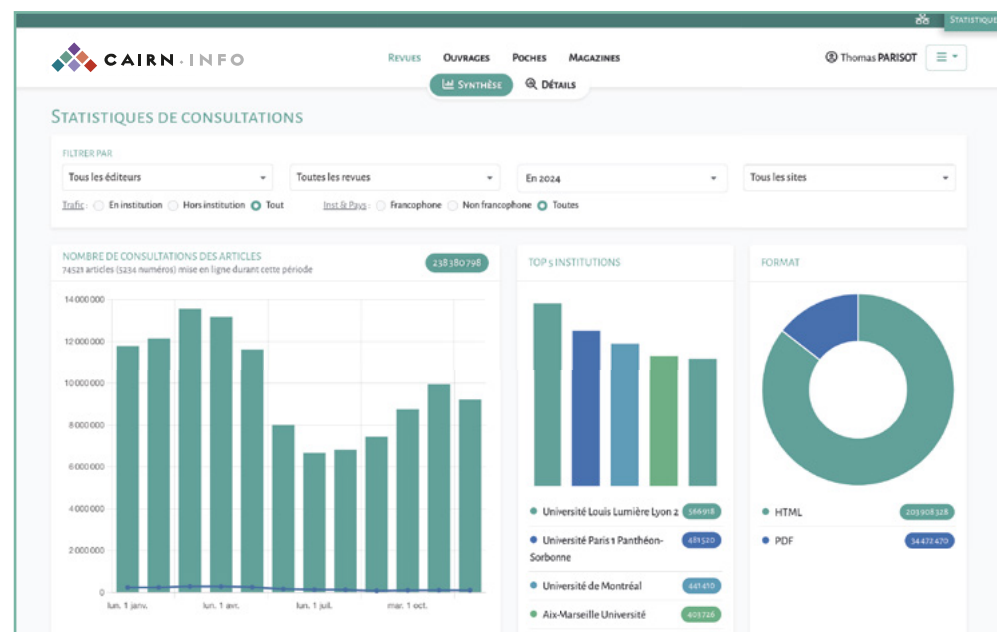
Cairn propose également à ses partenaires éditeurs/revues de mettre en place un site, ou de nourrir leur site existant, à partir des données structurées de leur(s) publication(s) : sommaires en français, sommaires en anglais, base auteurs, articles les plus consultés, etc.

Espace partenaire



Chaque éditeur dispose d'un espace partenaire permettant de suivre le trafic généré par ses publications, grâce à un outil simple, efficace et audité par un organisme externe.

Cet espace permet également à chaque partenaire de gérer les accès numériques à sa/ses revue(s).



◆ PRODUCTION DE CONTENUS



Rencontres auteur

Afin de faciliter l'accès aux travaux d'auteurs particulièrement suivis sur Cairn.info, Cairn organise désormais des rencontres virtuelles ouvertes aux internautes du monde entier. Elles sont l'occasion d'un dialogue érudit entre l'auteur et un/une journaliste spécialisé(e), mais également d'échanges à distance avec les participants.



Listes de lecture

Parallèlement aux recommandations algorithmiques, Cairn développe une offre de listes de lecture publiques. Il s'agit de parcours raisonnés et ordonnés, proposés par des experts, afin de faciliter la découverte d'une thématique, la compréhension d'une problématique, la veille sur les questions à l'ordre du jour dans telle ou telle discipline.



Dossiers

En lien avec un réseau de journalistes scientifiques, Cairn développe une offre de dossiers thématiques, envoyés aux internautes intéressés en français, en anglais et en espagnol..



Podcasts

Afin de permettre aux professionnels et aux étudiants de découvrir la richesse du fonds proposé sur notre plateforme, Cairn.info a lancé en 2024 un podcast, « Le temps d'une rencontre », permettant de découvrir des travaux universitaires dans un format différent et de développer les envies de lecture.



◆ CONVERSION : STRUCTURATION ET ENRICHISSEMENT DES CONTENUS



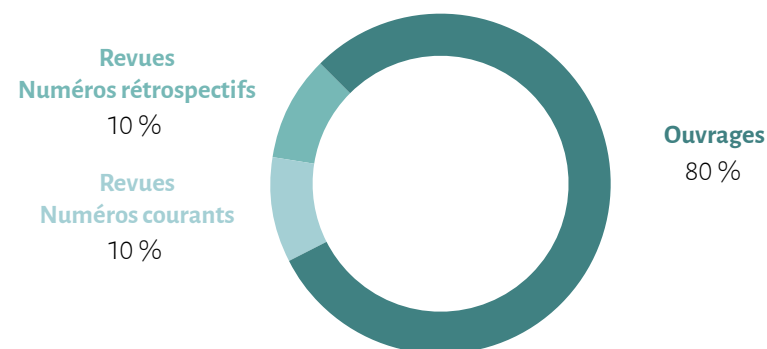
Chaque publication diffusée sur Cairn.info est préalablement convertie en XML selon une structure commune : la **DTD EruditArticle**.

Cette structuration fine rend possible une **interface homogène et évolutive**, une recherche sémantique avancée et diverses fonctionnalités de navigation intra- et intertextuelles.

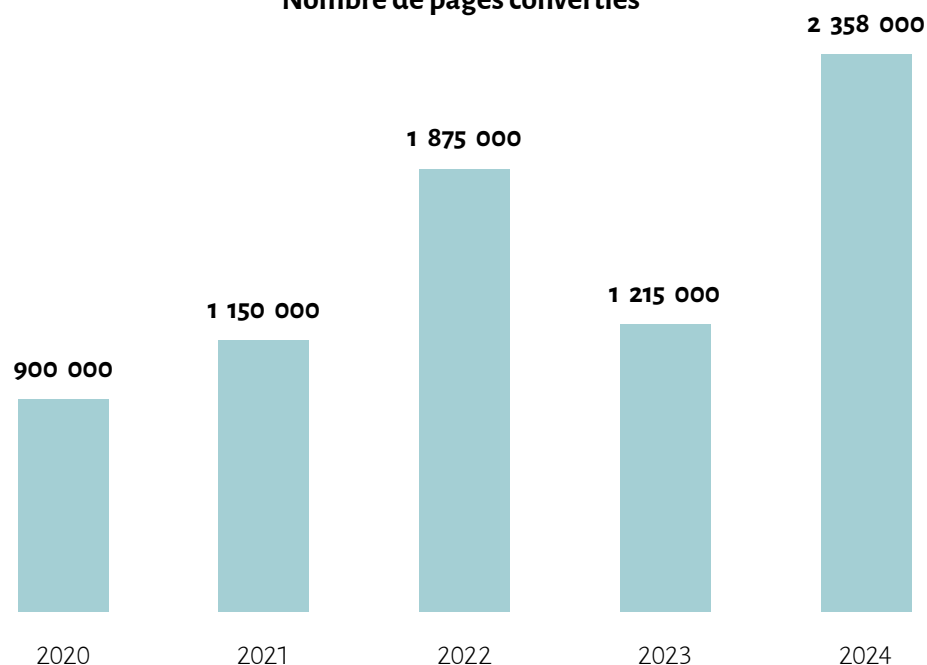
Le travail de conversion consiste également à **enrichir les publications** de différents identifiants et informations pour faciliter et favoriser leur diffusion en ligne.

En 2024, Cairn.info a fortement investi dans la conversion d'ouvrages, afin de renforcer l'attractivité de son offre multidisciplinaire.

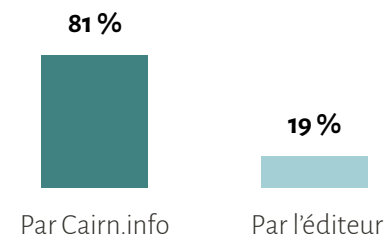
Types de publications traitées en 2024



Nombre de pages converties



Traitement numérique pris en charge financièrement...



Les traitements numériques n'ont plus seulement pour but de permettre un accès facilité et ergonomique aux contenus. À l'heure de l'IA, ils permettent de constituer une véritable base de connaissances, riche de métadonnées bibliographiques et sémantiques. Le pôle R&D de Cairn.info (issu de la fusion/acquisition de la société Isako) est le premier utilisateur de la valeur ainsi créée, la traduisant en fonctionnalités nouvelles : RAG, textes alternatifs aux images, *speech to text* ou *text to speech*, etc.

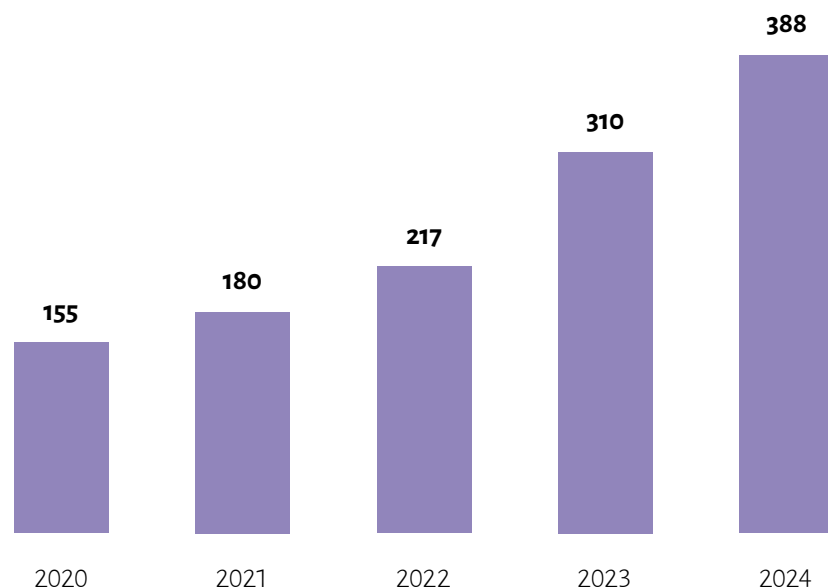


FABRICATION : FACILITER LA DOUBLE PUBLICATION

Chez Cairn, la fabrication consiste à prévoir, à chaque étape de la chaîne de production, la diffusion mixte des publications : sous forme imprimée et au format électronique. Cela impose de veiller non seulement aux aspects graphiques et typographiques des compositions et mises en pages, mais également à leur structuration sémantique et aux différentes normes de l'édition numérique.

L'équipe de fabrication se renforce chaque année, tant en capacité qu'en technicité. Elle traite aujourd'hui plus de 100 revues pour 50 maisons d'édition.

Nombre de fascicules fabriqués



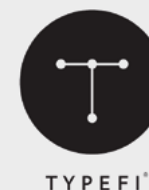
L'impression à la demande

Les revues diffusées sur Cairn.info proposent souvent aux internautes d'acquérir leurs numéros en version mixte : papier et numérique.

La version papier est alors parfois imprimée lorsque la commande est reçue et envoyée directement à l'acheteur par l'imprimeur.

Cairn.info est ainsi interfacé avec plusieurs imprimeurs et distributeurs de revues, de façon à leur transmettre les commandes en temps réel. L'impression à la demande est donc transparente pour l'acheteur, qui reçoit son numéro sans même savoir qu'il a été imprimé spécialement pour lui.

Qu'est-ce que la mise en pages automatique ?



On sait que, sur un traitement de texte, un paragraphe peut être automatiquement formaté par l'application d'un style qui indique l'ensemble de ses caractéristiques typographiques.

Grâce au logiciel d'automatisation Typefi®, Cairn fait de même pour les mises en pages : les règles de présentation, de placement des tableaux et images, de titres courants et pieds de page, etc., sont rassemblées dans des styles et modèles définis dès la composition.

En 2024, ce procédé de mise en pages a concerné 45 % des numéros fabriqués.



Une infrastructure souveraine

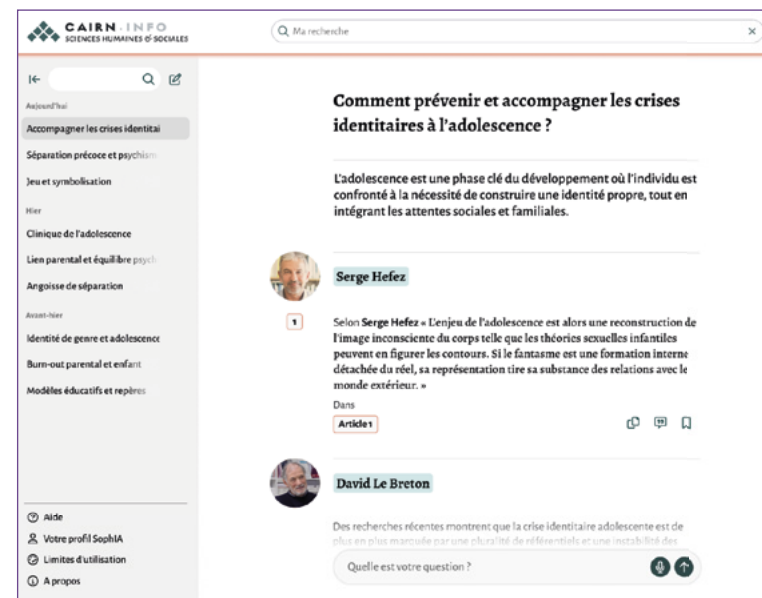
Dans un contexte d'évolution constante des technologies et des usages en matière d'IA, Cairn.info a choisi de se doter d'une architecture matérielle et logicielle autonome et modulaire, entièrement hébergée localement. Le but : pouvoir travailler sur les LLMs les plus récents, tout en préservant les publications qui lui sont confiées de tout risque de prédation externe. Cette architecture consiste d'une part en un réseau dédié de serveurs et cartes GPU, et d'autre part en une suite d'outils logiciels permettant de tester et déployer une grande variété de modèles de langage *open source*, petits et grands.



SophIA, un RAG pour répondre aux besoins des étudiants et chercheurs

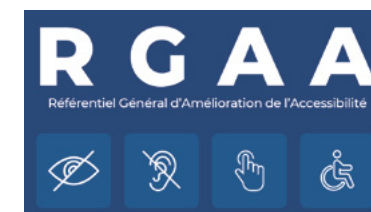
CNL CENTRE NATIONAL DU LIVRE
SophIA

Projet soutenu par le Centre national du livre, SophIA est une alternative aux moteurs de recherche classiques, permettant de formuler des questions en langage naturel. Par rapport aux autres outils existants, sa différence est double : d'une part il se base uniquement sur les contenus scientifiques validés diffusés sur Cairn.info, d'autre part, il propose d'accéder directement aux extraits de ces publications en mettant en avant les chercheurs et leurs réponses diverses aux questions posées. Plutôt qu'une tentative de synthèse hasardeuse et proposant des paraphrases approximatives, l'utilisateur peut donc découvrir en contexte (chronologique, géographique, disciplinaire, etc.) les échanges scientifiques autour de la problématique abordée. SophIA sera disponible à la fin de cette année aux abonnés Cairn Pro (psychologie, travail social, sciences de l'éducation), puis son corpus sera étendu à l'ensemble des disciplines diffusées sur la plateforme.



L'IA au service de l'accessibilité

Au même titre que ses partenaires éditeurs, Cairn.info est concerné par la Loi sur l'accessibilité numérique issue du EAA (European Accessibility Act). Le nouveau portail Cairn.info a été audité en ce sens, et des correctifs vont être appliqués à la rentrée universitaire 2025 pour garantir une conformité du site aux recommandations du RGAA (Référentiel général d'amélioration de l'accessibilité). Pour ce qui concerne l'accessibilité des publications, des textes alternatifs aux images sont d'ores et déjà générés pour toute nouvelle publication mise en ligne. Un *pipeline* distingue automatiquement les types d'images et choisit pour chacune d'entre elles le modèle de langage ou l'outil algorithmique optimal pour générer une version textuelle alternative.



◆ NOTRE COMITÉ DE MISSION



Le Comité de mission, composé de représentants des parties prenantes de l'entreprise, a pour tâche de veiller au bon accomplissement de la mission que Cairn.info s'est donnée statutairement : « favoriser la découverte par le plus grand nombre d'une recherche scientifique francophone de qualité, tout en cultivant l'indépendance et la diversité des acteurs de l'écosystème du savoir ». Il a rendu public son premier rapport annuel en mai 2025.



Ghislaine Chartron

Professeure au CNAM,
Directrice de l'Institut national des techniques de documentation (INTD)



Valérie Peugeot

Professeure associée à Sciences Po, membre de la CNIL



Guillaume Gandelot

Libraire à la librairie La Friche,
Ex-président du Conseil d'administration de l'École de la Librairie



Jean-Christophe Peyssard

Responsable de la Médiathèque de la Maison méditerranéenne
des sciences de l'homme



Julie Gazier

Directrice des Presses de Sciences Po,
Membre de l'Observatoire de l'Édition scientifique



Pauline Rébéna

Responsable des relations éditeurs, Cairn.info



Marc Minon

Fondateur et ancien directeur général de Cairn.info,
Administrateur indépendant



Lamine Sarr

Co-fondateur des Nouvelles Éditions numériques Africaines (NENA),
Directeur de l'édition



Marie Rose Moro

Pédo-psychiatre, Professeure de psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent
(Université Paris Cité), Directrice de la Maison de Solenn (Paris),
Directrice scientifique de la revue *L'Autre*



Bruno Schmutz

Directeur des études et de la prospective à l'Arcom



Paul Andreu
Chargé de projet



François Bué
Responsable commercial Afrique/
Moyen-Orient



Ilies Fernandez
Développeur



Virginie Aron
Office manager



Alice Chabot
Opératrice vidéo



Thomas Gaillot
Chargé de relations éditeurs



Claire Beaumont
Responsable du pôle fabrication



Andréa de Clercq
Développeur



Xavier Gimeno
Responsable des relations utilisateurs



Kenza Belkhir
Assistante comptable



Audrey Delpierre
Chargée de production en traitements
électroniques



Jean-Hugues Guinot
Développeur



Belhassen Bouchoucha
Développeur



Seynabou Dieng
Assistante comptable



Calina Ion
Technicienne de surface



Alexandre Bourrier
Assistant relations utilisateurs



Geneviève Djuimapie Gomgo
Assistante comptable



Jaouad J.
Responsable du pôle conversion



Léa Broca
Fabricante en édition papier et numérique



Gwendal Dugast
Fabricant en édition papier et numérique



Louis Kilimoff-Goriatchkine
Chargé de production en traitements
électroniques



Serge Kilimoff-Goriatchkine
Responsable du pôle développement



Léa Moreau
Fabricante en édition papier et numérique



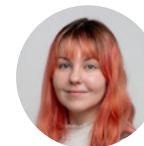
Pauline Rébéna
Responsable des relations éditeurs



Alice Le Dizes
Assistante commerciale



Éric Neu
Responsable marketing et communication



Lùna Ricciardelli
Assistante commerciale



Loïc Le Goff
Chargé de production en traitements électroniques



Guillermo Paniagua Farel
Responsable éditorial Espagne



Jérémie Roche
Directeur des relations institutionnelles



Marianne Louis
Chargée de relations éditeurs



Thomas Parisot
Directeur général adjoint



Jade Safer
Chargée de production en traitements électroniques



Delphine Maine
Responsable du pôle production



Diana Poutunyinyi
Comptable générale



Soufiane Sammar
Développeur



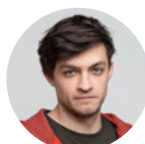
Carole Mangala
Responsable financière et administrative



Lara R.
Chargée de développement en traitements électroniques



Jérémie Sénart
Chargé de production en traitements électroniques



Adrien Mével
Fabricant en édition papier et numérique



Eugène Rasoamaharo
Chargé de production en traitements électroniques



Solène Touly
Responsable commerciale France/Belgique

◆ ÉQUIPE DE CAIRN.INFO



Kéziah Valoris
Développeuse



Jean-Baptiste de Vathaire
Directeur général



Louise Vanson
Fabricante en édition papier et numérique



Archana Verma-Ramond
Responsable des projets numériques

◆ ÉQUIPE D'ISAKO



Damien Desroches
Chargé de relations éditeurs



Guillaume Legrand
Développeur



Frédéric Pierrat
Directeur technique



Aurore Gomel
Chargée de production en traitements électroniques



Sarah Moulin
Responsable des projets numériques



Julie Poussade
Chargée de production en traitements électroniques



CAIRN · INFO