



CAIRN · INFO

Comité de mission Cairn.info

Rapport annuel

JUIN 2026

Table des matières

Résumé exécutif	3
Présentation	6
Composition et gouvernance du comité de mission de Cairn.info	7
Évaluation de la réalisation des objectifs sociaux de l'entreprise	9
OBJECTIF 1. Donner aux acteurs de la chaîne du savoir les moyens de jouer pleinement leur rôle dans la circulation de la connaissance.....	9
OBJECTIF 2. Accroître l'audience des fruits de la recherche francophone partout dans le monde.....	13
OBJECTIF 3. Favoriser l'ouverture interdisciplinaire au service de la découverte et de la créativité.....	15
OBJECTIF 4. Garantir l'accessibilité au plus grand nombre.....	16
OBJECTIF 5. Développer des modèles innovants et soutenables de diffusion des contenus.....	19
Enjeux actuels – réponses de l'entreprise	23
ENJEU 1. Faire face à la baisse globale du nombre de consultations et s'adapter à l'évolution du contexte concurrentiel.....	23
ENJEU 2. Trouver l'équilibre pertinent entre sélectivité et exhaustivité.....	25
ENJEU 3. Maintenir un niveau suffisant de rémunération des ayants droit.....	25
ENJEU 4. S'interroger sur la politique en matière de fonds.....	27
ENJEU 5. Ouvrir davantage encore la plateforme aux auteurs des pays du Sud.....	28
Tableaux détaillés	29
I. L'offre.....	30
A. Largeur de l'offre.....	30
B. Qualité de l'offre.....	31
C. Autres services.....	32
D. Accessibilité.....	33

II. Diversité éditoriale.....	33
A. Ouverture de l'offre.....	33
B. Concentration.....	34
C. Diversité.....	35
III. Modèle économique.....	36
A. Part des contenus en accès gratuit.....	36
B. Tarification.....	36
C. Rémunération des ayants droit.....	37
IV. Visibilité.....	39
A. Diffusion – Notamment diffusion internationale.....	39
B. Impact, en termes de diffusion, du modèle SPO.....	41
Remarques méthodologiques.....	43
I. Revues vivantes et ouvrages actifs.....	44
II. Ventilation par domaines scientifiques.....	44
III. Ventilation par langues.....	45
IV. Population cible étudiée.....	45
V. Euros courants – Euros constants.....	46
Liste des tableaux.....	47

Résumé exécutif

Ce document est le deuxième rapport annuel du Comité de mission de Cairn.info. Son objectif est donc de présenter de façon synthétique le résultat des travaux de ce Comité au cours des douze derniers mois. Pour l'essentiel, il s'agit d'apprécier si et dans quelle mesure les évolutions récentes connues par la plateforme correspondent bien aux objectifs sociaux fixés par les statuts.

Pour chacun de ces objectifs, ont été définis quelques indicateurs – trois ou quatre selon les objectifs – de façon à pouvoir apprécier de la façon la plus objective possible les performances de l'Entreprise.

Globalement, cette analyse fait apparaître, aux yeux du Comité, une évolution très positive : pour deux tiers des indicateurs retenus, la situation de l'entreprise leur apparaît conforme aux objectifs statutaires.

Il en va ainsi, par exemple :

- de la largeur et de la qualité de la base de contenus (revues et ouvrages) diffusés sur Cairn.info ;
- de l'ouverture de la plateforme aux publications des différentes structures éditoriales francophones actives dans le domaine scientifique, notamment aux publications des éditeurs indépendants ;
- du volume et de la qualité des services de mise en visibilité des publications diffusées sur la plateforme Cairn.info : services de traduction, production et diffusion de dossiers thématiques, organisation, enregistrement et diffusion de rencontres avec les auteurs ou autrices, etc. ;
- de la couverture désormais effective des différents domaines scientifiques : SHS – domaine sur lequel s'est centré le projet Cairn.info pendant de nombreuses années – mais aussi maintenant droit et STM ;
- de la part – toujours croissante – de publications proposées en accès gratuit ;
- du nombre de revues présentées selon le modèle « Souscrire pour ouvrir », qui permet de concilier accès libre aux articles et rémunération raisonnable des ayants droit ;
- et de l'évolution, finalement modérée, du prix des abonnements aux différents bouquets de publications proposés par Cairn.info.

Le Comité de mission a, par ailleurs, noté avec satisfaction les progrès enregistrés par la plateforme, au cours de la dernière période, en matière de diversité :

- l'ouverture progressive de « solutions partenaires » dans divers pays du Sud, c'est-à-dire le développement d'offres spécifiques comprenant, pour les utilisateurs d'un pays ou d'une région, d'autres publications (des publications habituellement de leur pays ou de leur région) que celles proposées à l'ensemble des utilisateurs de Cairn.info, apparaît notamment comme un élément de solution, fût-il partiel, au problème de la sous-représentation, sur la plateforme, des auteurs et autrices des pays du Sud ;
- par ailleurs, on a manifestement assisté, en 2025, à un très net rééquilibrage entre auteurs et autrices des services de mise en visibilité proposés par Cairn.info (rencontres vidéo, etc.).

Enfin le Comité a pris acte du fait que la plateforme s'est engagée, avec la collaboration de la Fédération des Aveugles et Amblyopes de France, dans un processus d'amélioration de son accessibilité technique, de façon à pouvoir être utilisée le plus aisément possible par des personnes souffrant d'un handicap visuel.

Deux points ont néanmoins interpellé les membres du Comité de mission : la baisse, très sensible, du nombre de consultations des articles de revues et des chapitres d'ouvrages diffusés sur la plateforme, d'une part, et la diminution des revenus moyens reversés aux ayants droit, de l'autre :

- on peut, en effet, observer que la baisse du nombre de consultations constatée déjà l'année dernière s'est accentuée en 2025, particulièrement pour ce qui concerne les consultations hors institutions. Le nombre total de consultations d'articles de revues et de chapitres d'ouvrages sur Cairn.info a baissé de près de 30 % en l'espace de deux ans. Certes, cette évolution est très certainement due, au moins en partie, à des facteurs externes : la modification des pratiques des utilisateurs (baisse de la prescription dans l'enseignement supérieur, recul de la lecture, préférence pour les textes courts, etc.), la baisse du trafic provenant de Google (recul de l'utilisation de Google Search, développement progressif d'*Overviews*, baisse éventuellement du référencement naturel de Cairn.info, etc.), et, évidemment, la concurrence des nouvelles plateformes et outils conversationnels pilotés par l'I.A. Ce phénomène n'est d'ailleurs aucunement propre à Cairn.info. Partout en Europe et en Amérique du Nord, les sites de contenus ont enregistré une baisse très significative de leur trafic au cours de ces deux dernières années.

Il n'empêche : au regard des objectifs que s'est fixés l'Entreprise, cette diminution du nombre de consultations est bien sûr interpellante. D'où la nécessité, pour Cairn.info, de définir une stratégie pertinente face au développement de l'I.A. Le projet SophIA, qui sera pleinement déployé à partir de la mi-2026, consiste précisément à intégrer des fonctionnalités d'intelligence artificielle au sein même de la plateforme Cairn.info.

Les membres du Comité de mission ont été particulièrement sensibles aux considérations sous-tendant ce projet : respect des droits des auteurs et des éditeurs, sobriété numérique, recours à des technologies souveraines ; et surtout ils ont estimé que l'option consistant à inciter les utilisateurs à consulter les publications diffusées sur le portail et non à s'y substituer était pleinement conforme aux objectifs statutaires de l'Entreprise. Mais ils insistent sur la nécessité de vérifier attentivement si, dans les prochains mois ou les prochaines années, les faits confirment les hypothèses qui sous-tendent cette approche, que ce soit en termes d'environnement technologique ou concurrentiel, ou de comportements et attentes des utilisateurs.

- le Comité de mission a aussi noté que les revenus moyens (par revue ou par ouvrage) reversés aux ayants droit des publications diffusées sur Cairn.info affichaient un mouvement de baisse assez sensible. Pour ce qui concerne les revues, par exemple, le montant moyen reversé aux ayants droit (revues vivantes uniquement – hors revues SPO) a baissé de 18 % entre 2021 et 2025. En euros constants, la baisse atteint 27 %.

Cette évolution, conséquence du fait que le chiffre d'affaires « diffusion » de Cairn.info progresse moins vite que le nombre de titres diffusés sur la plateforme, peut apparaître,

au moins en partie, en contradiction avec l'objectif statutaire consistant à donner aux ayants droit « *les moyens de jouer pleinement leur rôle dans la circulation de la connaissance* ». Mathématiquement, il n'existe d'autre solution, pour faire remonter le revenu moyen par publication, que de jouer sur le numérateur (le chiffre d'affaires diffusion de l'Entreprise) ou sur le dénominateur (le nombre de publications diffusées). En l'état actuel, Cairn.info apparaît miser essentiellement sur une croissance de son chiffre d'affaires (recrutement de nouveaux clients institutionnels, recherche de nouvelles catégories d'abonnés, développement de nouveaux canaux de commercialisation), ce qui serait, en cas de succès, tout à fait en phase avec ses objectifs statutaires. Mais on aperçoit ici aussi que ce pari comporte une part de risques : il conviendra donc, dans les années à venir, d'être particulièrement attentif à l'évolution de cet indicateur.

Au-delà de cela, le Comité a enfin estimé que les informations mises à sa disposition par l'Entreprise, bien que déjà très complètes, pourraient être améliorées sur deux points :

- en ce qui concerne les revues ayant opté pour le modèle SPO, un travail approfondi d'évaluation de son impact nécessiterait de pouvoir recueillir auprès des éditeurs des informations sur l'ensemble de leurs revenus et de leurs charges, et auprès d'OpenEdition, pour les revues SPO adhérentes à OpenEdition, des informations concernant le nombre de consultations de leurs différents numéros sur cette plateforme ;
- par ailleurs, de façon plus générale, il est clair que l'Entreprise et son Comité de mission auraient intérêt à pouvoir disposer d'un outil de *Web Analytics* à même de cerner comment se modifient les comportements utilisateurs dans un environnement technologique et concurrentiel aussi mouvant que celui que nous connaissons actuellement.

Présentation

Comme cela est désormais permis par la loi PACTE du 22 mai 2019, Cairn.info s.a.s. a opté, début 2023, pour le statut de société à mission. En procédant de la sorte, les membres de l'AG de Cairn.info ont voulu souligner le fait que l'entreprise ne vise pas seulement à rémunérer ses actionnaires ; elle poursuit également des objectifs sociaux, culturels et scientifiques.

C'est dans ce cadre que, conformément aux dispositions du 3° de l'article L210-10 du Code de commerce, il a été mis en place un Comité de mission. Son but consiste à vérifier la bonne réalisation de la mission que s'est fixée l'Entreprise et à en faire rapport annuellement à son Assemblée générale.

Depuis la dernière AG de l'Entreprise, ce Comité, dont la composition est reprise ci-après, s'est réuni à trois reprises en séances plénières – le 23 septembre 2025 ainsi que les 27 janvier et 12 mai 2026 – et une fois en groupe de travail consacré à la préparation du rapport annuel. Lors de ses différentes réunions plénières, le Comité a notamment abordé diverses questions, centrales à son estime au regard de la réalisation des missions de l'Entreprise. Au-delà du recueil des informations chiffrées nécessaires à l'évaluation des performances de l'Entreprise par rapport à ses objectifs sociaux, les travaux du Comité ont essentiellement porté sur les points suivants :

- l'évolution de l'environnement concurrentiel dans lequel œuvre Cairn.info, et la modification des attentes ou des comportements des utilisateurs ;
- la politique et les projets de l'Entreprise en matière d'intelligence artificielle (projet SophIA) ;
- le projet de texte – la « charte éditoriale » – destinée à présenter de façon transparente à des tiers le mode de sélection des contenus à diffuser sur le site Cairn.info.

Ce rapport présente de façon synthétique comment les membres du Comité estiment que les actions de l'Entreprise en 2025 s'inscrivent dans la perspective de la réalisation de la mission qu'elle s'est donnée, et comment l'évolution du contexte concurrentiel dans lequel elle intervient est, elle aussi, à même d'influer sur la bonne réalisation de cette mission.

Ainsi qu'on le verra, ce document est structuré en trois parties :

- dans la première partie, sont repris les différents objectifs sociaux qui ont été définis dans les statuts. Pour chacun d'entre eux, le Comité a défini divers indicateurs à même d'évaluer si l'évolution des performances de l'Entreprise semble ou non traduire un progrès ;
- dans la seconde partie, sont mentionnés les différents enjeux principaux auxquels, d'après les membres du Comité, doit faire face actuellement l'Entreprise dans la perspective de la réalisation de sa mission. Sont présentées aussi les réponses apportées aujourd'hui à ces enjeux ;
- enfin, la dernière partie reprend, en les mettant à jour, les principaux tableaux qui figuraient dans la version précédente du rapport du Comité de mission.

Comme on le comprendra à la lecture de ces différentes parties, ce rapport se fonde à la fois les informations quantitatives et qualitatives que la Direction a pu mettre à la disposition des membres du Comité de mission, et sur les échanges que ces derniers ont pu avoir entre eux à partir de ces données.

Composition et gouvernance du comité de mission de Cairn.info

Composition

Le Comité de mission de Cairn.info est composé de dix membres, parmi lesquels figure une personne membre de l'entreprise.

Ghislaine Chartron

Professeure émérite au CNAM

Valérie Peugeot

Professeure associée à Sciences Po, membre du Comité de rédaction de la revue *Sociologies pratiques*

Guillaume Gandelot

Libraire à la librairie La Friche, Ex-président du Conseil d'administration de l'École de la Librairie

Jean-Christophe Peyssard

Responsable de la Médiathèque de la Maison méditerranéenne des sciences de l'homme

Julie Gazier

Directrice des Presses de Sciences Po, Membre de l'Observatoire de l'Édition scientifique

Pauline Rébéna

Responsable des relations éditeurs, Cairn.info

Marc Minon

Fondateur et ancien directeur général de Cairn.info, Administrateur indépendant

Lamine Sarr

Co-fondateur des Nouvelles Éditions numériques Africaines (NENA), Directeur de l'édition

Marie Rose Moro

Pédopsychiatre, Professeure de psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent (Université Paris Cité), Directrice de la Maison de Solenn (Paris), Directrice scientifique de la revue *L'Autre*

Bruno Schmutz

Directeur des études et de la prospective à l'Arcom

Gouvernance

Le Comité se réunit deux à trois fois par an en plénière, et, si nécessaire, en groupes de travail. Certains membres participent habituellement en présentiel, d'autres à distance. Le Comité est présidé par Marc Minon, qui en assure aussi le secrétariat.

Évaluation de la réalisation des objectifs sociaux de l'entreprise

Pour rappel, les statuts de l'Entreprise définissent comme suit sa raison d'être : « *La raison d'être de la Société est (...) de favoriser la découverte par le plus grand nombre d'une recherche scientifique francophone de qualité, tout en cultivant l'indépendance et la diversité des acteurs de l'écosystème du savoir* ».

Il est prévu, toujours dans les statuts, que cette raison d'être, générale et de long terme, se traduise concrètement au travers de cinq objectifs sociaux, plus aisément mesurables :

1. « *Donner aux acteurs de la chaîne du savoir les moyens de jouer pleinement leur rôle dans la circulation de la connaissance.*
2. *Accroître l'audience des fruits de la recherche francophone partout dans le monde.*
3. *Favoriser l'ouverture interdisciplinaire au service de la découverte et de la créativité.*
4. *Garantir l'accessibilité au plus grand nombre.*
5. *Développer des modèles innovants et soutenables de diffusion des contenus* ».

Cette première partie a donc pour objet d'évaluer si et dans quelle mesure les actions de l'Entreprise en 2025, et les résultats qu'elle a atteints sont conformes à ces objectifs sociaux.

OBJECTIF 1. Donner aux acteurs de la chaîne du savoir les moyens de jouer pleinement leur rôle dans la circulation de la connaissance

De l'avis des membres du Comité de mission, cet objectif doit être évalué au travers de deux indicateurs : d'une part, la capacité de l'Entreprise à construire une offre numérique (un portail ou un ensemble de sous-portails thématiques) reflétant au mieux la diversité du paysage éditorial scientifique de langue française. De l'autre, sa capacité à rémunérer de façon suffisante les ayants droit (« *les acteurs de la chaîne du savoir* ») pour garantir le maintien sur le long terme d'une offre éditoriale de qualité dans le domaine des publications scientifiques en langue française.

[Infrastructure]

De ce point de vue, le plus spectaculaire nous semble être la rapidité du développement de l'offre de contenus numériques sur Cairn.info :

- de 2021 à 2025, le nombre de revues vivantes diffusées a augmenté de 35 %, en passant de 501 à 678 titres (cf. tableau 1) ;
- durant la même période, l'offre d'ouvrages sous forme numérique a progressé encore plus rapidement passant (malgré quelques désactivations, dues essentiellement à des questions de droits) de 13 928 ouvrages actifs (ayant enregistré au moins une consultation en cours d'année) en 2021 à 30 299 en 2025 (+ 118 % – cf. tableau 1).

D'autres indicateurs confirment le fait que le service proposé par Cairn.info bénéficie effectivement à un nombre croissant d'« *acteurs de la chaîne du savoir* », notamment le nombre de plus en plus important de maisons d'édition ayant recours aux services de Cairn.info pour la diffusion numérique d'une part significative de leur catalogue (cf. tableau 2).

On notera aussi la création par Cairn.info de services supplémentaires susceptibles d'attirer l'attention sur les publications écrites diffusées par la plateforme : notamment l'enregistrement et la diffusion de rencontres vidéo de plus en plus nombreuses (66 rencontres produites et mises en ligne en 2025 – cf. tableau 3).

Tableau 1. Évolution du nombre de titres diffusés en fin d'année

	2021	2022	2023	2024	2025	Évolution 2025/2021
Revues						
Nb de revues vivantes (*)	501	541	563	657	678	+ 35 %
Ouvrages						
Nb de titres actifs (**)	13 928	19 638	22 141	25 911	30 299	+ 118 %

(*) Revues vivantes : revues (hors magazines) dont un numéro au moins est paru durant l'année d'observation ou durant l'année précédente.

(**) Ouvrages actifs : ouvrages (hors « Que Sais-je ? » et « Repères », « ouvrages partenaires » et ouvrages pour lesquels les données sont incomplètes) ayant enregistré au moins une consultation durant l'année d'observation.

Tableau 2. Nombre de maisons d'édition ayant recours aux services de Cairn.info pour la diffusion de leurs ouvrages

	2021	2022	2023	2024	2025	Évolution 2025/2021
Nombre de maisons d'édition ou de structures éditoriales (dont au moins 10 titres sont diffusés en texte intégral sur Cairn.info)	65	83	93	111	126	+ 94 %

Tableau 3. Nombre de rencontres vidéo produites et diffusées sur Cairn.info

	2021	2022	2023	2024	2025	Évolution 2025/2021
Rencontres vidéo de l'année	1	6	16	26	66	n.s.
Nb total de rencontres vidéo en ligne	1	7	23	49	115	n.s.

[Revenus]

Deux indicateurs nous semblent pertinents pour évaluer si la diffusion numérique de ces publications, revues et ouvrages, sur Cairn.info est à même de générer, au profit des ayants droit, des revenus suffisants pour leur permettre de « *jouer pleinement leur rôle dans la circulation de la connaissance* » : le montant total des revenus reversés par Cairn aux ayants droit, et le revenu moyen par revue ou par ouvrage.

Sur ce point (cf. aussi partie 2), le bilan apparaît plus mitigé. Le montant global des revenus reversés aux ayants droit est certes en augmentation sensible sur la période 2021-2025, mais il semble avoir atteint un plateau vers 2023/2024 (le niveau global des droits reversés étant quasiment stable depuis lors – cf. tableau 4).

Durant la même période, le nombre global de publications diffusées ayant continué à croître de façon très dynamique, le revenu moyen (par publication : revues ou ouvrages) reversé aux ayants droit a, comme le montre le tableau 4 ci-dessous, nécessairement régressé ; de plus, le fait que le revenu médian ait baissé davantage que le revenu moyen montre bien que ce mouvement de baisse a affecté la majorité des titres diffusés sur la plateforme (et non les seuls titres – revues ou ouvrages – les mieux rémunérés).

Tableau 4. Évolution des revenus reversés aux ayants droit

	2021	2022	2023	2024	2025	Évolution 2025/2021
Reves vivantes (hors accord SPO)						
Montant global	4 139 K€	4 197 K€	4 352 K€	4 210 K€	4 280 K€	+ 3 %
Montant moyen/revue vivante	9 117 €	8 654 €	8 775 €	7 478 €	7 431 €	- 18 %
Montant médian/revue vivante	7 465 €	7 118 €	7 360 €	5 822 €	5 466 €	- 27 %
Sous-population : revues vivantes, en SHS, en français (hors accord SPO*)						
Montant global	4 013 K€	4 037 K€	4 203 K€	4 059 K€	4 063 K€	+ 1 %
Montant moyen/revue vivante	9 225 €	8 738 €	8 943 €	8 439 €	8 308 €	- 10 %
Montant médian/revue vivante	7 465 €	7 128 €	7 410 €	7 017 €	6 632 €	- 11 %
Ouvrages actifs						
Montant global	1 341 K€	1 560 K€	1 841 K€	2 042 K€	1 985 K€	+ 48 %
Montant moyen/ouvrage actif	97 €	80 €	84 €	80 €	66 €	- 32 %
Montant médian/ouvrage actif	64 €	50 €	53 €	51 €	41 €	- 36 %
Sous-population : ouvrages actifs, en SHS, en français						
Montant global	1 320 K€	1 498 K€	1 711 K€	1 884 K€	1 779 K€	+ 35 %
Montant moyen/ouvrage actif	97 €	85 €	87 €	81 €	69 €	- 29 %
Montant médian/ouvrage actif	66 €	54 €	55 €	51 €	43 €	- 35 %

(Montants moyen et médian calculés uniquement sur les revues vivantes ou les ouvrages actifs payants.)

* Les revues diffusées dans le cadre de « l'accord SPO » – pour « Souscrire pour Ouvrir » – sont les revues qui ont opté pour un modèle économique spécifique permettant de concilier accès libre et rémunération des ayants droit grâce à des souscriptions volontaires ou quasi-volontaires payées en amont par des bibliothèques – Cf. ci-dessous « Objectif 5 ».

OBJECTIF 2. Accroître l'audience des fruits de la recherche francophone partout dans le monde

[Nombre de consultations]

La contribution de Cairn.info à l'audience, partout dans le monde, des résultats des recherches menées dans l'espace francophone est très nette.

En chiffres absolus, le nombre de consultations d'articles de revues ou de chapitres d'ouvrages est considérable (86 millions de consultations d'articles de revues – 81 pour les seules revues SHS – et 20 millions de consultations de chapitres d'ouvrages – 19 en SHS – en 2025 – cf. tableaux 5, 38, 39 et 40). Mais, à nouveau, en termes d'évolution – surtout d'évolution récente –, la situation semble plus problématique : pour différentes raisons (cf. ci-dessous), sur l'ensemble de la période 2021 – 2025, le nombre global de consultations a régressé de 23 à 24 % (cf. tableau 40), une baisse particulièrement sensible pour ce qui concerne les consultations hors institutions (c'est-à-dire vraisemblablement les consultations les moins engagées).

En tout état de cause, un effet « dilution » semble à l'œuvre. Sur l'ensemble de la période d'observation, le nombre *moyen* de consultations (par revue tout particulièrement) a quasiment été divisé par deux (cf. tableau 5).

Tableau 5. Évolution du nombre de consultations – SHS, en français

	2021	2022	2023	2024	2025	Évolution 2025/ 2021
Revues						
Nb revues SHS en français	478	513	530	563	576	+ 21 %
Nb de consultations en instn.	16 571 K	17 008 K	18 771 K	18 436 K	16 359 K	- 1 %
Moyenne par revue vivante	34 667	33 154	35 417	32 747	28 400	- 18 %
Nb de consultations hors instn.	103 802 K	105 209 K	103 284 K	90 900 K	65 107 K	- 37 %
Moyenne par revue vivante	217 159	205 087	194 875	161 456	113 033	- 48 %
Ouvrages						
Nb ouvrages SHS en français	13 664	17 809	19 825	22 930	26 116	+ 91 %
Nb de consultations en instn.	10 532 K	12 284 K	15 829 K	16 628 K	16 698 K	+ 59 %
Moyenne par ouvrage actif	771	690	798	725	639	- 17 %
Nb de consultations hors instn.	2 402 K	2 455 K	2 814 K	2 665 K	2 510 K	+ 4 %
Moyenne par ouvrage actif	176	138	142	116	96	- 45 %

(Revue vivantes et ouvrages actifs en sciences humaines et sociales, en français uniquement.)

[Diversité]

Ce deuxième objectif social – « *Accroître l'audience des fruits de la recherche francophone* » – intègre aussi sans doute une dimension « diversité ». Il faut vraisemblablement comprendre « *Accroître l'audience de tous les fruits de la recherche francophone* », quelle que soit la localisation géographique ou institutionnelle de l'auteur ou de l'autrice, et quel que soit son genre.

Pour ce qui concerne la localisation géographique ou institutionnelle, on doit constater que le nombre de revues émanant d'un pays du Sud, diffusées sur Cairn.info, bien qu'en croissance reste très limité : autour d'une dizaine de titres (cf. tableau 31). Par ailleurs, le nombre d'articles émanant d'auteurs attachés à une institution d'un pays du Sud est, lui aussi, faible. Apprécié sur échantillon, il serait de l'ordre de 6 à 8 %. Certes, ceci reflète sans doute le poids relatif des institutions des pays du Sud dans le domaine général de la recherche, ce qui constitue, pour Cairn.info, une donnée de contexte, mais il n'empêche : ce taux est trop faible et demanderait à être augmenté.

Pour ce qui concerne la diversité de genre, on continue à observer, à partir ici aussi de l'analyse d'un échantillon, que la proportion d'autrices parmi les auteurs ou autrices de publications diffusées sur Cairn.info ne serait pas loin de 50 % (cf. tableau 32). Par ailleurs, la sous-représentation des autrices lors des différentes initiatives de mise en visibilité prises par Cairn.info (rencontres vidéo, etc.) apparaît avoir été corrigée. Parmi les 66 rencontres vidéo organisées par Cairn.info en 2025, plus de 45 % concernaient des autrices (cf. tableau 32 également), ce qui correspond donc quasi exactement à leur poids relatif parmi les auteurs ou autrices des publications diffusées sur la plateforme.

Au-delà de cela, le Comité de mission a décidé de se pencher à l'avenir, pour autant que cela soit possible, sur la place spécifique des jeunes auteurs dans les publications diffusées sur Cairn.info ou dans les initiatives de mise en visibilité organisées par la plateforme.

OBJECTIF 3. Favoriser l'ouverture interdisciplinaire au service de la découverte et de la créativité

[Répartition par disciplines (revues et ouvrages)]

Ces dernières années, l'Entreprise apparaît s'être engagée de façon très volontaire dans une diversification disciplinaire de son offre. Ce mouvement s'est renforcé en 2025, ce qui s'est traduit à la fois par la mise en ligne de nombreux ouvrages en Droit et en STM (Sciences – Techniques – Médecine), domaines scientifiques dans lesquels Cairn.info était, jusqu'à il y a peu, quasiment absent, et par l'ouverture de plateformes spécialisées en ces domaines (cf. tableau 6).

Tableau 6. Ventilation par domaines scientifiques du nombre de titres diffusés

	2021	2022	2023	2024	2025
Revues					
Nombre de revues vivantes <i>dont</i>	501	541	563	657	678
<i>SHS</i>	483	520	542	578	591
<i>STM</i>	1	1	1	40	44
<i>Droit</i>	17	20	20	39	43
Ouvrages					
Nombre d'ouvrages actifs <i>dont</i>	13 928	19 638	22 141	25 911	30 299
<i>SHS</i>	13 667	17 842	19 884	23 008	26 220
<i>STM</i>	8	1 346	1 764	2 184	3 015
<i>Droit</i>	253	450	493	719	1 064

Pour faciliter les utilisations interdisciplinaires, le choix a cependant été fait de ne pas développer des portails différents et disjointes, mais des sous-portails de domaines reliés entre eux et

partageant une seule base de contenus, l'idée étant de permettre aux utilisateurs – ce qui semble parfaitement conforme à cet objectif 3 – de découvrir aussi des contenus ne relevant pas ou pas principalement de leur domaine de spécialisation.

Il est toutefois difficile, à ce stade, d'évaluer l'impact sur les usages (en termes de consultations) de ce mouvement de diversification :

- d'une part, ces sous-portails STM et Droit n'ont réellement commencé à être commercialisés que début 2026. En 2025, le nombre de consultations d'ouvrages destinés à être diffusés sur ces sous-portails est donc resté marginal, d'autant qu'en grande partie, ils n'ont été mis en ligne qu'au cours du deuxième semestre ;
- d'autre part parce que, malheureusement, Cairn.info ne dispose pas (ou pas encore) d'outil de type *Web Analytics* à même de permettre aux dirigeants de l'Entreprise (et aux membres du Comité de mission) de cerner les logiques d'usage et de comprendre les comportements des utilisateurs de la plateforme. À ce stade, il n'existe donc pas d'outil permettant d'examiner aisément si les consultations du portail (ou de ses différents sous-portails) sont bien interdisciplinaires, ni même si les utilisateurs identifiés – disposant d'un compte – d'une discipline consultent effectivement les revues ou ouvrages d'autres disciplines.

OBJECTIF 4. Garantir l'accessibilité au plus grand nombre

Il apparaît que cet objectif d'accessibilité doit être étudié à la fois d'un point de vue économique, d'un point de vue géographique et d'un point de vue technique.

[Accessibilité économique]

D'un point de vue économique, il s'agit de faire en sorte que les obstacles (économiques) à l'accès aux publications diffusées soient les plus faibles possible, sous contrainte évidemment de la réalisation de l'objectif 1 (« *Donner aux acteurs de la chaîne du savoir les moyens de jouer pleinement leur rôle dans la circulation de la connaissance* », c'est-à-dire les rémunérer raisonnablement).

À ce stade, trois constats peuvent être faits :

- dès sa création, Cairn.info a retenu l'idée qu'il fallait laisser aux ayants droit de chacune des publications diffusées sur sa plateforme, le choix du mode d'accès le plus adapté à la situation spécifique de cette publication, choix donc entre mode d'accès gratuit, mode d'accès gratuit différé (politique de la barrière mobile, appliquée essentiellement aux revues) ou mode d'accès payant. Ce faisant, il était clair que, pour les publications diffusées selon le mode d'accès gratuit différé, le nombre et la part relative des contenus (en l'occurrence des articles de revues) accessibles gratuitement (et sans identification nécessaire) ne pouvaient, année après année, que progresser ;
- si, à l'origine, le mode d'accès (entièrement) gratuit n'a été retenu que par quelques éditeurs de revues, on constate aujourd'hui que quelques éditeurs d'ouvrages optent aussi pour ce mode d'accès. À ce jour, plus de 300 ouvrages sont diffusés sur Cairn.info selon ce modèle (cf. tableau 7).

- enfin, on observe que Cairn.info, loin de profiter de la position forte qu’il occupe maintenant dans son secteur pour augmenter de façon déraisonnable le prix de ses services (notamment le prix des licences d’accès aux bouquets de publications qu’il a constitués), a choisi au contraire (sans doute pour tenir compte des contraintes budgétaires qui pèsent sur ses institutions clientes) de ne faire croître que très modérément – souvent en-dessous de l’inflation – le prix de ses licences. On peut, par exemple, constater que le prix moyen de la licence d’accès au bouquet général de revues SHS, a, en euros constants, régressé de près de 7 % entre 2022 et 2025, alors que le nombre de revues comprises dans ce bouquet général a sensiblement augmenté (cf. tableau 8).

Tableau 7. Part des titres gratuits dans l’offre de revues et d’ouvrages

	2021	2022	2023	2024	2025
Revues					
Nombre de revues vivantes <i>dont</i>	501	541	563	657	678
<i>Nombre de titres en accès gratuit (y.c. SPO)</i>	47	56	67	94	102
Ouvrages					
Nombre d’ouvrages actifs <i>dont</i>	13 928	19 638	22 141	25 911	30 299
<i>Nombre de titres en accès gratuit</i>	92	124	239	284	331

Tableau 8. Évolution du prix du bouquet

	2021	2022	2023	2024	2025	Évolution 2025/2022
Prix moyen (HT) du bouquet général de revues pour une institution française	n.d.	15 432 €	15 511 €	15 683 €	15 525 €	+ 1 %
Soit en euros constants 2025	n.d.	16 661 €	15 964 €	15 824 €	15 525 €	- 7 %
Prix médian (HT) du bouquet général de revues pour une institution française	n.d.	13 528 €	13 663 €	13 800 €	13 670 €	+ 1 %
Soit en euros constants 2025	n.d.	14 605 €	14 062 €	13 924 €	13 670 €	- 6 %

(n = 146 institutions françaises clientes sans interruption, depuis 2022, du bouquet général « revues ».)

[Accessibilité géographique]

Il est, par ailleurs, important de faire en sorte que le site soit effectivement accessible dans les diverses régions du monde, notamment dans celles où les institutions susceptibles de s'abonner disposent de moyens limités. C'est ce qui justifie, au-delà des enjeux d'ordre commercial, les moyens consacrés spécifiquement par Cairn.info au développement de sa présence à l'étranger, particulièrement dans les pays les plus défavorisés économiquement. Au sein de l'Entreprise, une équipe est d'ailleurs consacrée particulièrement à cela. Ceci permet de faire en sorte que la répartition géographique des institutions clientes, à un titre ou à un autre, des bouquets de publications (revues, ouvrages, etc.) proposés par Cairn.info soit très diversifiée. On constate en effet que, sur les 2 121 institutions clientes de Cairn.info à ce jour, plus de 70 % sont situées hors de France (cf. tableau 9).

Tableau 9. Répartition par pays ou par région géographique des institutions clientes de l'une ou l'autre offre proposée par Cairn.info

	Nombre d'institutions	En %
France	581	27 %
Reste Europe (hors France)	462	22 %
Afrique	479	23 %
Amérique du Nord	366	17 %
Reste du monde	233	11 %
Total	2 121	100 %

Ceci permet donc à Cairn.info de participer effectivement au rayonnement international des publications scientifiques de langue française. Certes, la France représente une très large partie des consultations en et hors institutions, mais la diffusion internationale est tout sauf négligeable. Si l'on observe, par exemple, la répartition par pays des consultations en institutions – ce qui est, pour des raisons techniques, l'indicateur le plus fiable –, le poids de la France, pour les articles de revues, continue à peser (sur toute la période 2021-2025) entre 73 et 74 % des consultations, le solde provenant essentiellement des autres pays ou régions francophones du Nord, et des pays francophones (ou partiellement francophones) d'Afrique (cf. tableau 10). Si le poids des pays non francophones est, en termes relatifs, limité (entre 4 et 5 % des consultations d'articles de revues en institutions), en chiffres absolus, cela représente néanmoins (pour 2025) plus de 700 000 consultations d'articles de revues (dans les institutions non francophones), ce qui est évidemment considérable.

Tableau 10. Répartition par pays ou par région géographique des consultations en institutions (2025)

	Revues	Ouvrages
France	73 %	78 %
Reste du monde	27 %	22 %

[Accessibilité technique]

D'un point de vue technique enfin, il s'agit de faire en sorte que le site Cairn.info soit, comme cela est prévu par des dispositions européennes, accessible aux personnes souffrant d'un handicap visuel, c'est-à-dire de faire en sorte que les personnes malvoyantes ou non-voyantes puissent en consulter les contenus et en utiliser les fonctionnalités sans difficulté majeure.

Sur cette question, la situation de Cairn.info n'est pas encore parfaite mais elle est, semble-t-il, en cours d'amélioration. D'après les responsables de l'Entreprise, celle-ci a d'abord fait réaliser un audit d'accessibilité de la plateforme. Cet audit, effectué par la Fédération des Aveugles et Amblyopes de France, a identifié un certain nombre de problèmes affectant les utilisateurs de technologies d'assistance (lecteurs d'écran, navigation au clavier). Après avoir effectué, courant 2025, les modifications demandées, Cairn.info a demandé, en fin d'année, à la même Fédération un deuxième audit. Ce « contre-audit » a conclu à une amélioration significative de l'accessibilité technique du site. D'après celui-ci, à la suite des modifications apportées, la compatibilité avec les technologies d'assistance est désormais renforcée et l'expérience-utilisateur améliorée. Néanmoins, malgré les améliorations apportées, plusieurs non-conformités subsistent :

- les menus déroulants (filtres, disciplines) ne respectent pas entièrement les spécifications ARIA ;
- l'auto-complétion reste insuffisamment accessible ;
- certains composants dynamiques ne communiquent pas correctement leur état aux technologies d'assistance ;
- l'accessibilité des contenus vidéo demeure absente : absence de sous-titres, absence de transcription, absence d'audiodescription.

D'après les responsables, une équipe de l'Entreprise travaille sur ces questions de façon à ce que le site soit pleinement compatible en 2026.

OBJECTIF 5. Développer des modèles innovants et soutenables de diffusion des contenus

Ainsi que cela avait déjà été indiqué dans le premier rapport du Comité de mission, la réalisation de ce cinquième objectif passe essentiellement, pour Cairn.info, par le déploiement progressif, dans le cadre d'un partenariat avec Couperin et l'ABES, du modèle dit « Souscrire pour ouvrir » (SPO).

Cairn.info propose ainsi depuis 2022 à ses revues partenaires d'opter pour un modèle consistant à concilier accès libre et rémunération des ayants droit (grâce à des souscriptions volontaires ou quasi-volontaires payées en amont par des bibliothèques).

Ce modèle concerne désormais 31 revues (dont 7 sont diffusées en parallèle sur le portail d'OpenEdition – cf. tableau 11).

Malheureusement, sans disposer d'informations sur les autres sources de revenus des titres concernés (abonnements papier, ventes au numéro, etc.), il n'est guère aisé d'estimer l'impact de ce modèle sur l'économie globale de chacune de ces publications. En revanche, il est possible d'en évaluer l'impact sur le nombre de consultations que ces revues enregistrent sur Cairn.info. Pour ce faire, le plus pertinent est sans doute de se centrer sur les numéros récents de ces revues, c'est-à-dire sur les numéros ayant été mis en ligne durant l'année d'observation ou durant l'une des deux années précédentes (c'est-à-dire sur les numéros concernés par le passage en SPO, les numéros plus anciens ayant de toute façon été diffusés en accès gratuit en application du système de la barrière mobile).

L'analyse montre qu'en comparant la situation entre l'année « t-1 » (la dernière année durant laquelle chaque revue a été diffusée selon le principe de la barrière mobile, soit, selon les revues, en 2021, 2022, 2023 et 2024) et la première année durant laquelle elle a été, grâce au modèle SPO, diffusée en accès libre, le nombre de consultations de ces numéros récents a augmenté en moyenne de 54 % (passant de 28 100 consultations en moyenne par revue à 43 300 – cf. tableau 12).

Vue sur plus longue période, cette évolution est tout aussi remarquable : en comparant cette fois la situation des numéros récents des revues SPO non plus entre l'année précédant leur basculement en accès libre et l'année de leur basculement mais entre 2022 et 2025, on observe que le nombre moyen de leurs consultations a augmenté de plus de 20 % (passant de 30 700 en 2021 à 37 600 – cf. tableau 13) alors même que, sur la même période, pour les autres revues diffusées sur Cairn.info, la tendance était nettement baissière.

Deux éléments appellent cependant à nuancer le propos :

- d'une part, cette augmentation est exclusivement observable sur les consultations hors institutions (là où le passage en accès libre a été sensible pour les utilisateurs). En institutions, comme pour les autres revues, le nombre moyen de consultations des revues SPO baisse (ce qui est peut-être dû – ce serait à vérifier – à un éventuel effet report au bénéfice des consultations hors institutions : un utilisateur voulant consulter un numéro en accès libre n'ayant plus besoin, pour ce faire, de passer par le réseau de son établissement) ;
- d'autre part, observée sur les seuls numéros récents, l'augmentation du nombre de consultations des revues SPO a profité davantage aux revues non adhérentes à OpenEdition (+ 58 % entre t-1 et t) qu'aux revues adhérentes (+ 24 % – cf. tableau 12). Ceci n'est pas illogique dans la mesure où, comme ces dernières revues sont également accessibles sur le portail d'OpenEdition, pour avoir une vue complète des choses, il faudrait aussi prendre en compte le nombre de leurs consultations sur ce portail. Malheureusement, en l'état actuel, le Comité de mission de Cairn.info ne dispose pas de cette information ; ce qui, en conséquence, empêche aussi de savoir dans quelle mesure les consultations désormais des numéros anciens de ces revues sur Cairn.info provient d'une amélioration nette de leur audience ou d'un mouvement de migration d'une partie des consultations depuis le portail d'OpenEdition (sur lequel ces numéros anciens sont disponibles depuis longtemps), l'internaute optant peut-être – mais ce n'est qu'une hypothèse – pour le portail offrant l'offre la plus large ou, éventuellement, la meilleure expérience utilisateur.

Tableau 11. Évolution du nombre de titres ayant opté pour le modèle SPO

	2021	2022	2023	2024	2025
Nombre de nouveaux titres par année	-	3	8	15	5
En cumulé	-	3	11	26	31

Tableau 12. Évolution du nombre moyen de consultations des revues ayant opté pour le modèle SPO, entre l'année précédant leur basculement en accès libre et l'année suivante (*)

	Année t-1 (**)	Année t (**)	Évolution
Nb moyen de consultations en institutions			
Toutes revues SPO	11 651	10 377	- 11 %
Revues SPO adhérentes à OpenEdition	8 031	6 033	- 25 %
Nb moyen de consultations hors institutions			
Toutes revues SPO	16 474	32 912	+ 100 %
Revues SPO adhérentes à OpenEdition	8 533	14 524	+ 70 %
Nb moyen de consultations en et hors institutions			
Toutes revues SPO	28 125	43 289	+ 54 %
Revues SPO adhérentes à OpenEdition	16 564	20 527	+ 24 %

(*) Articles des numéros (hors traductions) mis en ligne durant l'année d'observation ou durant l'une des deux années précédentes.

(**) Année t-1 = année précédant le basculement de chacune des revues en accès libre – Année t = année de ce basculement (première année donc de diffusion en accès libre).

Tableau 13. Évolution 2022 – 2025 du nombre moyen de consultations des revues diffusées selon le modèle SPO (*)

	2022	2025	Évolution
Nb moyen de consultations en institutions	11 352	8 678	- 24 %
Nb moyen de consultations hors institutions	19 376	28 921	+ 49 %
Nb moyen de consultations en et hors institutions	30 729	37 599	+ 22 %

(*) Articles des numéros (hors traductions) mis en ligne durant l'année d'observation ou durant l'une des deux années précédentes.

En deux mots...

Indicateurs	Évaluation 2025 du Comité de mission
Objectif : donner aux acteurs de la chaîne du savoir les moyens de jouer pleinement leur rôle dans la circulation de la connaissance	
Indicateur 1 : largeur et qualité de la base de contenus (revues et ouvrages) Indicateur 2 : nombre d'acteurs de la chaîne du savoir partenaires Indicateur 3 : volume et qualité des services de mise en visibilité développés par Cairn Indicateur 4 : revenus moyens reversés aux ayants droit (revues et ouvrages)	✓ ✓ ✓ ✓ ✓ ✓ ✓ ✓ ✓ ⚠ ⚠
Objectif : accroître l'audience des fruits de la recherche francophone partout dans le monde	
Indicateur 5 : nombre de consultations en institutions Indicateur 6 : nombre de consultations hors institutions Indicateur 7 : poids relatif des auteurs d'un pays du Sud Indicateur 8 : poids relatif des autrices (publications et mise en visibilité)	✓ ⚠ ⚠ ⚠ ✓ ✓
Objectif : favoriser l'ouverture interdisciplinaire au service de la découverte et de la créativité	
Indicateur 9 : couverture effective des différentes disciplines scientifiques Indicateur 10 : équilibre des consultations en institutions, entre disciplines Indicateur 11 : caractère interdisciplinaire des pratiques des utilisateurs	✓ ✓ n.d. ?
Objectif : garantir l'accessibilité au plus grand nombre	
Indicateur 12 : part des publications en accès gratuit Indicateur 13 : prix moyen des licences d'accès aux différents bouquets Indicateur 14 : poids des pays non francophones (nombre de consultations) Indicateur 15 : accessibilité du site pour les personnes souffrant d'un handicap	✓ ✓ ✓ ✓ ✓ ✓ ✓
Objectif : développer des modèles innovants et soutenables de diffusion des contenus	
Indicateur 16 : nombre de revues optant pour le modèle SPO Indicateur 17 : impact sur le nombre de consultations de ces revues Indicateur 18 : impact sur leur économie globale	✓ ✓ ✓ ?

Enjeux actuels – réponses de l'entreprise

À la lecture de ce qui précède, on voit bien que, dans le cadre de la réalisation de sa mission, l'Entreprise est confrontée aujourd'hui à une demi-dizaine d'enjeux majeurs, auxquels elle se doit de répondre

ENJEU 1. Faire face à la baisse globale du nombre de consultations et s'adapter à l'évolution du contexte concurrentiel

Si l'on se centre sur les seules publications SHS en français, c'est-à-dire sur le cœur historique de métier de Cairn.info, on observe que la période la plus récente a été marquée par un retournement profond.

Tableau 14. Évolution du nombre de consultations – Publication SHS en français

	2021	2022	2023	2024	2025	Évolution 2025/2021
Revues SHS						
Nb de consultations en instn.	16 571 K	17 008 K	18 771 K	18 436 K	16 359 K	- 1 %
Nb de consultations hors instn.	103 802 K	105 209 K	103 284 K	90 900 K	65 107 K	- 37 %
Ouvrages SHS						
Nb de consultations en instn.	10 532 K	12 284 K	15 829 K	16 628 K	16 698 K	+ 58 %
Nb de consultations hors instn.	2 402 K	2 455 K	2 814 K	2 665 K	2 510 K	+ 5 %
Toutes publications						
Nb de consultations en instn.	27 103 K	29 292 K	34 690 K	35 064 K	33 057 K	+ 22 %
Nb de consultations hors instn.	106 204 K	107 664 K	106 098 K	93 565 K	67 617 K	- 36 %
Total en et hors instn.	133 307 K	136 956 K	140 788 K	128 629 K	100 674 K	- 24 %

En institutions, l'utilisation de Cairn.info est, depuis 2023, assez stable, même si les parts respectives des consultations de revues et des consultations d'ouvrages se sont fortement modifiées (les consultations de chapitres d'ouvrages dépassant désormais les consultations d'articles de revues). En revanche, hors institutions, le nombre de consultations a chuté de plus de 35 % en 2 ans (cf. tableau 14).

On peut supposer que cette diminution brutale est due à la conjonction de plusieurs facteurs explicatifs dont, malheureusement, en l'absence d'outils de Web Analytics, il est difficile de peser le poids respectif :

- des facteurs internes à l'entreprise (on ne peut exclure, par exemple, qu'un certain nombre d'utilisateurs aient été déroutés par l'ergonomie ou par certaines fonctionnalités de la nouvelle plateforme, mise en ligne en septembre 2023) ;
- la baisse du trafic provenant de Google (baisse potentiellement liée au recul de l'utilisation de Google Search et, éventuellement, à une dégradation du référencement naturel de Cairn.info) ;
- la modification des pratiques, notamment dans l'enseignement supérieur (baisse de la prescription, recul de la lecture, préférence pour les textes courts, etc.) ;
- et enfin, la concurrence des nouvelles plateformes et outils conversationnels pilotés par l'I.A.

À la demande du Comité de mission, les dirigeants de l'Entreprise ont donc présenté à ses membres leurs orientations en la matière. C'est ainsi qu'il leur a été présenté le projet SophIA qui vise à intégrer progressivement des fonctionnalités d'intelligence artificielle au sein même de la plateforme Cairn.info, et les considérations majeures qui sous-tendent ce projet :

- service visant à inciter les utilisateurs à consulter les publications diffusées sur le portail et non à s'y substituer (synthèses générées par l'outil limitées à 3-4 lignes) ;
- service développé en respectant pleinement les droits des auteurs et des éditeurs ;
- service fondé sur la sobriété numérique (recours à des équipements / traitements légers) ;
- service recourant à des technologies souveraines (pas de partenariat à ce stade avec les MAMAA).

De l'avis des membres du Comité, ces orientations apparaissent tout à fait conformes aux objectifs statutaires de l'Entreprise, mais, dans le même temps, elles sont manifestement fondées sur un certain nombre de paris stratégiques, notamment en ce qui concerne l'évolution des comportements utilisateurs. Les membres du Comité ont donc exprimé le souhait de pouvoir, à l'avenir, suivre au plus près le déploiement de ce projet SophIA, d'abord en pouvant l'expérimenter eux-mêmes, puis en disposant d'outils leur permettant d'en apprécier l'impact exact sur l'utilisation qui est faite de la plateforme.

ENJEU 2. Trouver l'équilibre pertinent entre sélectivité et exhaustivité

L'analyse des chiffres de consultations fait aussi apparaître qu'en institutions, le portail aurait atteint un plateau, autour de 30 à 35 millions de consultations, alors que le nombre de publications diffusées sur la plateforme augmente d'année en année (cf. tableau 40).

C'est bien cette évolution qui explique la baisse du nombre *moyen* de consultations des ouvrages et des revues présentes sur Cairn.info. L'analyse montre en effet que le nombre moyen de consultations de la très grande majorité des publications diffusées sur la plateforme a baissé, hors institutions évidemment, mais aussi en institutions.

Face à cette évolution, problématique au regard de l'objectif 2 de Cairn.info – « *Accroître l'audience des fruits de la recherche francophone* » –, la politique de l'Entreprise consiste, semble-t-il, à miser sur une relance de la croissance du nombre de consultations. À cette fin, divers nouveaux services, destinés essentiellement à améliorer l'expérience-utilisateur de la plateforme (possibilité de création de listes de lecture, développement de services de personnalisation, etc.) ont été développés, et ceci avant même le lancement du projet SophIA. Parallèlement, Cairn.info produit et diffuse désormais un nombre croissant de contenus (dossiers, rencontres vidéo, podcasts, etc.) visant à mieux mettre en visibilité les revues et ouvrages présents sur la plateforme. Enfin, une équipe est chargée du recrutement de nouvelles institutions utilisatrices, en France et à l'étranger.

À nouveau, de l'avis des membres du Comité de mission, toutes ces actions apparaissent parfaitement en phase avec les objectifs de la Société. Néanmoins, on aperçoit bien que cette politique consistant à repousser le plafond de consultations en institutions constitue un véritable challenge pour l'Entreprise, challenge dont il faudra suivre de près les résultats.

ENJEU 3. Maintenir un niveau suffisant de rémunération des ayants droit

Pour partie, les revenus reversés aux ayants droit des différentes publications proposées sur le portail sont décorrélés de l'utilisation qui en est faite. Mais il n'empêche : les revenus moyens reversés par Cairn.info apparaissent eux aussi en baisse sensible, particulièrement quand ils sont exprimés en euros constants (-28 %, par exemple, pour les revues entre 2021 et 2025 – cf. tableau 15).

Les causes de cette évolution semblent claires. Si l'on excepte les revenus reversés aux ayants droit des revues ayant opté pour le modèle SPO, les revenus globaux reversés aux ayants droit progressent certes mais à un rythme modéré, largement moindre en tout cas que le rythme de croissance du catalogue.

À nouveau, l'Entreprise apparaît considérer qu'il est possible de « sortir par le haut » de cette situation. Elle mise donc désormais non seulement sur le recrutement de nouveaux clients institutionnels, mais sur la recherche de nouvelles catégories d'abonnés, et sur le développement de nouveaux canaux de commercialisation.

En cas de succès, ceci ne pourrait, bien sûr, que participer à la réalisation de ses objectifs sociaux ; mais on peut se demander si, parallèlement, il ne conviendrait pas aussi de s'interroger sur la question de savoir à quelle vitesse il est pertinent d'enrichir encore le catalogue, particulièrement le catalogue d'ouvrages SHS. Il apparaît en effet que, même sans recrutement de nouveaux éditeurs, celui-ci ne pourra, dans les prochaines années, que s'accroître mécaniquement du fait de l'ajout des nouveautés des maisons d'édition aujourd'hui partenaires.

En d'autres termes, on peut se demander si désormais, pour l'Entreprise, il n'y a pas tension entre l'objectif consistant à être ouvert « *aux différents acteurs de la chaîne du savoir* », et l'objectif consistant à leur permettre de « *jouer pleinement leur rôle dans la circulation de la connaissance* ».

Tableau 15. Évolution des revenus reversés aux ayants droit

	2021	2022	2023	2024	2025	Évolution 2025/2021
Reves (hors accord SPO)						
Montant global	4 139 K€	4 197 K€	4 352 K€	4 210 K€	4 280 K€	+ 3 %
Montant moyen/revue vivante	9 117 €	8 654 €	8 775 €	7 478 €	7 431 €	- 18 %
En € constants 2025	10 355 €	9 343 €	9 031 €	7 545 €	7 431 €	- 28 %
Montant médian/revue vivante	7 465 €	7 118 €	7 360 €	5 822 €	5 466 €	- 27 %
En € constants 2025	8 478 €	7 685 €	7 575 €	5 874 €	5 466 €	- 36 %
Ouvrages						
Montant global	1 341 K€	1 560 K€	1 841 K€	2 042 K€	1 985 K€	+ 48 %
Montant moyen/ouvrage actif	97 €	80 €	84 €	80 €	66 €	- 32 %
En € constants 2025	110 €	86 €	86 €	81 €	66 €	- 40 %
Montant médian/ouvrage actif	64 €	50 €	53 €	51 €	41 €	- 36 %
En € constants 2025	73 €	54 €	55 €	51 €	41 €	- 44 %
Toutes publications						
Montant global (€ courants)	5 480 K€	5 757 K€	6 193 K€	6 252 K€	6 265 K€	+ 14 %
En € constants 2025	6 224 K€	6 216 K€	6 374 K€	6 308 K€	6 265 K€	+ 1 %

(Montants moyen et médian calculés uniquement sur les revues ou ouvrages payants.)

ENJEU 4. S'interroger sur la politique en matière de fonds

Comme on le sait, les responsables des bibliothèques physiques ont l'habitude de « désherber », c'est-à-dire de retirer de leur offre des publications obsolètes ou peu empruntées, non seulement pour diminuer les coûts d'entreposage et optimiser l'espace, mais aussi pour rafraîchir leur offre.

Dans ce contexte, il est légitime de se poser la question de savoir si les responsables d'un projet de « bibliothèque numérique » comme Cairn.info devraient, eux aussi, retirer régulièrement de leur offre un certain nombre d'ouvrages ou de numéros de revues. D'où l'intérêt d'analyser comment évolue le nombre de consultations d'une publication sur le portail, en fonction de son ancienneté (c'est-à-dire de sa date d'édition ou de tomaison).

En fait, l'analyse montre que Cairn.info est caractérisé, de façon quasi idéal-typique, par un effet de « longue traîne ». Le nombre de consultations décroît évidemment avec le temps mais même les publications datant de plus de 10 ans continuent à en représenter une part non négligeable : en 2025, 40 % des consultations d'articles et un tiers des consultations (en institutions) de chapitres d'ouvrages ont ainsi porté sur des publications de plus de 10 ans (cf. tableaux 16 et 17).

Accessoirement, l'analyse montre aussi que le recul du nombre moyen de consultations par revue ou par ouvrage a touché toutes les périodes de leur cycle de vie, à l'exception peut-être des numéros de revues datant de plus de 15 ans, qui ont vu leur nombre moyen de consultations (en institutions) progresser de 2021 à 2025 (analyse faite sur les revues SHS vivantes dont plus de 15 ans de numéros étaient diffusés sur Cairn.info en 2021 et 2025). Ceci semble en tout cas justifier le choix de la Direction de l'Entreprise de ne pas désactiver ces numéros, au regard de l'objectif visant à « améliorer l'audience des fruits de la recherche francophone » (quel que soit le moment où cette recherche a été effectuée).

Tableau 16. Ventilation des consultations (en institutions) des numéros de revues selon leur année de tomaison

Année de tomaison	2021		2025	
	En % du nb de numéros diffusés	En % du nb de consultations en institutions	En % du nombre de numéros diffusés	En % du nombre de consultations en institutions
Année de tomaison < 3 ans	18 %	27 %	13 %	24 %
Année de tomaison de 3 à 10 ans	36 %	39 %	34 %	35 %
Année de tomaison > 10 ans	46 %	34 %	53 %	41 %
Ensemble	100 %	100 %	100 %	100 %

Tableau 17. Ventilation des consultations (en institutions) des ouvrages selon leur année d'édition

Année de tomaison	2021		2025	
	En % du nb de numéros diffusés	En % du nombre de consultations en institutions	En % du nombre de numéros diffusés	En % du nombre de consultations en institutions
Année de tomaison < 3 ans	12 %	19 %	12 %	17 %
Année de tomaison de 3 à 10 ans	41 %	51 %	41 %	50 %
Année de tomaison > 10 ans	47 %	30 %	46 %	33 %
Ensemble	100 %	100 %	100 %	100 %

ENJEU 5. Ouvrir davantage encore la plateforme aux auteurs des pays du Sud

Dernier enjeu de l'Entreprise au regard de sa mission : comment améliorer encore la diversité du projet, notamment en l'ouvrant davantage aux articles et ouvrages des pays du Sud ?

Pour répondre à cet objectif, Cairn.info a choisi de développer, seul ou en partenariat, des « solutions partenaires ». Il s'agit de faire en sorte que, dans tel ou tel pays, il soit possible d'accéder non seulement à l'ensemble de l'offre de revues et d'ouvrages diffusés sur Cairn.info, mais également à d'autres publications, typiquement des publications du pays ou de la région concernée. Ces publications sont donc, en quelque sorte réservées aux utilisateurs de ce pays ou de cette région, ce qui représente un certain nombre d'avantages :

- permettre aux utilisateurs de ces pays d'avoir accès à des publications centrées sur leurs problématiques mais difficilement accessibles ;
- permettre aux auteurs de mieux faire connaître leurs publications, au moins dans leur région ;
- permettre aux publications concernées par ces « solutions partenaires » de bénéficier de l'effet d'entraînement et de la notoriété des autres publications diffusées sur Cairn.info ;
- participer enfin à la dynamisation de l'offre Cairn.info et à sa commercialisation.

Le Comité de mission voit donc sous un angle extrêmement favorable le développement de ces offres. Il attire simplement l'attention de la direction de l'Entreprise sur les risques qu'il pourrait y avoir à participer à une « offre à deux vitesses ». L'idéal consisterait donc à pouvoir, sous une forme à trouver, assurer une certaine interopérabilité entre la plateforme principale et ces « plateformes partenaires ».

Tableaux détaillés

I. L'offre

A. Largeur de l'offre

[Pour les revues]

Tableau 18. Nombre de revues vivantes

	2021	2022	2023	2024	2025	Évolution 2025 vs 2021
Nb de revues vivantes (*)	501	541	563	657	678	+ 35 %
<i>dont :</i>						
<i>revues SHS</i>	483	520	542	578	591	+ 22 %
<i>revues STM (**)</i>	1	1	1	40	44	n.s.
<i>revues de droit</i>	17	20	20	39	43	+ 153 %
<i>Sous-population : revues vivantes SHS, en français</i>	478	513	530	563	576	+ 21%

(*) Nombre de revues (hors magazines) (i) diffusées sur le site Cairn.info en fin d'année et (ii) ayant fait paraître au moins un numéro pendant l'année considérée ou pendant l'année précédente.

(**) Chimie, informatique, ingénierie, mathématiques, médecine, physique, sciences de l'univers, sciences de la vie.

Tableau 19. Évolution du nombre d'articles de revues

	2021	2022	2023	2024	2025	Évolution 2025 vs 2021
Nombre d'articles diffusés	382 293	416 335	443 785	500 018	557 229	+ 46 %

[Pour les ouvrages]

Tableau 20. Évolution du nombre d'ouvrages actifs

	2021	2022	2023	2024	2025	Évolution 2025 vs 2021
Nombre d'ouvrages actifs diffusés (*)	13 928	19 638	22 141	25 911	30 299	+ 118 %
<i>dont :</i>						
<i>ouvrages SHS</i>	13 667	17 842	19 884	23 008	26 220	+ 92 %
<i>ouvrages STM (**)</i>	8	1 346	1 764	2 184	3 015	n.s.
<i>ouvrages droit et admin.</i>	253	450	493	719	1 064	+ 321 %
<i>Sous-population : ouvrages actifs SHS, en français</i>	13 664	17 809	19 825	22 930	26 116	+ 91 %

(*) Nombre d'ouvrages diffusés sur Cairn.info au 31 décembre de chaque année, ayant enregistré au moins une consultation durant l'année. Périmètre : hors « ouvrages partenaires » et ouvrages pour lesquels les données sont incomplètes.

(**) Chimie, informatique, ingénierie, mathématiques, médecine, physique, sciences de l'univers, sciences de la vie.

B. Qualité de l'offre

[Pour les revues]

Tableau 21. Reconnaissance académique des revues diffusées sur les principales plateformes francophones

	2025
Nb de revues francophones diffusées sur Cairn.info étant référencées dans Mirabel (*)	397
Nb de revues francophones diffusées sur OpenEdition étant référencées dans Mirabel (*)	304
Nb de revues francophones diffusées sur Érudit étant référencées dans Mirabel (*)	179

(*) Mirabel est un projet collaboratif associant plus de 400 professionnels français de l'information, dont le but est de valoriser les contenus de périodiques scientifiques accessibles en ligne : <https://reseau-mirabel.info>

[Pour les ouvrages]

Tableau 22. Évolution de la structure du catalogue d'ouvrages SHS selon leur ancienneté

	2021	2022	2023	2024	2025	Évolution 2025 vs 2021
Nombre d'ouvrages actifs diffusés	13 928	19 638	22 141	25 911	30 209	+ 117 %
<i>dont :</i>						
<i>ouvrages < 3 ans (*)</i>	12 %	14 %	16 %	14 %	12 %	n.s.
<i>ouvrages de 3 à 10 ans</i>	41 %	43 %	41 %	41 %	41 %	n.s.
<i>ouvrages > 10 ans</i>	47 %	43 %	43 %	45 %	46 %	n.s.

(*) Périmètre : ouvrages SHS, en français uniquement – Définitions : ouvrages de moins de 3 ans = ouvrages publiés au cours de l'année de diffusion observée et au cours des deux années précédentes ; ouvrages de plus de 10 ans = ouvrages publiés antérieurement à l'année de diffusion observée et aux 9 années précédentes.

C. Autres services

Tableau 23. Évolution du nombre d'articles traduits en anglais par Cairn.info (*)

	2021	2022	2023	2024	2025
Recensions sélectionnées et traduites par Cairn.info (ou sous son contrôle)	n.d.	0	155	181	140
Recensions sélectionnées et traduites par <i>La Vie des idées</i>	n.d.	0	81	79	78
Articles sélectionnés par les revues et traduits par Cairn.info (ou sous son contrôle) avec l'aide du CFC	n.d.	124	114	98	61
Articles traduits par Cairn.info (ou sous son contrôle) dans le cadre de dossiers	n.d.	72	60	87	51
Nb total de recensions ou d'articles traduits par Cairn.info (ou sous son contrôle) dans l'année	n.d.	196	410	445	330

(*) Périmètre : articles traduits par Cairn.info, sous son contrôle ou à son initiative (hors donc articles traduits à l'initiative des structures éditoriales concernées et à leurs frais).

Tableau 24. Évolution du nombre de rencontres vidéo

	2021	2022	2023	2024	2025	Évolution 2025 vs 2021
Nombre de rencontres vidéo mises en ligne dans l'année par Cairn.info	1	6	16	26	66	n.s.
Nombre total de rencontres vidéo diffusées sur Cairn.info	1	7	23	49	115	n.s.

D. Accessibilité

Tableau 25. Accessibilité (aux personnes souffrant d'un handicap visuel) des articles de revues et des chapitres d'ouvrages

	2021	2022	2023	2024	2025
Taux de conformité du site aux critères du R.G.A.A.	n.d.	82 %	n.d.	n.d.	n.d.

II. Diversité éditoriale

A. Ouverture de l'offre

Tableau 26. Poids relatif des éditeurs actionnaires de Cairn.info dans son activité « diffusion d'ouvrages » (*)

	2021	2022	2023	2024	2025
En % du nb d'ouvrages	53 %	41 %	38 %	34 %	30 %
En % des revenus reversés	53 %	42 %	35 %	32 %	31 %

(*) Hors « Ouvrages partenaires » – Hors « Que sais-je ? » et « Repères » – Actionnariat pris en compte = actionnariat fin 2025 de Cairn.info, soit De Boeck Supérieur, Érès, Humensis (PUF et Belin), JLE Éditions (JLE, Doin et Lavoisier) La Découverte et Madrigall (Gallimard, Flammarion, Aubier, Autrement, Denoël et les Éditions de Minuit).

Tableau 27. Évolution du nombre d'éditeurs partenaires de Cairn.info pour leurs ouvrages (*)

	2021	2022	2023	2024	2025	Évolution 2025 vs 2021
Nb de structures éditoriales dont plus de 10 ouvrages sont diffusés sur Cairn.info	65	83	93	111	126	+ 94 %

(*) Hors « Ouvrages partenaires » – Hors « Que sais-je ? » et « Repères ».

B. Concentration

Tableau 28. Concentration / Dispersion de l'activité « diffusion d'ouvrages »

	2021	2022	2023	2024	2025
Poids relatif (en termes de revenus reversés) des premiers 10 % d'ouvrages	38 %	40 %	40 %	41 %	41 %
Poids relatif (en termes de revenus reversés) des premiers 50 % d'ouvrages	84 %	85 %	84 %	85 %	85 %

(*) Hors « Ouvrages partenaires » – Hors « Que sais-je ? » et « Repères ».

Tableau 29. Concentration du C.A. « diffusion d'ouvrages » de Cairn.info (*)

	2021	2022	2023	2024	2025
Poids relatif des cinq maisons d'édition bénéficiant des revenus les plus importants					
En % du nb d'ouvrages	57 %	51 %	49 %	45 %	43 %
En % de revenus reversés	64 %	60 %	58 %	56 %	51 %

(*) Hors « Ouvrages partenaires » – Hors « Que sais-je ? » et « Repères » – Ouvrages payants uniquement.

Tableau 30. Répartition des ouvrages actifs selon le type de maisons d'édition (*)

	2021	2022	2023	2024	2025
Groupes éditoriaux de taille internationale	23 %	27 %	28 %	28 %	27 %
Maisons d'édition ou groupes éditoriaux au CA > 50 MEUR	34 %	30 %	28 %	25 %	23 %
Autres maisons d'édition privées	36 %	38 %	37 %	38 %	41 %
Presses universitaires, éditeurs publics et éditeurs associatifs	7 %	6 %	7 %	8 %	8 %

(*) Hors « Ouvrages partenaires » – Hors « Que sais-je ? » et « Repères » – Ouvrages payants uniquement.

C. Diversité

[Présence d'œuvres de pays du Sud]

Tableau 31. Contenus provenant d'un pays du Sud (*)

	2021	2022	2023	2024	2025	Évolution 2025 vs 2021
Nb de revues d'un pays du Sud	5	6	8	9	n.d.	n.d.
% d'auteurs attachés à une institution d'un pays du Sud (**) (***)	n.d.	n.d.	n.d.	8 %	5 %	n.d.
% d'articles d'auteurs attachés à une institution d'un pays du Sud (**) (***)	n.d.	n.d.	n.d.	3 %	2 %	n.d.

(*) Pays du Sud : Afrique, Amérique centrale et Amérique du Sud, Proche et Moyen-Orient (sauf Israël et pays du Golfe) et Asie (sauf Japon, Singapour et Corée du Sud), soit les pays avec un PIB/hab. < 30 000 USD (source : FMI).

(**) Estimation fondée, en 2024, sur l'analyse d'un échantillon de 1 313 auteurs ou autrices.

(***) Estimation fondée, en 2025, sur l'export automatique de 82 000 noms d'auteurs, avec, à chaque fois où cela était identifiable, leur institution d'appartenance. Sous-représentation statistique sans doute des institutions des pays du Sud, plus difficilement identifiables.

[Présence des autrices]

Tableau 32. Présence équitable des différents genres

	2021	2022	2023	2024	2025
% d'autrices parmi l'ensemble des auteurs et autrices de Cairn.info (revues) (*)	n.d.	n.d.	n.d.	46 %	48 %
% d'articles d'autrices parmi l'ensemble des articles diffusés sur Cairn.info (revues) (*)	n.d.	n.d.	n.d.	40 %	37 %
% de rencontres vidéo produites dans l'année, centrées autour d'une autrice	n.d.	33 %	50 %	23 %	45 %

(*) Estimation fondée sur l'analyse, chaque année (2024 et 2025), d'un échantillon de 1 300 auteurs ou autrices.

III. Modèle économique

A. Part des contenus en accès gratuit

Tableau 33. Évolution de la part de l'offre gratuite

	2021	2022	2023	2024	2025	Évolution 2025 vs 2021
Nombre de revues vivantes en accès gratuit	47	56	67	94	102	+ 117 %
<i>dont :</i>						
<i>diffusion selon le modèle SPO</i>	0	3	11	26	31	n.s.
Nombre total d'articles de revues en accès gratuit (*)	259 053	287 327	312 198	354 852	429 594	+ 66 %

(*) Articles des revues gratuites et SPO + articles gratuits des revues ayant opté pour le modèle de l'accès gratuit différé (modèle de la « barrière mobile »).

B. Tarification

Tableau 34. Évolution du prix des bouquets

	2021	2022	2023	2024	2025	Évolution 2025 vs 2022
Prix moyen (HT) du bouquet général de revues pour une institution universitaire ou scientifique française (*)	n.d.	15 432 €	15 511 €	15 683 €	15 525 €	+ 1 %
Soit en euros constants 2025	n.d.	16 661 €	15 964 €	15 824 €	15 525 €	- 7 %

Prix médian (HT) du bouquet général de revues pour une institution universitaire ou scientifique française (*)	n.d.	13 528 €	13 663 €	13 800 €	13 670 €	+ 1 %
Soit en euros constants 2025	n.d.	14 605 €	14 062 €	13 924 €	13 670 €	- 6 %

(*) n = 146 institutions françaises clientes sans interruption, depuis 2022, du bouquet général « revues ».

C. Rémunération des ayants droit

Tableau 35. Évolution des revenus reversés aux ayants droit

	2021	2022	2023	2024	2025	Évolution 2025 vs 2022
Reuves						
Montant total reversé aux ayants droit des revues vivantes, hors accord SPO	4 139 299 €	4 197 177 €	4 352 253 €	4 209 934 €	4 280 055 €	+ 3 %
<i>Soit en euros constants 2025</i>	4 701 207 €	4 531 314 €	4 479 252 €	4 247 823 €	4 280 055 €	- 9 %
Montant reversé aux ayants droit des revues vivantes SHS uniqt , hors accord SPO	4 027 454 €	4 057 777 €	4 204 884 €	4 068 369 €	4 071 471 €	+ 1 %
<i>Soit en euros constants 2025</i>	4 574 179 €	4 380 816 €	4 327 583 €	4 104 984 €	4 071 471 €	- 11 %
Ouvrages						
Montant total reversé aux ayants droit des ouvrages actifs	1 340 561 €	1 559 658 €	1 841 195 €	2 042 324 €	1 985 414 €	+ 48 %
<i>Soit en euros constants 2025</i>	1 522 542 €	1 683 833 €	1 894 921 €	2 042 324 €	1 985 414 €	+ 30 %
Montant reversé aux ayants droit des ouvrages actifs SHS uniqt	1 319 526 €	1 498 439 €	1 710 885 €	1 883 597 €	1 779 218 €	+ 35 %
<i>Soit en euros constants 2025</i>	1 498 651 €	1 617 730 €	1 760 809 €	1 850 100 €	1 779 218 €	+ 19 %

Tableau 36. Rémunération moyenne par revue ou par ouvrage diffusé sur Cairn.info

	2021	2022	2023	2024	2025	Évolution 2025 vs 2021
Revue – Montant moyen par revue vivante et payante reversé aux ayants droit, hors accord SPO (*)	9 117 €	8 654 €	8 775 €	7 478 €	7 431 €	- 19 %
Soit en euros constants 2025	10 355 €	9 343 €	9 031 €	7 545 €	7 431 €	- 28 %
Sous-population : revues vivantes et payantes, en SHS, en français (hors accord S.P.O.)	9 225 €	8 738 €	8 943 €	8 439 €	8 308 €	- 10 %
Soit en euros constants 2025	10 477 €	9 433 €	9 204 €	8 515 €	8 308 €	- 21 %
Ouvrages – Montant moyen (par titre) reversé aux ayants droit	97 €	80 €	84 €	80 €	66 €	- 32 %
Soit en euros constants 2025	110 €	86 €	86 €	81 €	66 €	- 40 %
Sous-population : ouvrages actifs et payants, en SHS, en français	97 €	85 €	87 €	81 €	69 €	- 29 %
Soit en euros constants 2025	110 €	91 €	90 €	82 €	69 €	- 38 %

Tableau 37. Évolution à périmètre constant de la rémunération des ayants droit – Revues

	2021	2022	2023	2024	2025	Évolution 2025 vs 2021
Montant moyen par revue « vivante » reversé aux ayants droit, hors accord SPO	9 850 €	9 851 €	10 129 €	9 943 €	9 809 €	=
Soit en euros 2025	11 187 €	10 635 €	10 425 €	10 032 €	9 809 €	- 12 %

(*) n = 379 (revues en accès payant ou en accès gratuit différé, hors accord SPO, « vivantes » tout au cours de la période 2021-2025).

IV. Visibilité

A. Diffusion – Notamment diffusion internationale

Tableau 38. Évolution du nombre de consultations d'articles de revues

	2021	2022	2023	2024	2025	Évolution 2025 vs 2021
Nombre total de consultations d'articles de revues vivantes (*)	124 252 496	126 381 125	126 302 735	113 185 389	85 708 152	- 31 %
<i>dont :</i>						
<i>en institutions clientes</i>	17 093 947	17 602 372	19 466 156	19 098 985	17 152 647	Inchangé
<i>hors institutions clientes</i>	107 158 549	108 778 753	106 836 579	94 086 404	68 555 505	- 36 %

Sous-population : revues vivantes SHS, en français	120 372 712	122 217 666	122 054 667	109 336 138	81 465 765	- 32 %
<i>dont :</i>						
<i>en institutions clientes</i>	16 570 937	17 008 207	18 770 918	18 436 356	16 358 669	- 1 %
<i>hors institutions clientes</i>	103 801 775	105 209 459	103 283 749	90 899 782	65 107 096	- 37 %

(*) Hors magazines.

Tableau 39. Évolution du nombre de consultations de chapitres d'ouvrages

	2021	2022	2023	2024	2025	Évolution 2025 vs 2021
Nombre de consultations de chapitres d'ouvrages actifs (*) <i>dont :</i>	13 118 932	15 234 389	19 461 995	20 217 135	20 157 236	+ 54 %
<i>en institutions clientes</i>	10 675 625	12 728 391	16 544 930	17 442 862	17 485 017	+ 64 %
<i>hors institutions clientes</i>	2 443 307	2 505 998	2 917 065	2 774 273	2 672 219	+ 9 %

Nombre de consultations de chapitres d'ouvrages actifs, en SHS, en français (*) <i>dont :</i>	12 933 787	14 738 769	18 642 477	19 293 006	19 207 225	+ 49 %
<i>en institutions clientes</i>	10 531 788	12 283 922	15 828 587	16 628 333	16 697 612	+ 59 %
<i>hors institutions clientes</i>	2 401 999	2 454 847	2 813 890	2 664 673	2 509 613	+ 4 %

(*) Hors « Ouvrages partenaires » – Hors « Que sais-je ? » et « Repères ».

Tableau 40. Évolution du nombre global de consultations en et hors institutions

	2021	2022	2023	2024	2025	Évolution 2025 vs 2021
Nombre global de consultations d'articles de revues vivantes et de chapitres d'ouvrages <i>dont :</i>	137 371 428	141 615 514	145 764 730	133 402 524	105 865 388	- 23 %
<i>en institutions clientes</i>	27 769 572	30 330 763	36 011 086	36 541 847	34 637 664	+ 25 %
<i>hors institutions clientes</i>	109 601 856	111 284 751	109 753 644	96 860 677	71 227 724	- 35 %

Tableau 41. Répartition géographique du nombre de consultations d'articles de revues en institutions

	2021	2022	2023	2024	2025
France	73 %	72 %	73 %	73 %	74 %
Autres pays (partiellement) francophones du Nord (Canada, Belgique, Suisse)	18 %	18 %	17 %	19 %	19 %
Reste du monde	9 %	10 %	10 %	8 %	7 %

B. Impact, en termes de diffusion, du modèle SPO

Tableau 42. Évolution des consultations d'articles des revues diffusées selon le modèle SPO (*) (**)

Évolution du nombre de consultations entre l'année précédant le basculement en accès libre et l'année suivante	Évolution
En institutions	- 11 %
Hors institutions	+ 100 %
Toutes consultations, en et hors institutions	+ 54 %

(*) n = 31 revues SPO.

(**) Évolution calculée sur les seuls articles des numéros (hors traductions) mis en ligne durant l'année d'observation ou durant l'une des deux années précédentes.

*Remarques
méthodologiques*

I. Revues vivantes et ouvrages actifs

Sauf indication contraire, toutes les données présentées dans ce rapport se réfèrent aux revues vivantes et/ou aux ouvrages actifs diffusés en texte intégral sur la plateforme Cairn.info.

Par revues vivantes, on entend les revues (hors magazines), quel que soit leur modèle économique, ayant fait paraître (c'est-à-dire en fait pour lesquelles ont été mis en ligne) au moins un numéro durant l'année d'observation ou durant l'année précédente.

Par ouvrages actifs, on entend les ouvrages (hors « Que sais-je » et « Repères », et hors « ouvrages partenaires »), quel que soit leur modèle économique, ayant enregistré au moins une consultation (consultation html, consultation via feuilleteur ou téléchargement PDF) durant l'année d'observation.

Ces définitions sont donc quelque peu différentes de celles qui avaient été retenues à l'occasion de la première édition de ce rapport. Pour rappel, en effet, les revues prises en compte dans la première édition du rapport étaient celles qui, en outre, étaient diffusées sur la plateforme Cairn.info au 30 juin de l'année d'observation ; et les ouvrages, ceux qui étaient diffusés au 31 décembre.

Cette différence de méthode, justifiée par des raisons opérationnelles, peut occasionner quelques écarts, généralement assez légers, entre les données 2021 - 2024 présentées dans la première édition du rapport et celles-ci.

II. Ventilation par domaines scientifiques

Les publications (revues et ouvrages) diffusés sur la plate-forme Cairn.info ont été classés (par les équipes de l'entreprise) en trois domaines scientifiques : sciences humaines et sociales (SHS), droit, et sciences, techniques, médecine (STM).

Ont été classées en SHS, outre les publications d'intérêt général, les publications relevant des domaines suivants : anthropologie, arts, économie, géographie, gestion, histoire, linguistique, littérature, logique, philosophie, psychologie, santé publique, sciences de l'éducation, sciences de l'information et de la communication, sciences des religions, sociologie, staps et travail social.

Ont été classées en droit, les publications relevant de l'un des domaines du droit ou des sciences juridiques, notamment : droit administratif, droit civil, droit commercial, droit comparé, droit constitutionnel, droit de l'environnement, droit de la propriété intellectuelle, droit de la santé, droit européen, droit fiscal, droit pénal, droit social, droits humains.

Ont enfin été classées en STM, les publications en chimie, géosciences, informatique, ingénierie, mathématiques, médecine, physique, sciences de l'univers, sciences de la vie.

Par convention, chaque publication est classée dans un seul domaine scientifique (classement monovalué) pour toute la période d'observation 2021-2025. En principe, elle ne peut donc changer de domaine en cours de période.

Il faut noter toutefois que quelques publications classées en SHS dans l'édition précédente de ce rapport ont pu se voir réaffectées en droit ou en STM depuis l'ouverture d'offres thématiques en ces domaines ; à nouveau, ceci peut expliquer quelques écarts entre les données présentées dans la première édition du rapport et ce document.

III. Ventilation par langues

Les publications, notamment les revues, ont également été classées par langues (français – anglais – espagnol). À nouveau, ce classement est monovalué (par revue). Les revues dont certains articles ou numéros sont en français et d'autres en anglais (ou en espagnol) ont été considérées comme des revues « françaises ». En principe, seules les revues exclusivement en anglais, notamment celles dotées d'un titre anglais, ainsi que les revues composées essentiellement de traductions en anglais d'articles initialement parus en français ont été considérées comme des revues « anglaises ».

IV. Population cible étudiée

On remarquera que, pour certains tableaux, une attention particulière a été portée aux publications (revues vivantes et ouvrages actifs) SHS de langue française. Ce sont, en effet, les seules pour lesquelles il soit possible, à ce stade, d'identifier les évolutions connues au cours de la période 2021-2025. Ce sont aussi celles qui concentrent le plus grand nombre de consultations et les revenus les plus significatifs.

Tableau 43. Poids relatif (en termes de consultations et de revenus reversés) de la population cible étudiée

	Publications SHS de langue française (*)	Toutes publications diffusées	Poids relatif de la population cible
Nombre de consultations 2025 (EI + HI)			
Revues	81 466 K	85 708 K	95 %
Ouvrages	19 207 K	20 157 K	95 %
Revenus 2025 reversés (hors SPO)			
Revues	4 071 K€	4 280 K€	95 %
Ouvrages	1 779 K€	1 985 K€	90 %

(*) Revues vivantes et ouvrages actifs uniquement.

V. Euros courants – Euros constants

Pour neutraliser l'effet de l'inflation, les indicateurs monétaires (prix des bouquets, droits reversés, etc.) ont généralement été présentés à la fois en euros courants et en euros constants, plus précisément en euros constants 2025. Pour ce faire, nous avons tenu compte de l'évolution générale des prix telle que calculée par l'INSEE.

Tableau 44. Données prises en compte pour les présentations en euros constants 2025 (*)

	2021	2022	2023	2024	2025
Hausse annuelle des prix de détail (source : INSEE)		5,2 %	4,9 %	2,0 %	0,9 %
Évolution cumulée (2021 = 100)	100,0	105,2	110,4	112,6	113,6
Coefficient de conversion en euros constants 2025 (2025 = 1 000)	1,136	1,080	1,029	1,009	1 000

(*) Lecture : 1 000 € courants 2021 correspondent donc à 1 136 € constants 2025.

Liste des tableaux

Tableau 1.	Évolution du nombre de titres diffusés en fin d'année.....	10
Tableau 2.	Nombre de maisons d'édition ayant recours aux services de Cairn.info pour la diffusion de leurs ouvrages.....	10
Tableau 3.	Nombre de rencontres vidéo produites et diffusées sur Cairn.info	11
Tableau 4.	Évolution des revenus reversés aux ayants droit.....	12
Tableau 5.	Évolution du nombre de consultations – SHS, en français.....	13
Tableau 6.	Ventilation par domaines scientifiques du nombre de titres diffusés.....	15
Tableau 7.	Part des titres gratuits dans l'offre de revues et d'ouvrages	17
Tableau 8.	Évolution du prix du bouquet	17
Tableau 9.	Répartition par pays ou par région géographique des institutions clientes de l'une ou l'autre offre proposée par Cairn.info	18
Tableau 10.	Répartition par pays ou par région géographique des consultations en institutions (2025)	18
Tableau 11.	Évolution du nombre de titres ayant opté pour le modèle SPO	21
Tableau 12.	Évolution du nombre moyen de consultations des revues ayant opté pour le modèle SPO, entre l'année précédant leur basculement en accès libre et l'année suivante	21
Tableau 13.	Évolution 2021 – 2025 du nombre moyen de consultations des revues diffusées selon le modèle SPO	21
Tableau 14.	Évolution du nombre de consultations – Publication SHS en français	23
Tableau 15.	Évolution des revenus reversés aux ayants droit.....	26
Tableau 16.	Ventilation des consultations (en institutions) des numéros de revues selon leur année de tomaison	27
Tableau 17.	Ventilation des consultations (en institutions) des ouvrages selon leur année d'édition	28
Tableau 18.	Nombre de revues vivantes.....	30
Tableau 19.	Évolution du nombre d'articles de revues.....	30
Tableau 20.	Évolution du nombre d'ouvrages actifs	31
Tableau 21.	Reconnaissance académique des revues diffusées sur les principales plateformes francophones	31



Tableau 22.	Évolution de la structure du catalogue d'ouvrages SHS selon leur ancienneté.....	32
Tableau 23.	Évolution du nombre d'articles traduits en anglais par Cairn.info	32
Tableau 24.	Évolution du nombre de rencontres vidéo.....	33
Tableau 25.	Accessibilité (aux personnes souffrant d'un handicap visuel) des articles de revues et des chapitres d'ouvrages.....	33
Tableau 26.	Poids relatif des éditeurs actionnaires de Cairn.info dans son activité « diffusion d'ouvrages »	33
Tableau 27.	Évolution du nombre d'éditeurs partenaires de Cairn.info pour leurs ouvrages	33
Tableau 28.	Concentration / Dispersion de l'activité « diffusion d'ouvrages »	34
Tableau 29.	Concentration du C.A. « diffusion d'ouvrages » de Cairn.info	34
Tableau 30.	Répartition des ouvrages actifs selon le type de maisons d'édition	34
Tableau 31.	Contenus provenant d'un pays du Sud	35
Tableau 32.	Présence équitable des différents genres.....	35
Tableau 33.	Évolution de la part de l'offre gratuite	36
Tableau 34.	Évolution du prix des bouquets.....	36
Tableau 35.	Évolution des revenus reversés aux ayants droit.....	37
Tableau 36.	Rémunération moyenne par revue ou par ouvrage diffusé sur Cairn.info	38
Tableau 37.	Évolution à périmètre constant de la rémunération des ayants droit – Revues.....	38
Tableau 38.	Évolution du nombre de consultations d'articles de revues.....	39
Tableau 39.	Évolution du nombre de consultations de chapitres d'ouvrages.....	40
Tableau 40.	Évolution du nombre global de consultations en et hors institutions.....	40
Tableau 41.	Répartition géographique du nombre de consultations d'articles de revues en institutions.....	41
Tableau 42.	Évolution des consultations d'articles des revues diffusées selon le modèle SPO	41
Tableau 43.	Poids relatif (en termes de consultations et de revenus reversés) de la population cible étudiée	45
Tableau 44.	Données prises en compte pour les présentations en euros constants 2025	46