

RAPPORT D'ACTIVITÉ

JUIN 2026





◆ Activités de Cairn	5
◆ Offre de contenus	6
◆ Usage de Cairn.info	8
◆ Consultations en texte intégral	10
◆ Marché des revues en institutions	12
◆ Marché des ouvrages en institutions	13
◆ Offres partenaires	14
◆ Cairn PRO	15
◆ Marché des particuliers	16
◆ Services aux revues	17
◆ Production de contenus	18
◆ Isako	19
◆ Conversion	20
◆ Fabrication	21
◆ Cairn SophIA	22
◆ Comité de mission	23
◆ Équipe de Cairn.info	24

FAIRE VIVRE L'ALTERNATIVE

À celles et ceux qui pouvaient en douter, les évolutions de ces dernières années sont venues apporter une réponse claire : la diffusion du savoir passera désormais en priorité par internet. Immédiateté d'accès, ubiquité, intertextualité, ouverture multimédia et intelligence artificielle ont imposé le web et les réseaux comme la principale porte d'entrée vers la connaissance scientifique. Le livre papier, s'il conserve sa fonction symbolique et ses usages spécifiques, est devenu un support parmi d'autres, dont les outils internet peuvent favoriser la découverte ou au contraire détourner le lecteur.

C'est l'enjeu de la période actuelle, et un choix qui reste encore entre nos mains : laisserons-nous les « big techs » façonner les pratiques d'acquisition des connaissances et imposer un pouvoir hégémoniste, au détriment d'un écosystème riche de sa diversité et de la complémentarité de ses acteurs ? Saurons-nous imposer dans le monde numérique le respect du droit d'auteur et de la liberté académique, incompatible avec la logique exclusive de l'économie de l'attention, des modèles publicitaires et de la prédation des données personnelles ? Parviendrons-nous à transmettre aux nouvelles générations la relation critique, heureuse et émancipatrice au savoir que seul le contact direct avec l'auteur et la publication peut leur apporter ?

Si nous refusons l'aveuglement, le déni et l'abattement, nous avons les moyens de garder la main sur tout cela. Passé la période de sidération, il apparaît que le triptyque « données massives / grands modèles de langage / accumulation financière sans limite » est foncièrement court-termiste, tant sur les plans économique et écologique que technologique. L'avenir d'internet et de l'IA réside dans l'agentique, les petits modèles spécialisés, la collaboration entre acteurs souverains, les expertises et les sources dont la légitimité est validée.

C'est le pari fort que font Cairn.info et l'ensemble de ses partenaires, avec, au cœur de sa mission, la valorisation de la production éditoriale scientifique francophone, dans toute sa richesse et sa diversité.

Jean-Baptiste de Vathaire et Thomas Parisot, directeurs
Alban Cerisier, président



DIFFUSION NUMÉRIQUE AUX INSTITUTIONS

- ◆ Vente de licences d'accès aux bouquets de revues et d'ouvrages
- ◆ Négociations avec les consortiums et établissements dans plus de 80 pays
- ◆ Vente d'abonnements et d'ouvrages titre à titre

396 millions de consultations en institutions*

DIFFUSION NUMÉRIQUE AUX PARTICULIERS

- ◆ Vente d'articles et de chapitres en version numérique
- ◆ Vente d'abonnements, de numéros de revues et d'ouvrages en version numérique ou mixte (papier/numérique)
- ◆ Vente d'abonnements à l'offre Cairn Pro

1,4 million de ventes en ligne enregistrées*

75 millions d'euros reversés aux ayants droit

PRODUCTION

- ◆ Traduction des articles et métadonnées (anglais, espagnol)
- ◆ Vidéos de rencontres auteurs
- ◆ Listes de recommandations de lecture
- ◆ Dossiers thématiques

260 000 participant(e)s aux rencontres auteur*

SERVICES AUX REVUES

- ◆ *Manuscript Manager*, outil de gestion des soumissions d'articles en ligne
- ◆ Gestion des accès en ligne individuels pour le compte des revues
- ◆ Gestion de sites de revues
- ◆ Gestion d'abonnements papier

3 000 abonnements papier gérés

CONVERSION

- ◆ Structuration en XML des publications diffusées en ligne
- ◆ Enrichissement des fichiers pour la navigation, la recherche, les liens entre articles
- ◆ Alignement IdRef et versement sur les bases d'indexation (Crossref, Scopus, PubMed, etc.)

14,6 millions de pages converties*

FABRICATION

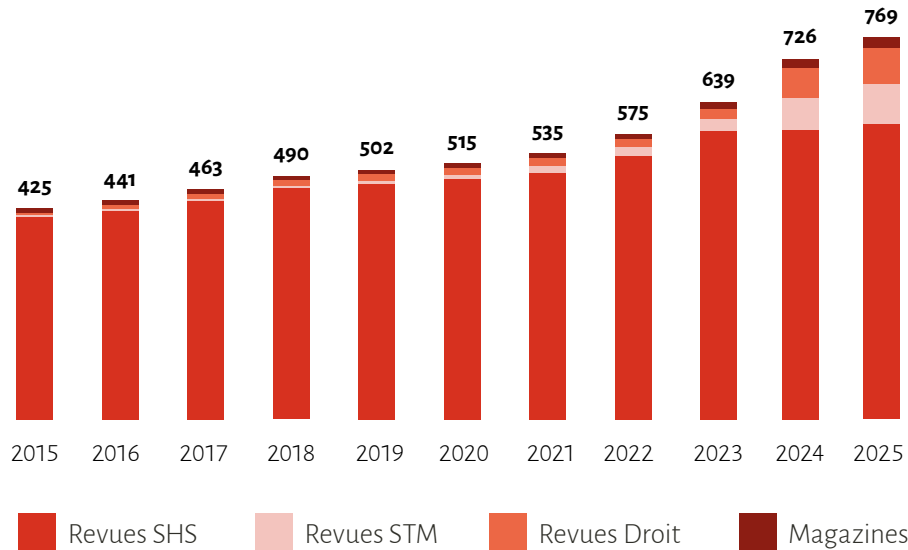
- ◆ Préparation, mise en pages et relecture des publications
- ◆ Gestion de l'impression et du routage, y compris en impression à la demande (IAD)
- ◆ Production de fichiers ePub

2 800 numéros ou ouvrages fabriqués*

◆ OFFRE DE CONTENUS : LES REVUES

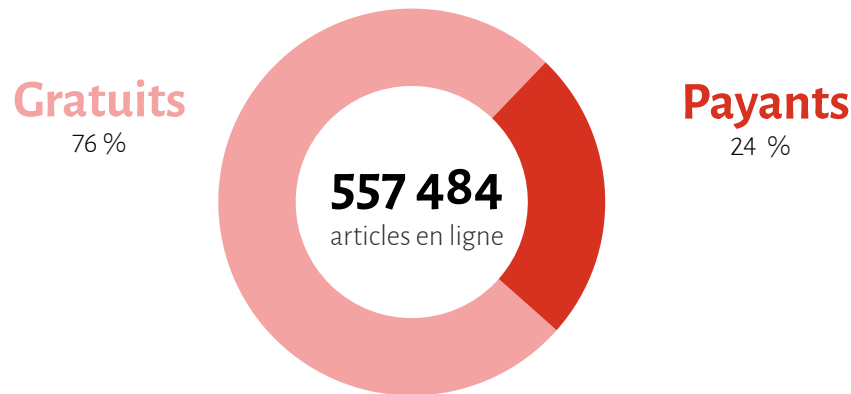
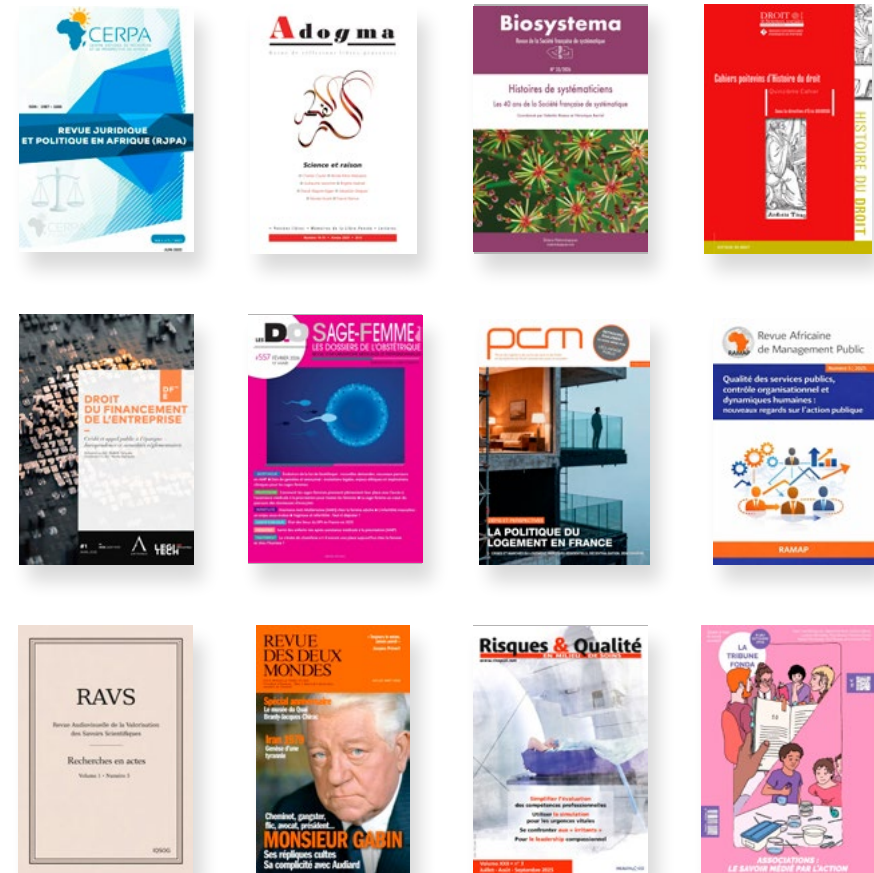


Évolution du nombre de revues et magazines diffusés



L'offre de revues de Cairn s'enrichit continuellement de nouveaux titres.

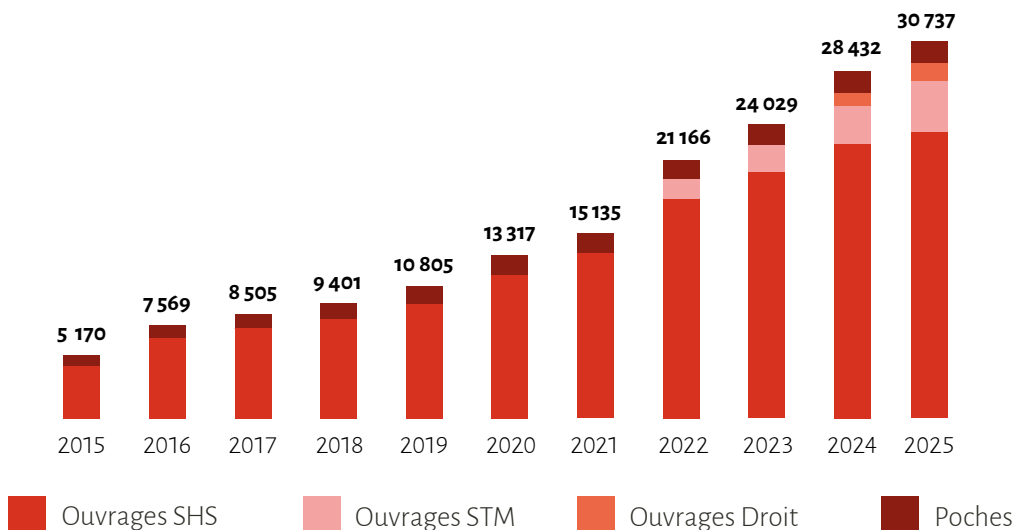
Exemples de revues ajoutées récemment



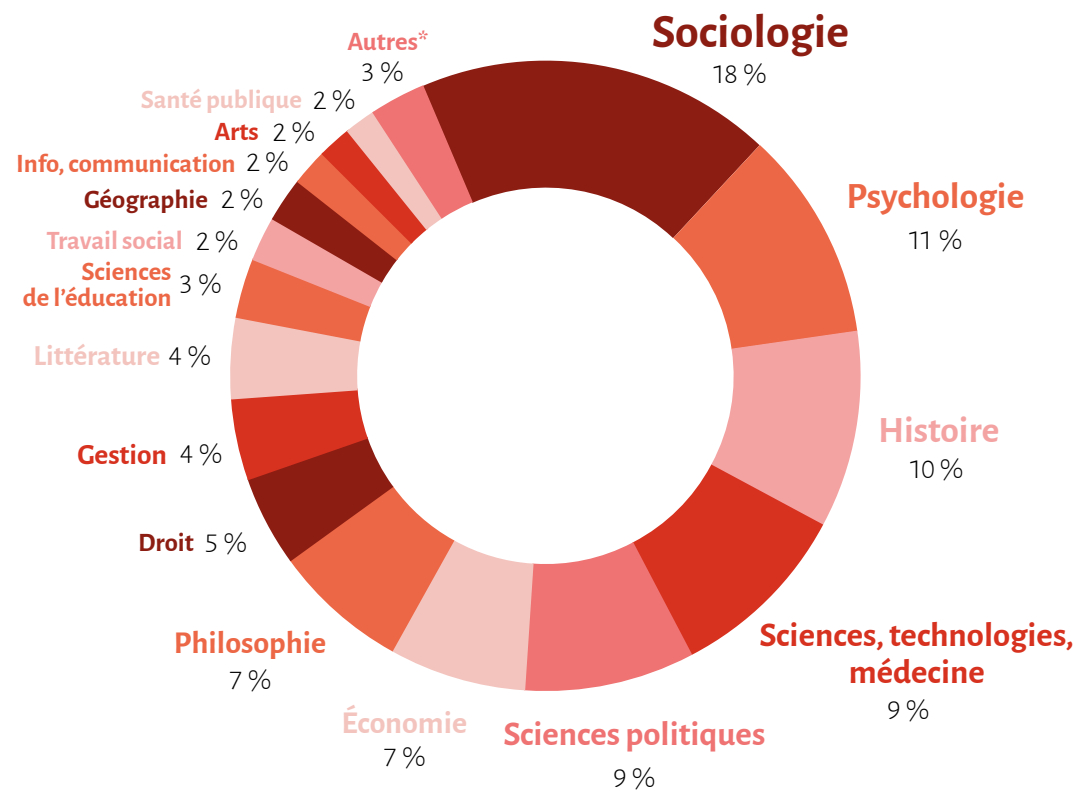
557 484 articles en ligne fin 2025, dont 421 638 gratuits, soit 76 %.



Évolution du nombre d'ouvrages et de poches diffusés



Au-delà des sciences humaines et sociales, Cairn.info s'ouvre progressivement au **droit**, aux **sciences** et à la **médecine**.



* Autres dont : Linguistique, Anthropologie, Religions et spiritualités, Sport et société.

Exemples d'éditeurs nouvellement partenaires de notre offre d'ouvrages

MÉDECINE/SCIENCE ◆ PRADEL ◆ ARNETTE ◆ TEC & DOC
 FABRIQUE DE L'INDUSTRIE ◆ GRASSET ◆ FAYARD
 L'ATELIER ◆ ARTHAUD ◆ LE BORD DE L'EAU



En plus des ouvrages édités en Europe et diffusés sur Cairn.info, plus de 10 000 ouvrages édités au Maroc, en Tunisie, au Sénégal, en Côte d'Ivoire, en Guinée, au Burkina Faso, au Cameroun ou en RDC sont également diffusés dans les institutions ayant activé ces contenus.

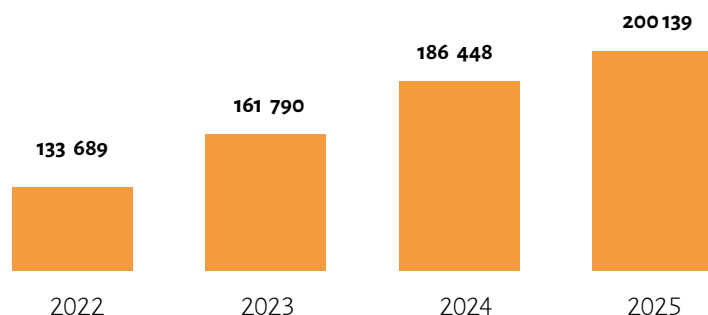


Le recul de l'utilisation des moteurs de recherche généralistes au profit des assistants IA entraîne une forte modification de l'audience de Cairn.info : **moins de visiteurs occasionnels et anonymes, et davantage d'utilisateurs engagés.**

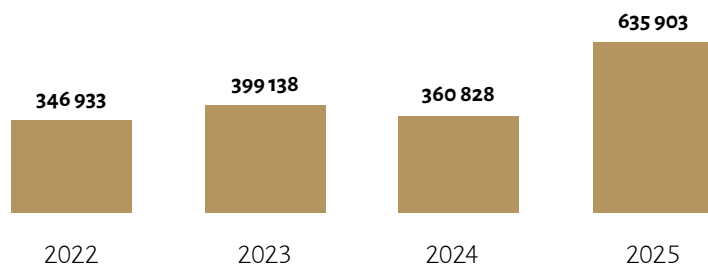
1,5 million d'utilisateurs disposent d'un compte personnel.

Plus de **180 000 consultations de rencontres vidéos** ont été enregistrés au cours de 2025, et près de **200 000 consultations de dossiers thématiques.**

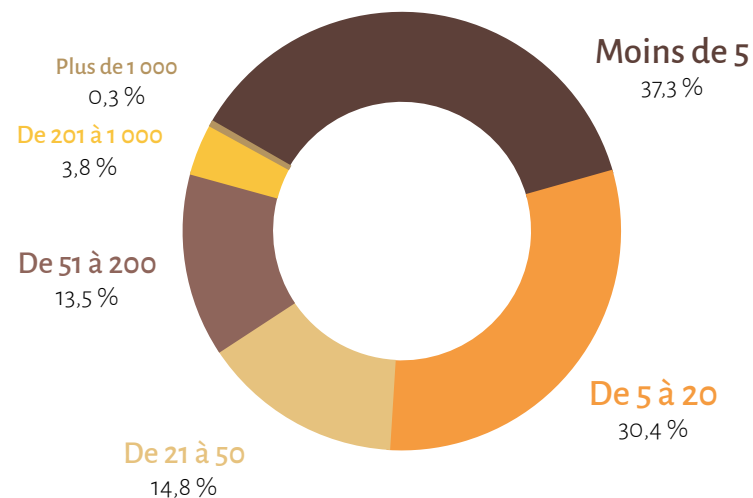
Nombre de comptes utilisateurs créés dans l'année



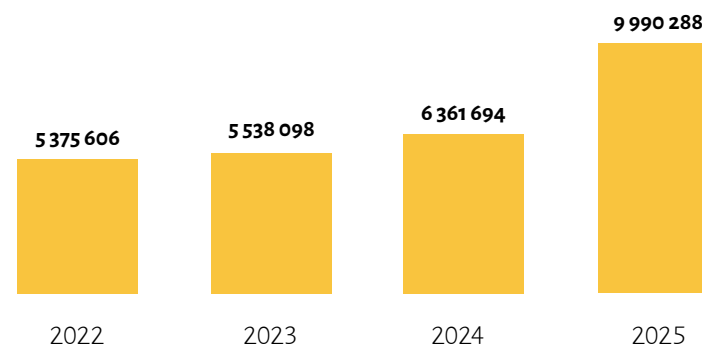
Nombre d'ajouts à des listes de lectures personnelles



Nombre de consultations dans l'année par utilisateur actif



Nombre de consultations d'articles en texte intégral par les utilisateurs connectés





Au cours des trois dernières années, la dépendance de Cairn.info à Google Search s'est considérablement allégée. **Cairn.info est désormais le premier pourvoyeur de liens vers ses pages** d'articles ou chapitres.

D'où vient le visiteur d'une page d'article sur Cairn.info ?

	2023	2024	2025
Google Search	71 %	61 %	27 %
Autre page Cairn.info	17 %	23 %	55 %
Autre moteur de recherche	4 %	7 %	7 %
Google scholar	4 %	6 %	4 %
Autre site internet	3 %	2 %	2 %
Portail institutionnel	0,6 %	2 %	3 %
Réseau social	0,4 %	0 %	0 %
Assistant IA	0 %	1 %	1 %

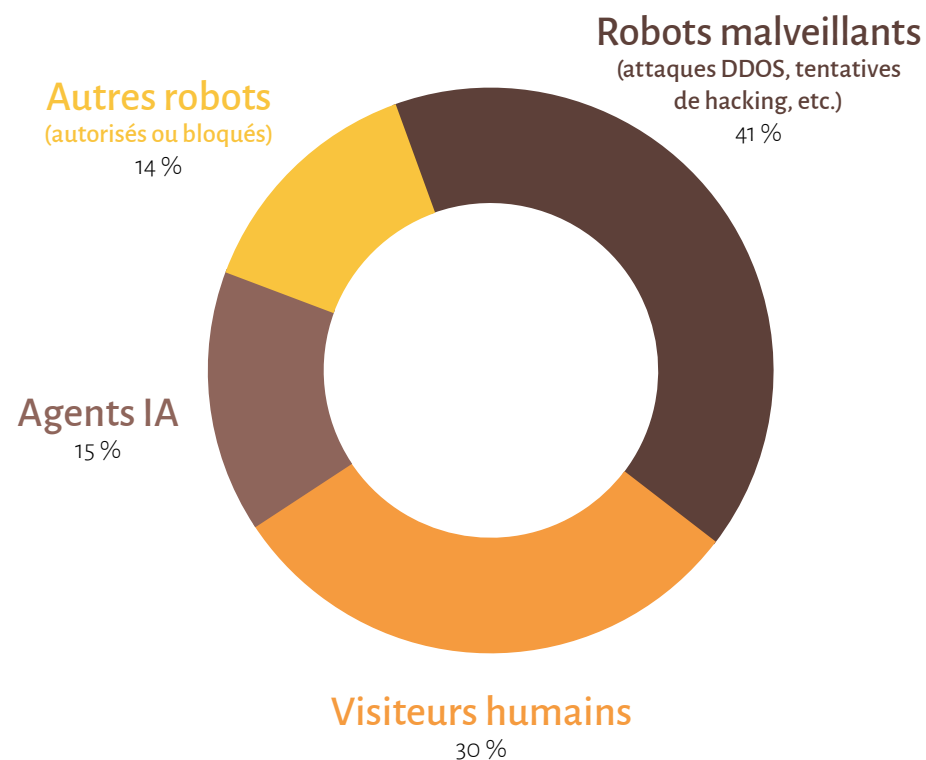
De quelle autre page Cairn.info ?

	2023	2024	2025
Page d'article	41 %	32 %	27,5 %
Résultats de recherche	20 %	19 %	19,7 %
Page de sommaire	29 %	32 %	34,3 %
Page d'auteur / de revue	8 %	9 %	8,5 %
Page de listes	1 %	1 %	4,3 %
Page d'accueil	1 %	7 %	5,8 %

Depuis déjà plusieurs années, le trafic humain n'est plus majoritaire sur Cairn.info. Il représente maintenant moins d'un tiers des requêtes. Grâce à notre partenaire Datadome, **nous identifions précisément les requêtes provenant de robots, et bloquons celles qui sont inopportunes.**

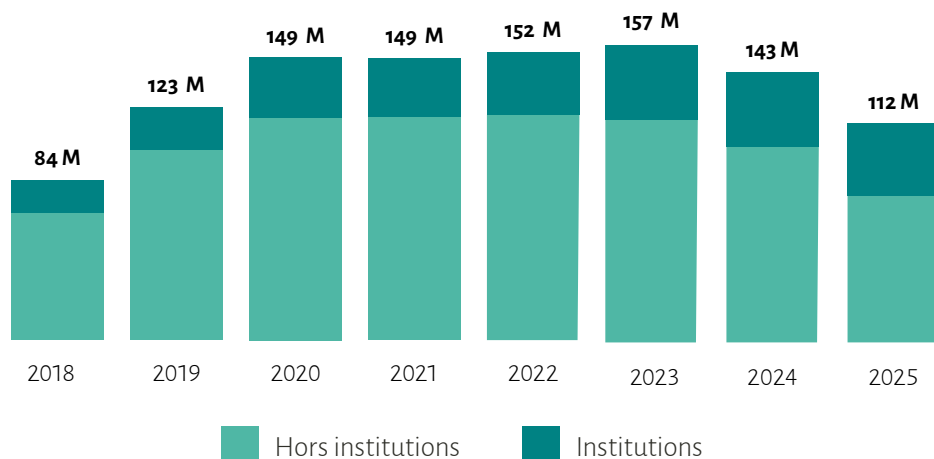
DATA  DOME

Répartition du trafic sur Cairn.info

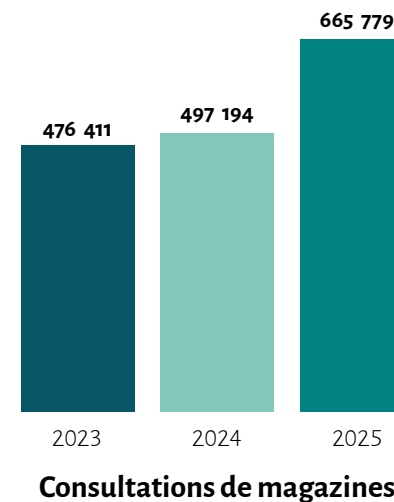
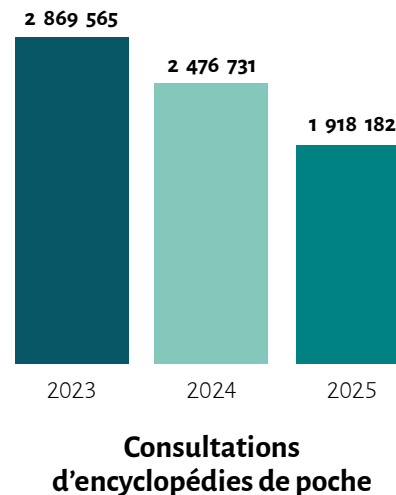
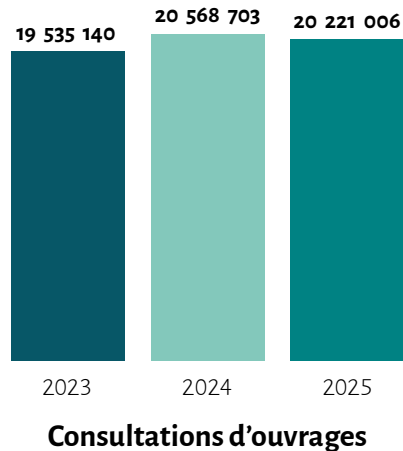
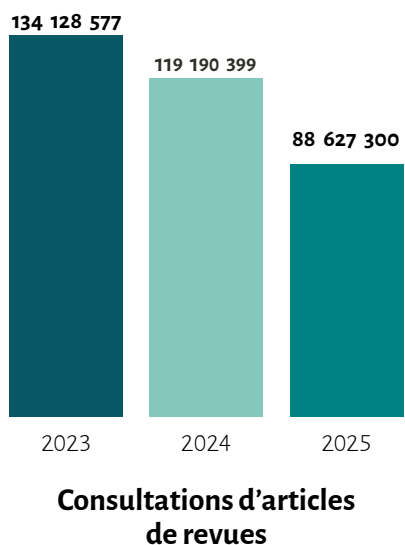
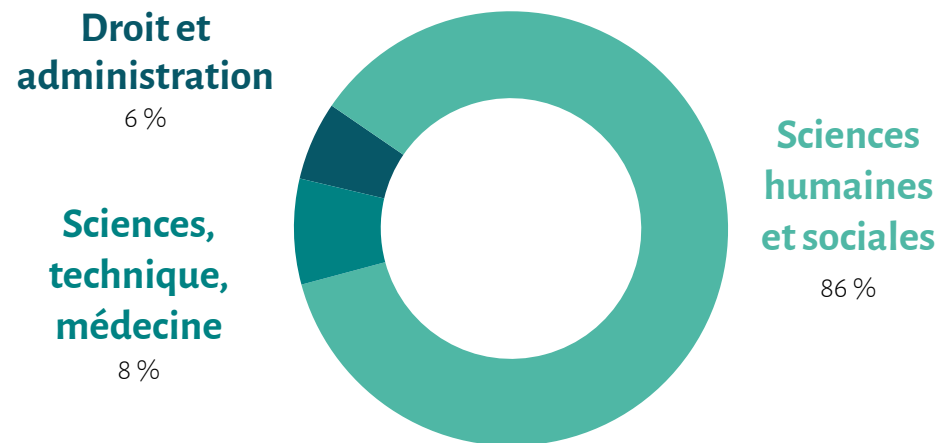




Le recul du nombre de consultations en texte intégral affecte essentiellement les visites hors institutions et les utilisateurs non connectés et, au sein de ces visites, les consultations d'articles de revues.



Part des différents domaines disciplinaires dans les usages





La répartition des disciplines par continent est globalement stable d'année en année.
L'économie et la gestion dominent en Afrique et en Asie, la psychologie dans les pays du Nord.

14 %

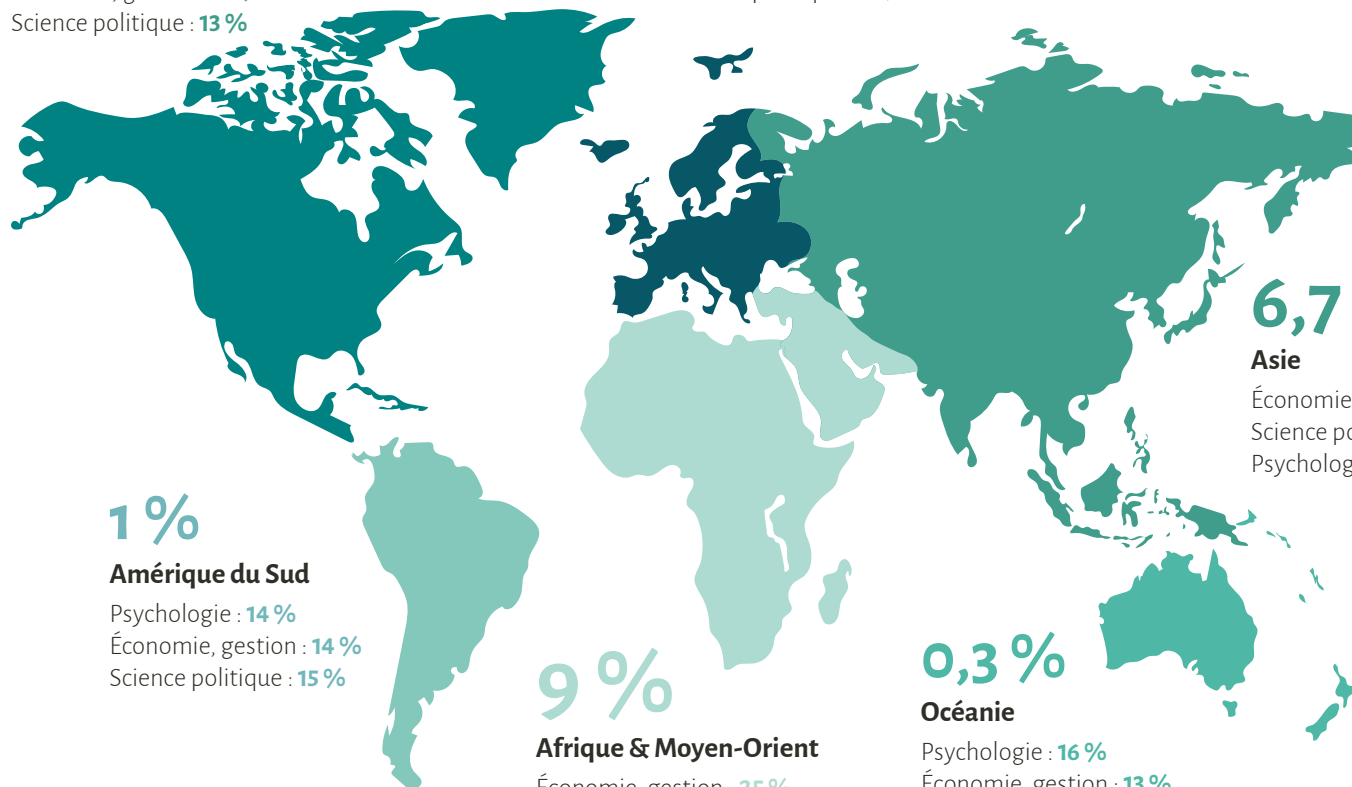
Amérique du Nord

Psychologie : 16 %
Économie, gestion : 14 %
Science politique : 13 %

69 %

Europe

Psychologie : 23 %
Économie, gestion : 13 %
Science politique : 11 %



1 %

Amérique du Sud

Psychologie : 14 %
Économie, gestion : 14 %
Science politique : 15 %

9 %

Afrique & Moyen-Orient

Économie, gestion : 25 %
Science politique : 13 %
Psychologie : 13 %

0,3 %

Océanie

Psychologie : 16 %
Économie, gestion : 13 %
Science politique : 13 %

6,7 %

Asie

Économie, gestion : 16 %
Science politique : 15 %
Psychologie : 12 %



La part des consultations en version « en page » (PDF, feuilletage) progresse hors institutions (20 %). Elle reste plus importante (27 %) en institutions.

74 584 495



Hors institutions

37 110 734



En institutions

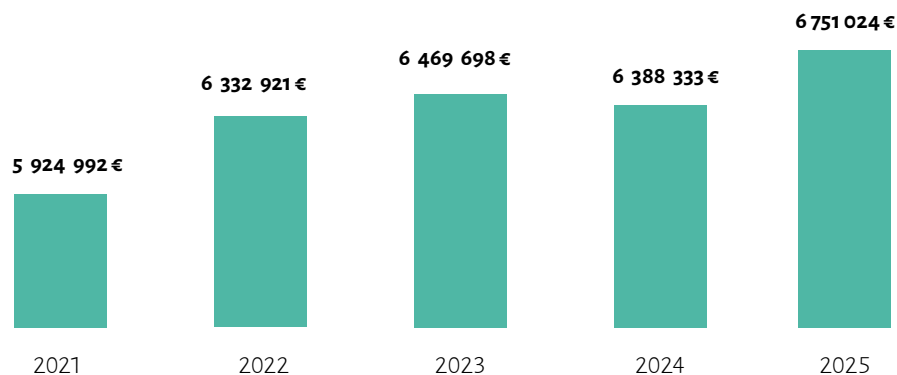
■ Consultations HTML
■ Téléchargements PDF

◆ MARCHÉ DES REVUES EN INSTITUTIONS

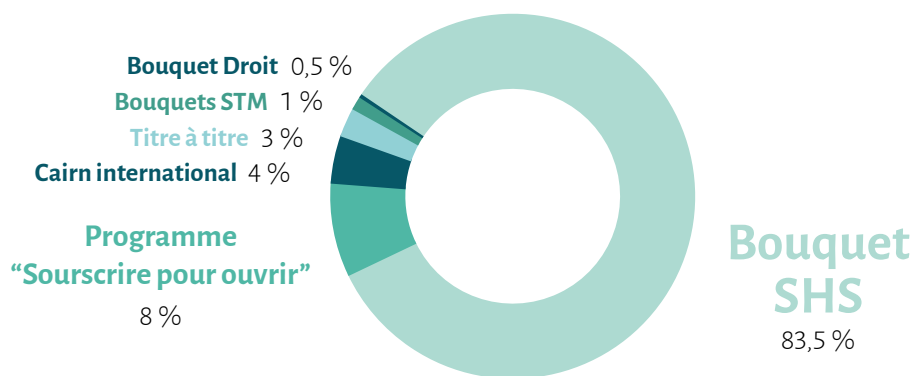


Les ventes institutionnelles de revues repartent à la hausse, après l'arrêt en 2024 de notre partenariat avec les universités algériennes.

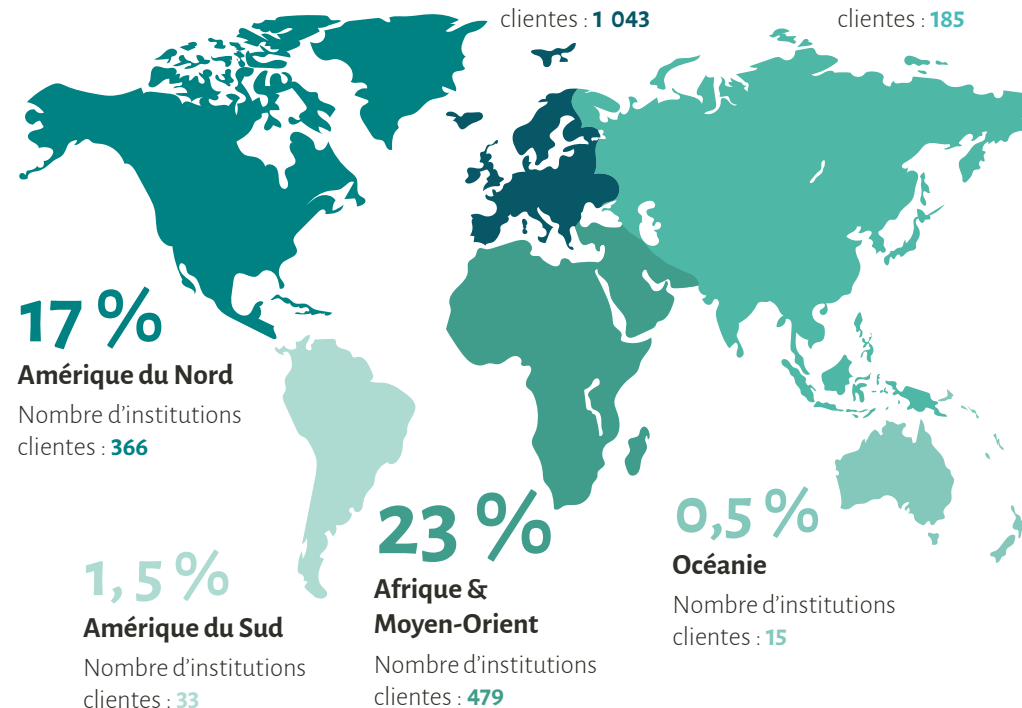
Revues : évolution du C.A. depuis 2021



Revues : répartition du C.A. par type d'offre



Plus de 2 100 institutions sont abonnées en 2025 aux offres de revues de Cairn.info dans 80 pays.



Un réseau de partenaires spécialisés

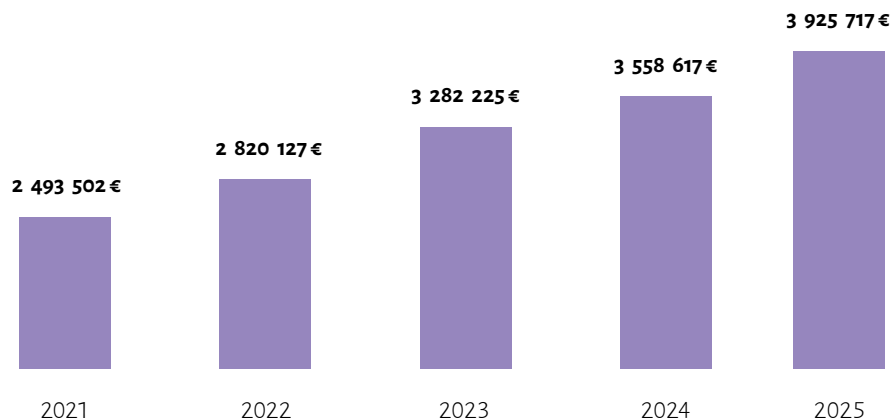
Pour assurer sa présence sur le terrain et promouvoir l'adoption de ses services, Cairn a progressivement constitué un réseau d'une vingtaine de **partenaires spécialisés**, essentiellement en Afrique, au Moyen-Orient et en Asie.



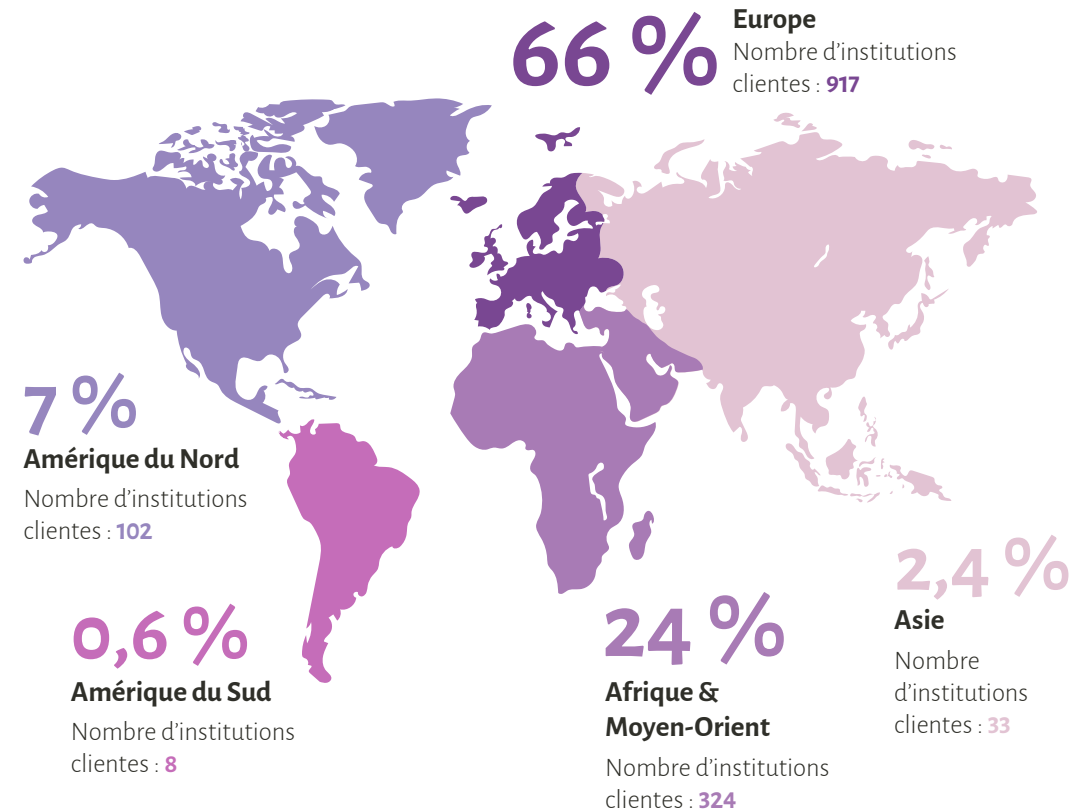
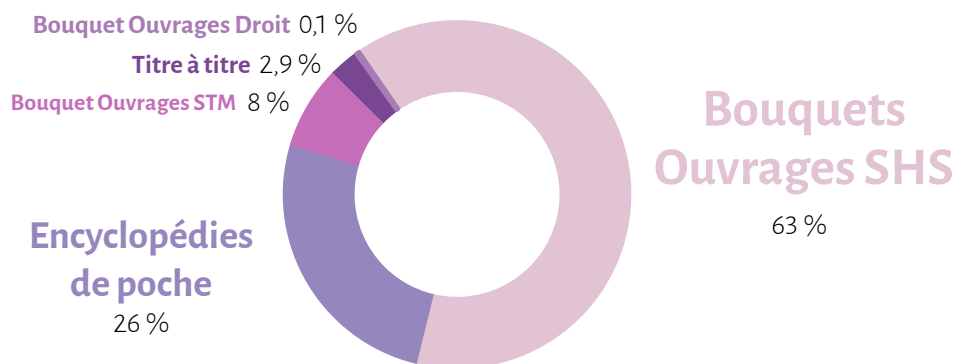
Les ventes institutionnelles d'ouvrages accélèrent leur croissance, portées par l'ouverture progressive aux STM et au Droit.

Près de 1 400 institutions sont abonnées en 2025 aux bouquets d'ouvrages de Cairn.info, soit deux tiers des abonnés aux revues.

Ouvrages : évolution du C.A. depuis 2021



Ouvrages : répartition du C.A. par type d'offres



Projet BOLERO

Avec le soutien du CNL, Cairn.info a constitué **une base structurée de recensions d'ouvrages**, permettant de lier ouvrages et comptes-rendus disponibles sur Cairn.info, mais aussi sur une série de portails partenaires (Vie des idées, OpenEdition, Erudit, etc.).



Depuis 2024, Cairn.info accueille les offres numériques d'un certain nombre de partenaires éditeurs, distribuées via notre interface auprès des institutions ayant souhaité les activer pour leurs usagers ou liées à certaines zones géographiques.

Sont ainsi distribuées à ce jour les offres de Techniques de l'ingénieur, L'Harmattan, Al-Fikr et du CNRST.



Centre National pour la Recherche Scientifique et Technique



Collection : Colloques

Ouvrage

المفهوم والمصطلح في الفنون بتونس

Par Ouvrage collectif (Ouv coll)

Colloques

2021

L'Académie tunisienne (Beit al-Hikma)

En partenariat avec Al-Fikr

200 pages

Sommaire Auteur(s)

Interroger l'ouvrage Sophia

Sommaire

Présentation

أجمع عديد الباحثين ... على أن تطوير اللغة يُعدّ من الأركان الأساسية لتقدّم المعارف من خلال تطوير البحث العلميّ ويساعد بالتالي على تنمية الثقافة الوطنية. في هذا الإطار العام وفي علاقة بما أفرزته الحداثة في السياق الغربيّ من أشكال فنّيّة جديدة شملت كلّ التعبيرات الفنّيّة ذات الانتشار الكونيّ وما تولّد عن ذلك من مصطلحات ومفاهيم، حرص الغرب على جمعها وتعريفها في معاجم خاصة، رأى قسم الفنون بـ«بيت الحكمة» ضرورة تسليط الضوء على الإشكاليّات التي يمكن أن تعترض الباحث المبدع العربيّ في تفاعله مع هذه المعارف ذات المنشأ الغربيّ في مستوى المجال التونسيّ، فذلك لصعوبة الإلمام بكلّ الإشكاليّات المتولّدة عن تعاطي كلّ الناطقين بالعربية شرقاً وغرباً هذه الفنون. لذلك ترانا نكتفي في هذا الشأن بوضع لبنة أولى لإنشاء قاعدة بيانات في الموضوع، وهذا لا يعني أبداً اعتزال الفضاء المهتمّ باللغة العربيّة، كما نكتفي بمعانبة ما يواجهه في تونس القاعلون والباحثون في مجال الفنون ككتلة ما كانت ممارستهم وشواغهم الفنّيّة الفكرية.

Pages 9 à 12
6 minutes
Chapitre d'ouvrage
تقديم الكتاب

Pages 13 à 50
57 minutes
Chapitre d'ouvrage
المفهوم والمصطلح في سياق التبعية والابداع

Pages 51 à 134
126 minutes
Chapitre d'ouvrage
المفهوم والمصطلح وخصوصية التجربة التونسية

Pages 135 à 204
105 minutes
Chapitre d'ouvrage
المفهوم والمصطلح من منظور التداخل الثقافي

Date de parution : 01/01/2021
Date de mise en ligne : 29/08/2025
ISBN 9789973492258

Sur la base de ces partenariats, Cairn.info a par ailleurs structuré une démarche d'intégration progressive de publications scientifiques de qualité issues des pays du Sud, en particulier du continent africain, avec pour double objectif de développer la présence et la découvrabilité des revues et des auteurs de ces régions, tout en maintenant le niveau de sélectivité et de qualité qui fait la valeur de l'indexation sur Cairn.info pour son lectorat.



Offre d'abonnement mensuelle ou annuelle à destination des professionnels, Cairn Pro couvre désormais revues et ouvrages et se décline en trois grandes verticales : **Santé**, **Gestion** et **Humanités**






Plus de 6 000 professionnels sont désormais abonnés une ou plusieurs de ces offres, dans le secteur de la santé mentale, du travail social, de l'éducation, des ressources humaines, etc.



Le développement de cette offre s'appuie sur une commercialisation en direct par Cairn.info, mais aussi sur un **réseau de revendeurs qualifiés** : associations professionnelles, revues, éditeurs, centre de formation, etc.

Des contenus exclusifs

IA, texte, audio et vidéo

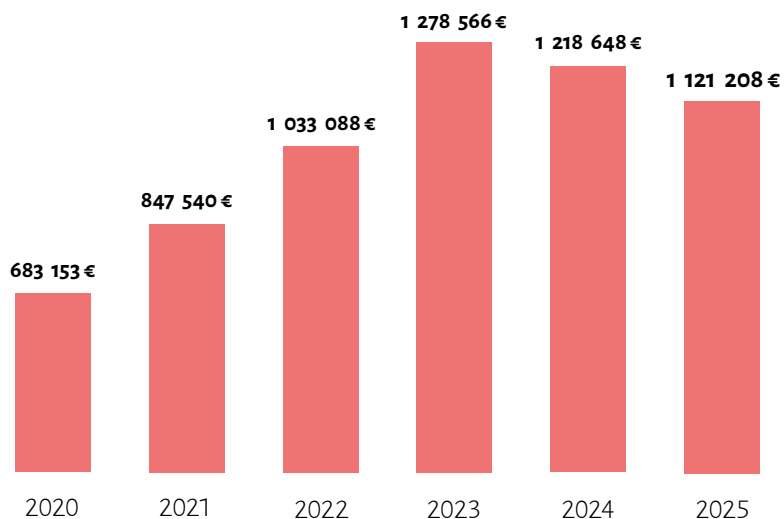
 <p>→ Cairn SophIA</p> <p>Moteur de recherche en langage naturel, utilisant l'intelligence artificielle, Cairn SophIA facilite la découverte des publications et des auteur(e)s dans le périmètre de votre abonnement.</p> <p>En savoir plus</p>	 <p>→ Dossiers</p> <p>En lien avec l'actualité des sciences humaines et sociales, les dossiers Cairn.info reprennent un éditorial, une présentation de trois articles parus dans les revues partenaires, et une liste de lecture.</p> <p>Voir la liste</p>	 <p>→ Rencontres</p> <p>Entretiens vidéos de 90 minutes, les rencontres Cairn.info sont l'occasion d'un dialogue érudit entre auteur(e)s et journalistes spécialisé(e)s pour apporter ainsi un éclairage sur les grands enjeux de notre société.</p> <p>Voir la liste</p>
---	--	--

Cette offre d'abonnement s'accompagne de services à forte valeur ajoutée : **une App**, **l'assistant de recherche SophIA**, l'accès aux **dossiers thématiques**, aux **rencontres auteurs**, etc.

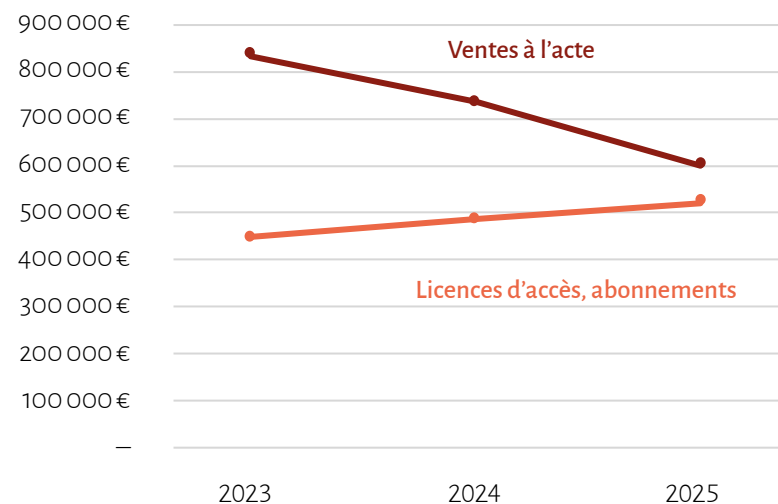


Une baisse des ventes en ligne aux particuliers s'observe sur 2025. Elle concerne les ventes à l'acte (- 20 % en quantité, - 16 % en chiffres d'affaires). En revanche, les souscriptions à des licences d'accès progressent : + 8 % en quantité, + 15 % en chiffre d'affaires.

Évolution du C.A. des ventes en ligne aux particuliers
Toutes publications



Évolution par types de ventes – 2023 / 2025



Ventes aux particuliers – Répartition par type de publication



Vente d'ouvrages en version papier

En lien avec les sites des éditeurs ou leur prestataire d'impression à la demande, Cairn.info propose l'achat d'un nombre croissant d'ouvrages en version papier.



Traduction

Avec le soutien du Centre national du livre (CNL) dans un premier temps, puis du Centre



français d'exploitation du droit de Copie (CFC),

Cairn s'est engagé depuis quelques années dans le développement de plateformes internationales à destination des publics anglophones et hispanophones / lusophones.

COUNTER Espace partenaire

Chaque éditeur dispose d'un espace partenaire permettant de suivre le trafic généré par ses publications, grâce à un outil simple, efficace et audité par un organisme externe. Cet espace permet également à chaque partenaire de gérer les accès numériques à sa/ses revue(s).

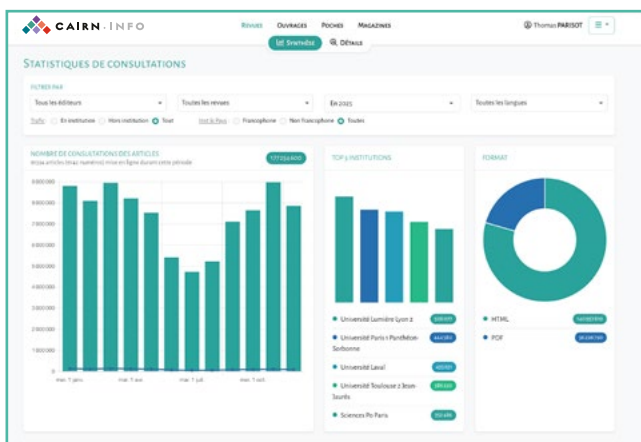


Studio Cairn

À l'image des Rencontres que nous produisons, Cairn propose à ses partenaires de louer à des conditions avantageuses **son studio audiovisuel**, pour la réalisation de vidéos, mais aussi de podcasts, de formations, etc. Le dispositif repose sur une mise en scène sobre, une lumière chaleureuse, une réalisation multi-caméras en direct assurée par notre équipe et des micros directionnels garantissant une prise de son claire et équilibrée.

Gestion des soumissions d'articles

Cairn accompagne les revues souhaitant déployer un outil de gestion des soumissions auteurs et des flux d'évaluation des manuscrits, pour le paramétrage, le déploiement et la prise en main de l'outil spécialisé **Manuscript Manager**.



Sites revues

Cairn propose à ses partenaires éditeurs/ revues de mettre en place un site, ou de nourrir leur site existant, à partir des données structurées de leur(s) publication(s) : sommaires en français, et en anglais, base auteurs, articles les plus consultés, etc.

Contrôles d'intégrité

Dans un contexte d'inflation de la production scientifique mondiale et d'usage croissant de l'intelligence artificielle dans la rédaction d'articles académiques, Cairn s'est associé au spécialiste français de la **détection du plagiat et des contenus générés par intelligence artificielle : Compilatio**. Leur service de contrôle de conformité est désormais **directement intégré dans Manuscript Manager**, la plateforme de soumission et d'évaluation par les pairs proposée par Cairn.info à ses revues partenaires.





Rencontres auteur

Afin de faciliter l'accès aux travaux d'auteurs particulièrement suivis sur Cairn.info, Cairn organise des rencontres virtuelles ouvertes aux internautes du monde entier. Elles sont l'occasion d'un dialogue savant entre l'auteur et un/une journaliste spécialisé(e), et s'accompagnent de liste de lectures complémentaires et de renvois vers les publications évoquées.



Listes de lecture

Cairn.info développe également une offre de listes de lecture, qui sont autant de parcours raisonnés et ordonnés, proposés par des experts, afin de faciliter la découverte d'une thématique. Les listes de lecture peuvent faire l'objet d'une interrogation restreinte de SophiA, l'assistant IA proposé par Cairn.info.



Dossiers

Un réseau de curateurs recruté par Cairn.info compose en complément des dossiers thématiques, introduisant un thème d'actualité et mettant en valeur une sélection resserrée d'articles traitant du sujet.

Ces dossiers et les articles sélectionnés peuvent en complément faire l'objet d'une traduction en anglais et en espagnol.



Podcasts

Afin de permettre aux professionnels et aux internautes érudits de découvrir la richesse du fonds proposé sur notre plateforme, Cairn a lancé en 2024 un podcast, « **Le temps d'une rencontre** », permettant de découvrir des travaux universitaires dans un format différent et de développer les envies de lecture.





Partenaire technologique de confiance pour les acteurs du savoir

Intégrée à Cairn.info depuis 2025, l'équipe Isako conçoit des solutions éditoriales et d'intelligence artificielle souveraines, pour transformer, structurer et valoriser les contenus numériques — dans le respect des normes, des droits, et des personnes.



FeniXX
Rééditions numériques
des Livres Indisponibles
du XX^e siècle

Accessibilité numérique

En s'appuyant sur des technologies d'analyse de textes et d'images, ainsi que sur son expertise avancée sur ces questions, Isako est un spécialiste de la remédiation d'ouvrages non conformes aux dernières normes d'accessibilité, y compris les plus complexes.

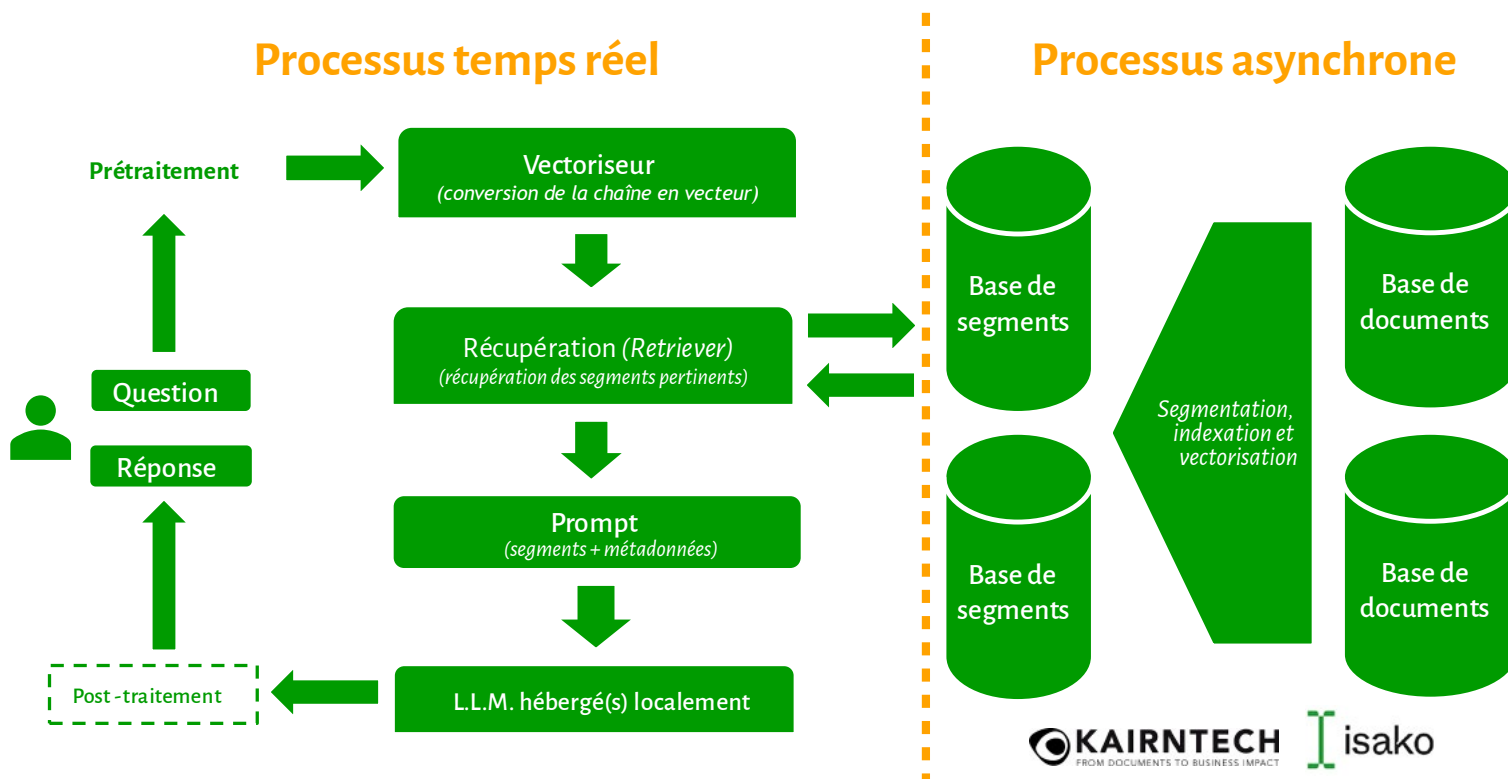
Isako est ainsi associé au projet RADIANCE, soutenu par le CNL et mené en partenariat avec FeniXX et EDRLab, visant à expérimenter cette génération automatique de descriptions d'images à large échelle sur les rééditions numériques des œuvres indisponibles du XX^e siècle.

Solutions RAG

Isako a également conçu une architecture de type R.A.G. (Retrieval Augmented Generation) spécifiquement conçue pour la valorisation des fonds documentaires.

Ce service permet aux utilisateurs de poser des questions en langage naturel et d'accéder à une réponse structurée autour d'extraits précisément sourcés (articles, chapitres, vidéos, etc.), accompagnés de courtes introductions générées par IA.

L'interface conçue par Isako en partenariat avec Kairntech facilite ensuite la poursuite de la lecture, la citation, la constitution de sélections et la découverte en profondeur des œuvres.



◆ CONVERSION : STRUCTURATION ET ENRICHISSEMENT DES CONTENUS



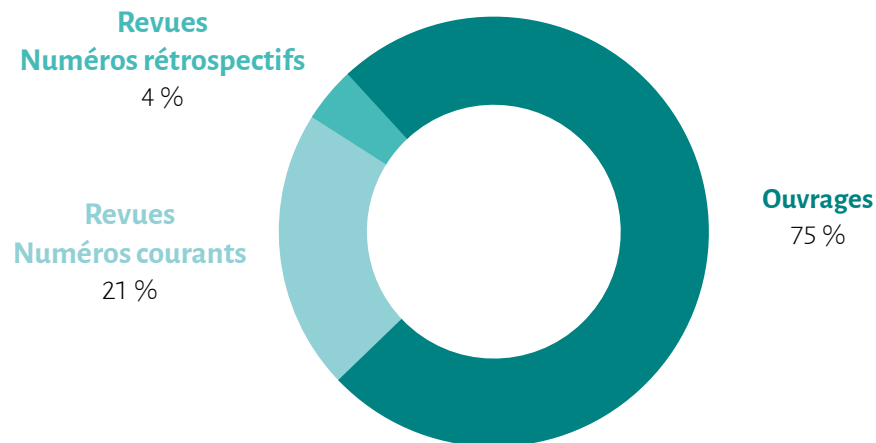
Chaque publication diffusée sur Cairn.info est préalablement convertie en XML selon une structure commune : la **DTD EruditArticle**.

Cette structuration fine rend possible une **interface homogène et évolutive**, une recherche sémantique avancée et diverses fonctionnalités de navigation intra- et intertextuelles.

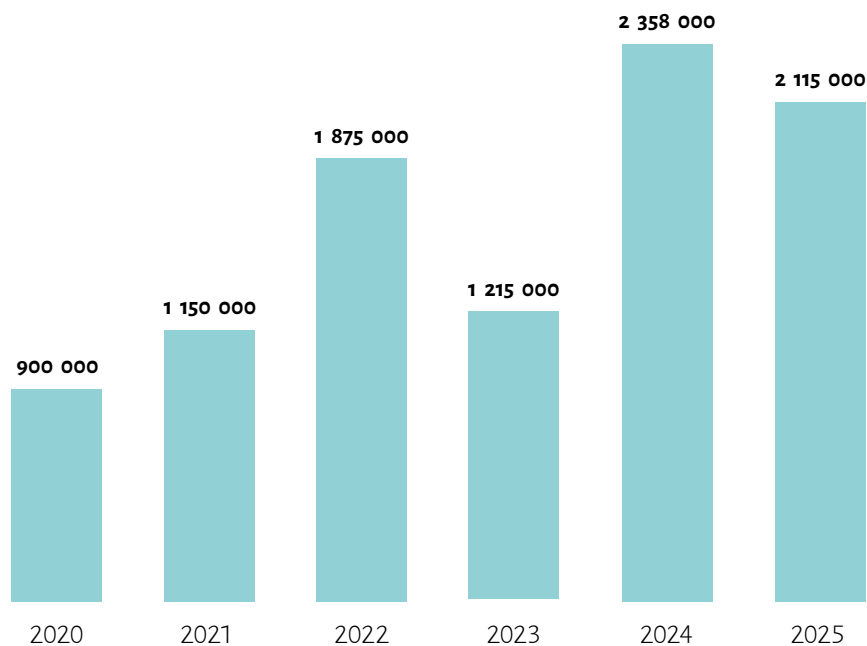
À l'heure de l'IA, le travail de conversion consiste également à enrichir les publications d'identifiants, métadonnées et balises sémantiques afin d'accroître leur **découvrabilité**.

Cairn.info a poursuivi en 2025 ses forts investissements dans la conversion d'ouvrages afin de finaliser la constitution de son offre multidisciplinaire.

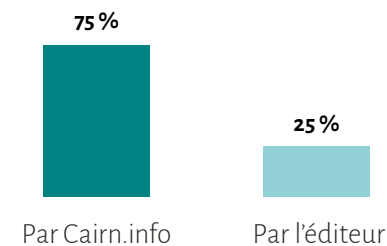
Types de publications traitées en 2025



Nombre de pages converties



Traitement numérique pris en charge financièrement...

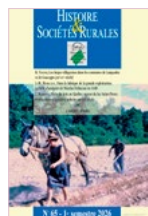
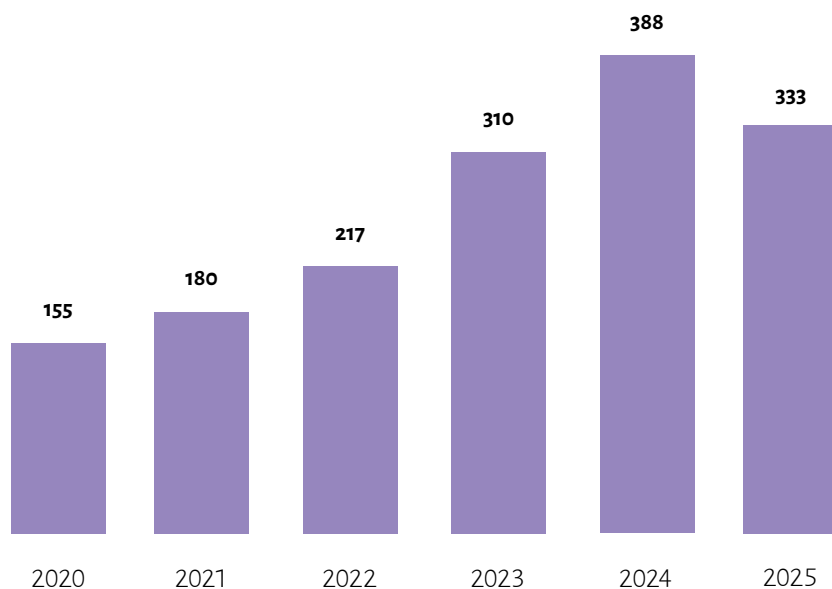


◆ FABRICATION : FACILITER LA DOUBLE PUBLICATION

Chez Cairn, la fabrication consiste à prévoir, à chaque étape de la chaîne de production, la diffusion mixte des publications : sous forme imprimée et au format électronique. Cela impose de veiller non seulement aux aspects graphiques et typographiques des compositions et mises en pages, mais également à leur structuration sémantique et aux différentes normes de l'édition numérique.

Une part croissante des publications mises en pages est traitée intégralement en interne, grâce ces outils dont la sophistication a beaucoup progressé.

Nombre de fascicules fabriqués



L'impression à la demande

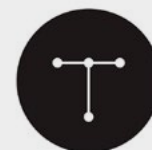
Les revues diffusées sur Cairn.info proposent souvent aux internautes d'acquies leurs numéros en version mixte : papier et numérique.

La version papier est alors parfois imprimée lorsque la commande est reçue et envoyée directement à l'acheteur par l'imprimeur.

Cairn.info est ainsi interfacé avec plusieurs imprimeurs et distributeurs de revues, de façon à leur transmettre les commandes en temps réel. L'impression à la demande est donc transparente pour l'acheteur, qui reçoit son numéro sans même savoir qu'il a été imprimé spécialement pour lui.



Qu'est-ce que la mise en pages automatique ?



TYPEFI®

On sait que, sur un traitement de texte, un paragraphe peut être automatiquement formaté par l'application d'un style qui indique l'ensemble de ses caractéristiques typographiques.

Grâce au logiciel d'automatisation Typefi®, Cairn fait de même pour les mises en pages : les règles de présentation, de placement des tableaux et images, de titres courants et pieds de page, etc., sont rassemblées dans des styles et modèles définis dès la composition.

En 2025, ce procédé de mise en pages a concerné 57 % des numéros fabriqués.

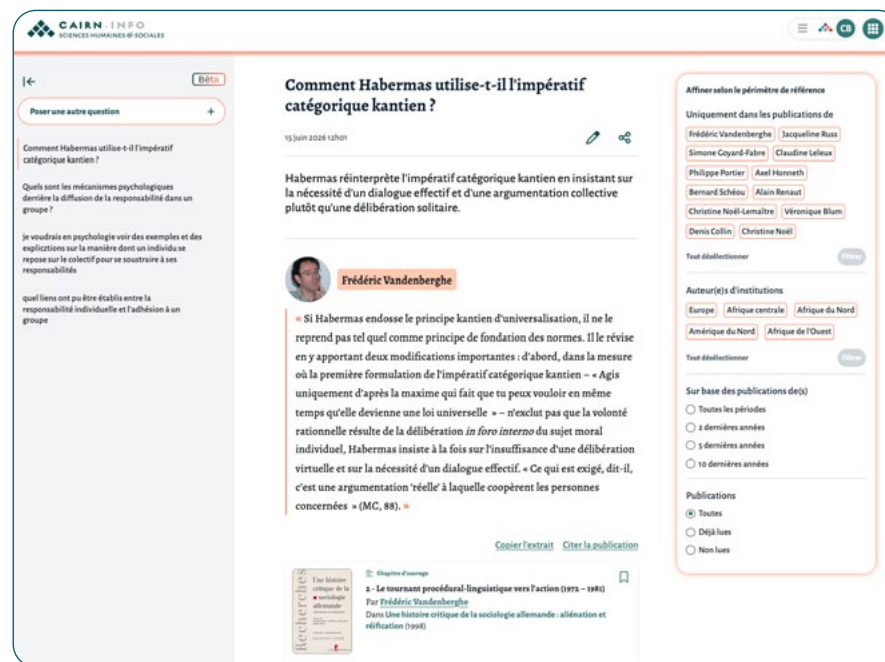


Une approche opposée à celle des IA généralistes

Un R.A.G. (pour Retrieval Augmented Generation) consiste à alimenter un grand modèle de langage (LLM) à partir d'une extraction de contenus issue d'une base de données prédéfinie, de façon à restreindre les réponses au corpus concerné, et gagner ainsi en sécurité et en pertinence.

Dans le cas de **SophIA**, l'utilisation de cette technologie repose sur un parti pris original à plusieurs titres :

- ◆ le choix de ne pas proposer une réponse générée par IA, mais d'exposer directement les passages des publications répondant aux questions posées ;
- ◆ la mise en avant de la diversité des points de vue des auteurs sur le thème concerné, plutôt que leur dilution dans une synthèse réductrice, afin d'inciter le lecteur à faire lui-même sa propre synthèse ;
- ◆ la combinaison d'une recherche en langage naturel et l'usage de filtres plus traditionnels, afin de laisser la main à l'utilisateur.



Une ouverture progressive à tous les abonnés

Fin 2026, **SophIA** a été ouvert aux abonnés à l'offre Cairn Pro. Depuis, le service a été étendu à l'ensemble des disciplines de connaissances couvertes par Cairn.info et ouvert à tous les internautes membres d'institutions clientes.

Sans surcoût tarifaire, les plus de 2 000 universités et organismes abonnés à l'offre de Cairn.info disposent donc désormais de ce nouveau service.



Souveraineté et sobriété, agilité

Afin de ne jamais devoir transmettre les contenus des ayants droit aux « big tech », Isako (pôle technologie/R&D de Cairn.info) a constitué une **architecture souveraine**, opérée et hébergée avec l'aide de deux partenaires de confiance : Kairntech et Octopuce. Au sein de cette architecture, les LLM ne jouent qu'un rôle réduit : de petits modèles de langage spécialisés et des solutions algorithmiques « classiques » sont mises à contribution afin d'économiser au maximum les ressources en processeurs et en électricité. Cette sobriété *by design* permet à Cairn.info d'offrir ce service à l'ensemble de ses abonnés.

SophIA facilite la lecture des œuvres originales plutôt que d'en détourner l'internaute : le taux observé de consultations des articles à partir d'une question posée à SophIA dépasse 60 %, ce qui est trois fois supérieur à celui d'une recherche « classique ».



◆ NOTRE COMITÉ DE MISSION



Le Comité de mission, composé de représentants des parties prenantes de l'entreprise, a pour tâche de veiller au bon accomplissement de la mission que Cairn.info s'est donnée statutairement : « favoriser la découverte par le plus grand nombre d'une recherche scientifique francophone de qualité, tout en cultivant l'indépendance et la diversité des acteurs de l'écosystème du savoir ».



Chislaine Chartron

Professeure au CNAM,
Directrice de l'Institut national des techniques de documentation (INTD)



Valérie Peugeot

Professeure associée à Sciences Po, membre de la CNIL



Guillaume Gandelot

Libraire à la librairie La Friche,
Ex-président du Conseil d'administration de l'École de la Librairie



Jean-Christophe Peyssard

Responsable de la Médiathèque de la Maison méditerranéenne
des sciences de l'homme



Julie Gazier

Directrice des Presses de Sciences Po,
Membre de l'Observatoire de l'Édition scientifique



Pauline Rébéna

Responsable des relations éditeurs, Cairn.info



Marc Minon

Fondateur et ancien directeur général de Cairn.info,
Administrateur indépendant



Lamine Sarr

Co-fondateur des Nouvelles Éditions numériques Africaines (NENA),
Directeur de l'édition



Marie Rose Moro

Pédopsychiatre, Professeure de psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent
(Université Paris Cité), Directrice de la Maison de Solenn (Paris),
Directrice scientifique de la revue *L'Autre*



Bruno Schmutz

Directeur des études et de la prospective à l'Arcom



Virginie Aron
Office manager



Alice Chabot
Opératrice vidéo



Geneviève Djuimapie Gomgo
Assistante comptable



Claire Beaumont
Responsable du pôle fabrication



Lou Chancrin
Développeur



Gwendal Dugast
Fabricant en édition papier et numérique



Laure Beaunée
Responsable développement éditorial
Afrique/Moyen-Orient



Louise Cueff
Chargée de relations éditeurs



Ilies Fernandez
Développeur



Belhassen Bouchoucha
Développeur



Andréa de Clercq
Développeur



Valérie Gadaud
Directrice administrative et financière



Alexandre Bourrier
Assistant relations utilisateurs



Audrey Delpierre
Chargée de production en traitements
électroniques



Thomas Gaillot
Chargé de relations éditeurs



Léa Broca
Fabricante en édition papier et numérique



Damien Desroches
Chargée de production en traitements
électroniques



Xavier Gimeno
Responsable des relations utilisateurs



François Bué
Responsable commercial Afrique/
Moyen-Orient



Seynabou Dieng
Assistante comptable



Aurore Gomel
Chargée de production en traitements
électroniques



Nour Guezmir
Chargée d'opérations commerciales



Loïc Le Goff
Chargé de production en traitements électroniques



Léa Moreau
Fabricante en édition papier et numérique



Jean-Hugues Guinot
Développeur



Guillaume Legrand
Développeur



Sarah Moulin
Responsable des projets numériques



Calina Ion
Technicienne de surface



Marianne Louis
Chargée de relations éditeurs



Éric Neu
Responsable innovation



Jaouad J.
Responsable du pôle conversion



Constance Loustaunau
Fabricante en édition papier et numérique



Guillermo Paniagua Farel
Responsable éditorial Espagne



Louis Kilimoff-Goriatchkine
Chargé de production en traitements électroniques



Delphine Maine
Responsable du pôle production



Thomas Parisot
Directeur général adjoint



Serge Kilimoff-Goriatchkine
Responsable du pôle développement



Sabrina Marcelin
Comptable tiers



Frédéric Pierrat
Directeur technique



Alice Le Dizes
Assistante commerciale



Audrey Meyer
Fabricante en édition papier et numérique



Julie Poussade
Chargée de production en traitements électroniques



Diana Poutunyinyi
Comptable générale



Jade Safer
Chargée de production en traitements électroniques



Kéziah Valoris
Développeuse



Lara R.
Chargée de développement en traitements électroniques



Soufiane Sammar
Développeur



Louise Vanson
Fabricante en édition papier et numérique



Eugène Rasoamaharo
Chargé de production en traitements électroniques



Jérémie Sénart
Chargé de production en traitements électroniques



Jean-Baptiste de Vathaire
Directeur général



Pauline Rébéna
Responsable des relations éditeurs



Aline Thomas
Cheffe de projets digitaux



Archana Verma-Ramond
Responsable des projets numériques



Lùna Ricciardelli
Assistante commerciale



Solène Touly
Responsable commerciale France/Belgique



Jérémie Roche
Directeur des relations institutionnelles



Hugo Trédan
Chargé de relations éditeurs



CAIRN · INFO